



รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
เทศบาลเมืองมหาสารคาม
อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม



ฝ่ายวิจัยและประเมินผล
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (เดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 – เดือนกันยายน 2564) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม ทราบ คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่นฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนในเขตเทศบาล และทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองมหาสารคาม
ธันวาคม 2564

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1	บทนำ
	1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล 1
	2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล 2
	3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล 2
	4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล 5
	5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล 7
ส่วนที่ 2	การติดตามและประเมินผล
	สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564
	1. ยุทธศาสตร์การพัฒนา 8
	2. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) 11
	3. ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ 18
	4. ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนอื่น 19
	5. ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ 20
ส่วนที่ 3	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล
	1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ 79
	เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
	2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ 84
	เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
	3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ 88
	4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ 92
	5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล 95
ส่วนที่ 4	สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ
	1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม 97
	2. ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 99
	3. ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ 99
ภาคผนวก	
	1. คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา 1
	2. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน 1



ประกาศเทศบาลเมืองมหาสารคาม
เรื่อง การรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณการใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มา เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

ก. วิสัยทัศน์ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

"องค์กรคุณภาพ การศึกษาเด่น เป็นเมืองน่าอยู่ สู้สังคมเป็นสุข"

ข. พันธกิจ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ภารกิจหลักที่ ๑ ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการงานเทศบาล

ภารกิจหลักที่ ๒ ประชาชน เด็ก เยาวชน ได้รับการศึกษาทั่วถึงและเหมาะสม

ภารกิจหลักที่ ๓ ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ ได้รับการส่งเสริม สืบสาน และอนุรักษ์

ภารกิจหลักที่ ๔ การคมนาคมขนส่ง มีความสะดวก ปลอดภัย

ภารกิจหลักที่ ๕ เมืองคาร์บอนต่ำ

ภารกิจหลักที่ ๖ สังคมเมืองมหาสารคามสุขภาพดี

ภารกิจหลักที่ ๗ ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมเข้มแข็ง และเอื้ออาทร

ค. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ยุทธศาสตร์ไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล

๒. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ง. การวางแผน

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

รายงานสรุปผลการวางแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	๓๖๘	๓๕๑,๓๑๐,๘๙๐	๒๖๕	๒๐๕,๖๑๘,๐๙๐	๓๑๘	๖๐๑,๖๘๙,๔๐๐	๓๖๒	๓๐๗,๖๐๕,๒๘๐	๔๖๓	๔๑๐,๖๖๖,๙๒๐
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๐๑	๑๖๕,๗๙๓,๓๐๐	๘๙	๑๑๒,๐๔๔,๓๓๐	๑๔๒	๑๓๒,๔๘๘,๐๑๐	๒๕๗	๑๕๑,๐๒๔,๖๔๐	๑๕๕	๑๔๑,๗๔๔,๙๕๐
๓. การพัฒนาการคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๒๒	๑,๙๗๓, ๙๔๗,๑๐๐	๑๔๐	๔,๓๔๒,๐๘๗,๙๑๐	๑๔๙	๖,๓๖๕,๙๔๘,๑๖๒	๒๖๕	๓,๐๙๕,๑๑๖,๑๔๖	๑๖๑	๒,๗๖๕,๓๖๔,๗๔๖
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	๙๗	๖๕,๘๐๗,๓๗๕	๑๐๕	๖๖,๗๗๐,๙๕๕	๘๙	๖๓,๑๒๐,๒๕๐	๙๕	๒๐,๑๓๗,๑๙๐	๑๐๙	๖๗,๐๒๗,๘๙๐
รวม	๖๘๘	๖,๕๕๖,๘๕๘,๖๖๕	๕๙๙	๔,๗๒๖,๕๒๑,๒๗๕	๖๙๘	๗,๑๖๓,๒๔๕,๘๑๒	๙๗๘	๓,๕๗๓,๘๘๓,๒๕๖	๘๘๗	๓,๓๘๔,๘๐๔,๕๐๖

จ. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๓ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๓๘๖ โครงการ งบประมาณ ๑๗๖,๕๑๗,๘๕๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล	๑๕๓	๓๘,๒๕๙,๖๕๐.๐๐
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๘๗	๗๕,๑๐๒,๘๐๐.๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพ และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑๐๓	๓๘,๖๖๕,๐๐๐.๐๐
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	๔๓	๖,๖๖๖,๘๐๐.๐๐
รวม	๓๘๖	๑๕๘,๖๙๔,๓๕๐.๐๐

ฉ. การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลเมืองมหาสารคาม มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติ งบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม รวม ๗๓ โครงการ จำนวนเงิน ๓๙,๖๑๑,๓๒๙.๕๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๑๘๗ โครงการ จำนวนเงิน ๖๙,๙๗๘,๑๖๒.๒๑ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชน ตามหลัก ธรรมาภิบาล	๓๓	๒๐,๑๔๙,๖๗๖.๐๐	๘๖	๑๐,๒๑๒,๑๔๔.๕๗
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	๖	๑,๙๑๒,๐๐๐.๐๐	๔๒	๔๙,๒๘๘,๙๙๑.๐๘
๓. การพัฒนาคุณภาพ และรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๓๔	๑๗,๕๔๙,๖๕๓.๕๐	๔๕	๘,๓๗๒,๐๒๒.๕๖
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริม การมีส่วนร่วมของประชาชน	๐	๐	๑๔	๒,๑๐๕,๐๐๔.๐๐
รวม	๗๓	๓๙,๖๑๑,๓๒๙.๕๐	๑๘๗	๖๙,๙๗๘,๑๖๒.๒๑

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔
เทศบาลเมืองมหาสารคาม

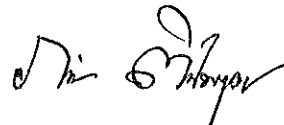
ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	๓๖๒	๓๐๗,๖๐๕,๒๘๐	๑๕๓	๓๘,๒๕๙,๖๕๐.๐๐	๓๓	๒๐,๑๔๙,๖๗๖.๐๐	๘๖	๑๐,๒๑๒,๑๔๔.๕๗
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒๕๗	๑๕๑,๐๒๔,๖๔๐	๘๗	๗๕,๑๐๒,๘๐๐.๐๐	๖	๑,๙๑๒,๐๐๐.๐๐	๔๒	๔๙,๒๘๘,๙๙๑.๐๘
๓. การพัฒนาคุณภาพและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๖๕	๓,๐๙๕,๑๑๖,๑๔๖	๑๐๓	๓๘,๖๖๕,๐๐๐.๐๐	๓๔	๑๗,๕๔๙,๖๕๓.๕๐	๔๕	๘,๓๗๒,๐๒๒.๕๖
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	๙๔	๒๐,๑๓๗,๑๙๐	๔๓	๖,๖๖๖,๙๐๐.๐๐	๐	๐	๑๔	๒,๑๐๕,๐๐๔.๐๐
รวม	๙๗๘	๓,๕๗๓,๘๘๓,๒๕๖	๓๘๖	๑๕๘,๖๙๔,๓๕๐.๐๐	๗๓	๓๙,๖๑๑,๓๒๙.๕๐	๑๘๗	๖๙,๙๗๘,๑๖๒.๒๑

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง

ทั้งนี้ หากประชาชนทุกท่านหรือหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือมีความประสงค์จะเสนอความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ การบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคามทราบ เพื่อจะได้พิจารณาการวางแผนพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการ ตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ในระยะต่อไป

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔



(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
เทศบาลเมืองมหาสารคาม

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔ ด้าน ดังนี้

๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
๓. การพัฒนาการคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมาก แต่เทศบาลเมืองมหาสารคามมีงบประมาณจำกัด จึงไม่สามารถจัดสรรงบประมาณได้ทุกโครงการ

๒. รายรับจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ น้อยกว่าประมาณการรายรับที่ตั้งไว้ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ครบทุกโครงการ

๓. ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙ ทำให้บางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เช่น โครงการอบรมต่างๆ

๔. มีการปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการหรือแก้ไขข้อมูลโครงการ เพื่อแก้ปัญหาสำคัญเร่งด่วนก่อน ส่งผลให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคามหรือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตาม แผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนด ทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โครงการ กิจกรรม ต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้า สำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุง แผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของ ประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ จะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการ ดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและ อุปสรรค ก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและ อุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย เมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองมหาสารคาม ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตาม เป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการ ตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลเมืองมหาสารคาม
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุ วัตถุประสงค์ เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในธันวาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3.1 การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

3.2 การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

1) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการติดตาม นำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 1) มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

3) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

4) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลเมืองมหาสารคาม

5) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม

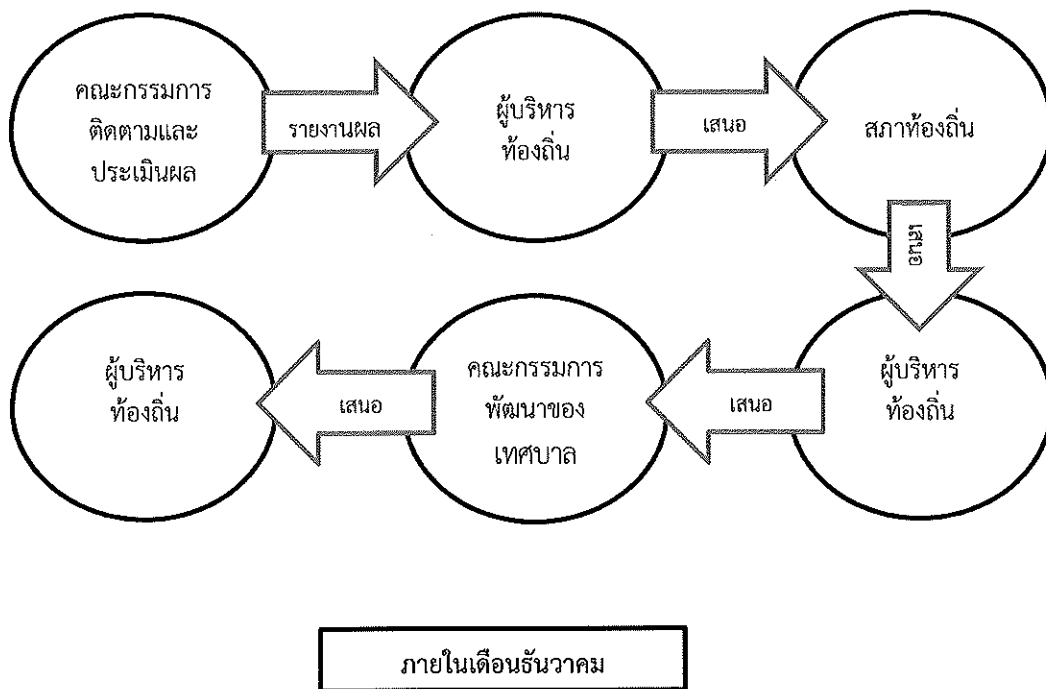
6) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

7) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคามหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายการบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

4. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

5. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลเมืองมหาสารคาม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้วจึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

5.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

5.1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

5.1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลเมืองมหาสารคาม มาปฏิบัติงาน

5.1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

5.1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

5.1.6 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ทั้งในระดับชุมชน และอาจรวมถึงอำเภอเมืองมหาสารคาม และจังหวัดมหาสารคามด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

5.2 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

5.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

5.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

5.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

5.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองมหาสารคาม ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีการบันทึกการสังเกต แนวทางการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ในเทศบาลเมืองมหาสารคาม

5.3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองมหาสารคาม จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

5.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

6. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหิต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียดความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็จริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลเมืองมหาสารคาม แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.1 แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เทศบาลเมืองมหาสารคาม เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคาม แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2565) แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดร้อยแก่นสารสินธุ์ แผนพัฒนาเขตจังหวัดมหาสารคาม แผนพัฒนา อปท.จังหวัดมหาสารคาม และแผนชุมชนเทศบาลเมืองมหาสารคาม

1.2 แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) เทศบาลเมืองมหาสารคาม มีรายละเอียด ดังนี้

1. วิสัยทัศน์(Vision)

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้

"องค์กรคุณภาพ การศึกษาเด่น เป็นเมืองน่าอยู่ คู่สังคมเป็นสุข"

2. ยุทธศาสตร์

✚ ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล (แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานการรักษาความสงบภายใน แผนงานการศึกษา แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา แผนงานสาธารณสุข แผนงานเคหะและชุมชน แผนงานการพาณิชย์ แผนงานสังคมสงเคราะห์)

- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาอาคารสถานที่
- กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
- กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาบุคลากร
- กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบงานและการบริการประชาชน

✚ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ (แผนงานการศึกษา แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ)

- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาอาคารสถานที่ และแหล่งเรียนรู้
- กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการศึกษา
- กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพและทักษะชีวิต ตามแนวหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- กลยุทธ์ที่ 4 อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ดนตรี และกีฬา
- กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาสังคมสอดรับกับการเป็นสมาชิกที่ดีของประชาคมอาเซียน

✚ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (แผนงาน

บริหารงานทั่วไป แผนงานเคหะและชุมชน แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน)

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการคมนาคม การจราจรให้เหมาะสมกับเมือง

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการป้องกันน้ำท่วม และการบำบัดน้ำเสีย

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการจัดการขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมหรืออนุรักษ์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน (แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานการรักษาความสงบภายใน แผนงานการศึกษา แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน แผนงานสาธารณสุข แผนงานการพาณิชย์)

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพการให้บริการสาธารณสุขและคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึง

กลยุทธ์ที่ 2 การสร้างสังคมเข้มแข็งและเอื้ออาทรสมานฉันท์

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน หรือเครือข่ายภาครัฐ เอกชน หรือประชาสังคม

3. เป้าประสงค์

1. ประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการงานเทศบาล
2. ประชาชน เด็ก เยาวชน ได้รับการศึกษาทั่วถึง และเหมาะสม
3. ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ ได้รับการส่งเสริม สืบสาน และอนุรักษ์
4. การคมนาคมขนส่ง มีความสะดวก ปลอดภัย
5. เมืองคาร์บอนต่ำ
6. สังคมเมืองมหาสารคามสุขภาพดี
7. ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมเข้มแข็ง และเอื้ออาทร

4. ตัวชี้วัด

1. ร้อยละ 80 ของบุคลากร/ประชาชน มีความพึงพอใจต่อสถานที่ปฏิบัติงาน/สถานที่บริการประชาชน
2. ร้อยละ 80 ของบุคลากร/ประชาชน มีความพึงพอใจต่อเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
3. ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่ได้รับความรู้ หรือผ่านการศึกษา/การฝึกอบรม
4. ร้อยละ 80 ของประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการงานเทศบาล
5. จำนวนแหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนาอาคารเรียน 2 แห่งทุกปี
6. โรงเรียนสังกัดเทศบาลทุกโรงผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพภายในทุกมาตรฐาน ระดับดีมากทุกปีการศึกษา
7. ร้อยละ 80 ของนักเรียนได้เรียนรู้ และปฏิบัติตามแนวคิด และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
8. องค์กรชุมชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 มีส่วนร่วมในการจัดงานประเพณีที่สำคัญ ดนตรี และกีฬา
9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ให้ความรู้การเป็นสมาชิกที่ดีของประชาคมอาเซียนอย่างน้อย 2 โครงการ/กิจกรรม/ปี
10. ร้อยละ 80 ของถนนมีความเป็นระเบียบ
11. ร้อยละ 60 ถนนได้รับการปรับปรุงได้มาตรฐาน
12. ถนนจุดที่มีปัญหาได้รับการระบายน้ำภายใน 3 ชั่วโมง
13. ถนนทุกสายต้องไม่มีขยะตกค้างเกิน 2 วัน
14. สวนสาธารณะจำนวน 7 แห่งได้รับการปรับปรุง การปลูกต้นไม้เพิ่มขึ้น

15. จำนวนของกลุ่มภาคประชาชนที่มีการรวมตัวเพื่อเรียนรู้และนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต
 16. จำนวนโครงการ ที่มีประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองเพิ่มขึ้นปีละ 10 โครงการ

5. ค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของบุคลากร/ประชาชนมีความพึงพอใจต่อสถานที่ปฏิบัติงาน/สถานที่บริการประชาชน
2. ร้อยละของบุคลากร/ประชาชนมีความพึงพอใจต่อเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน
3. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับความรู้หรือผ่านการศึกษา/การฝึกอบรม
4. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการงานเทศบาล
5. โรงเรียนสังกัดเทศบาลทุกโรงได้รับการพัฒนาอาคารเรียน/อาคารประกอบ/แหล่งเรียนรู้ตามความเหมาะสมทุกปี
6. โรงเรียนสังกัดเทศบาลทุกโรงผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ภายในทุกมาตรฐานระดับดีมากทุกปีการศึกษา
7. ร้อยละของนักเรียนได้เรียนรู้และปฏิบัติตามแนวคิดและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
8. องค์กรชุมชน มีส่วนร่วมในการจัดงานประเพณีที่สำคัญ ดนตรีและกีฬา
9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ให้ความรู้การเป็นสมาชิกที่ดีของประชาคมอาเซียนอย่างน้อย 2 โครงการ/กิจกรรม/ปี
10. ร้อยละของถนนมีความเป็นระเบียบ
11. ร้อยละถนนได้รับการปรับปรุงได้มาตรฐาน
12. ถนนจุดที่มีปัญหาได้รับการระบายน้ำภายใน 3 ชั่วโมง
13. ถนนทุกสายต้องไม่มีขยะตกค้างเกิน 2 วัน
14. สวนสาธารณะจำนวน 7 แห่งได้รับการปรับปรุง การปลูกต้นไม้เพิ่มขึ้น
15. ร้อยละของประชากรที่มีอายุ 35 ปีขึ้นไปได้รับการตรวจคัดกรอง
16. ร้อยละของผู้ป่วยติดเตียงในเขตเทศบาลได้รับการเยี่ยมและรักษา
17. ร้อยละของ อสม. ในเขตเทศบาลได้รับการอบรมและพัฒนาด้านสาธารณสุข
18. ร้อยละของกรรมการชุมชนทำกิจกรรมส่วนรวมร่วมกัน
19. จำนวนของกลุ่มภาคประชาชนที่มีการรวมตัวเพื่อเรียนรู้และนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต
20. จำนวนโครงการที่มีประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมือง

7. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ หรือ ตำแหน่งการพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคามตามแผนพัฒนาเทศบาลสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งได้มีการประชาคมแผน เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และได้กำหนดจุดเน้นหรือจุดยืนทางยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ดังนี้

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

1. งานบริการประชาชนมีคุณภาพและประชาชนมีความพึงพอใจ
2. งานจัดการศึกษาของเทศบาลได้รับการยอมรับ
3. การคมนาคมขนส่ง มีความสะดวก ปลอดภัย
4. เมืองคนสุขภาพดี
5. เมืองคาร์บอนต่ำ
6. ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

2. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพัฒนาท้องถิ่นที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง มาเป็นกรอบ
 ในปัจจุบัน พ.ศ. 2564 เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้มีแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) และเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง มาเป็นกรอบ
 ในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทุกส่วนราชการได้บรรจุโครงการพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนา 4 ด้าน
 โดยได้บรรจุโครงการพัฒนาที่มีเป้าหมายดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไว้จำนวน 978 โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1. การพัฒนาอาคาร สถานที่ บุคลากร ระบบ การบริหารประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล	368	351,310,890	265	205,618,090	318	601,689,400	362	307,605,280	463	410,666,920
2. การส่งเสริมการ ศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	101	165,793,300	89	112,044,330	142	132,488,010	257	151,024,640	154	141,744,950
3. การพัฒนาการ คมนาคม และรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	122	1,973,947,100	140	4,342,087,910	149	6,365,948,162	265	3,095,116,146	161	2,765,364,746
4. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมี ส่วนร่วมของประชาชน	97	65,807,375	105	66,770,945	89	63,120,240	94	20,137,190	109	67,027,890
รวม	688	2,556,858,665	599	4,726,521,275	698	7,163,245,812	978	3,573,883,256	887	3,384,804,506

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริหารประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล	1. แผนงานบริหารงานทั่วไป 2. แผนงานการรักษาความปลอดภัยใน 3. แผนงานการศึกษา แผนงานการศึกษานวัตกรรม และนวัตกรรม 4. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา 5. แผนงานสาธารณสุข 6. แผนงานเกษตรและชุมชน 7. แผนงานการพาณิชย์ 8. แผนงานสังคมสงเคราะห์	362	307,605,280	123	39,507,320.57
2. การส่งเสริมการ ศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	1. แผนงานการศึกษา 2. แผนงานการศึกษานวัตกรรมและนันทนาการ	257	151,024,640	48	51,200,991.08
3. การพัฒนาการคมนาคม และรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. แผนงานบริหารงานทั่วไป 2. แผนงานเกษตรและชุมชน 3. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา 4. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	265	3,095,116,146	98	33,345,508.06
4. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริม การมีส่วนร่วมของประชาชน	1. แผนงานบริหารงานทั่วไป 2. แผนงานการรักษาความปลอดภัยใน 3. แผนงานการศึกษา 4. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 5. แผนงานสาธารณสุข แผนงานการพาณิชย์	94	20,137,190	15	2,105,004.00
รวม		978	3,573,883,256	284	126,158,823.71

โครงการที่ดำเนินการ แบ่งเป็น

- โครงการที่ดำเนินการโดยมีการเบิกจ่าย/ก่อหนี้ผูกพัน จำนวน 280 โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จโดยไม่เบิกจ่าย/ก่อหนี้ผูกพัน จำนวน 2 โครงการ
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการโดยยังไม่ได้มีการเบิกจ่าย/ก่อหนี้ผูกพัน จำนวน 2 โครงการ

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้นำโครงการพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว มาตราเทศบาลบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกาศเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563 โดยในระหว่างปีงบประมาณมีการโอนลดยกไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ การโอนลด-เพิ่ม และใช้จ่ายเงินสะสม เพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน รวมแล้วมีโครงการพัฒนา ทั้งสิ้น 407 โครงการ งบประมาณ 176,517,850 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.62 ของจำนวนโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งสามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการพัฒนา ที่บรรจุในแผนฯ		โครงการที่ได้รับ		การเบิกจ่าย/ก่อหนี้ผูกพัน		โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการ บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	362	307,605,280	156	47,633,150.00	122	39,507,320.57	33	4,572,100.00
2. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	257	151,024,640	87	75,102,800.00	48	51,200,991.08	39	12,601,000.00
3. การพัฒนาการคมนาคม และรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	265	3,095,116,146	121	47,115,000.00	96	33,345,508.06	23	9,927,900.00
4. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของประชาชน	94	20,137,190	43	6,666,900.00	14	2,105,004.00	28	2,438,000.00
รวม	978	3,573,883,256	407	176,517,850.00	280	126,158,823.71	123	29,539,000.00

ตามแผนภูมิที่ 1 และแผนภูมิที่ 2

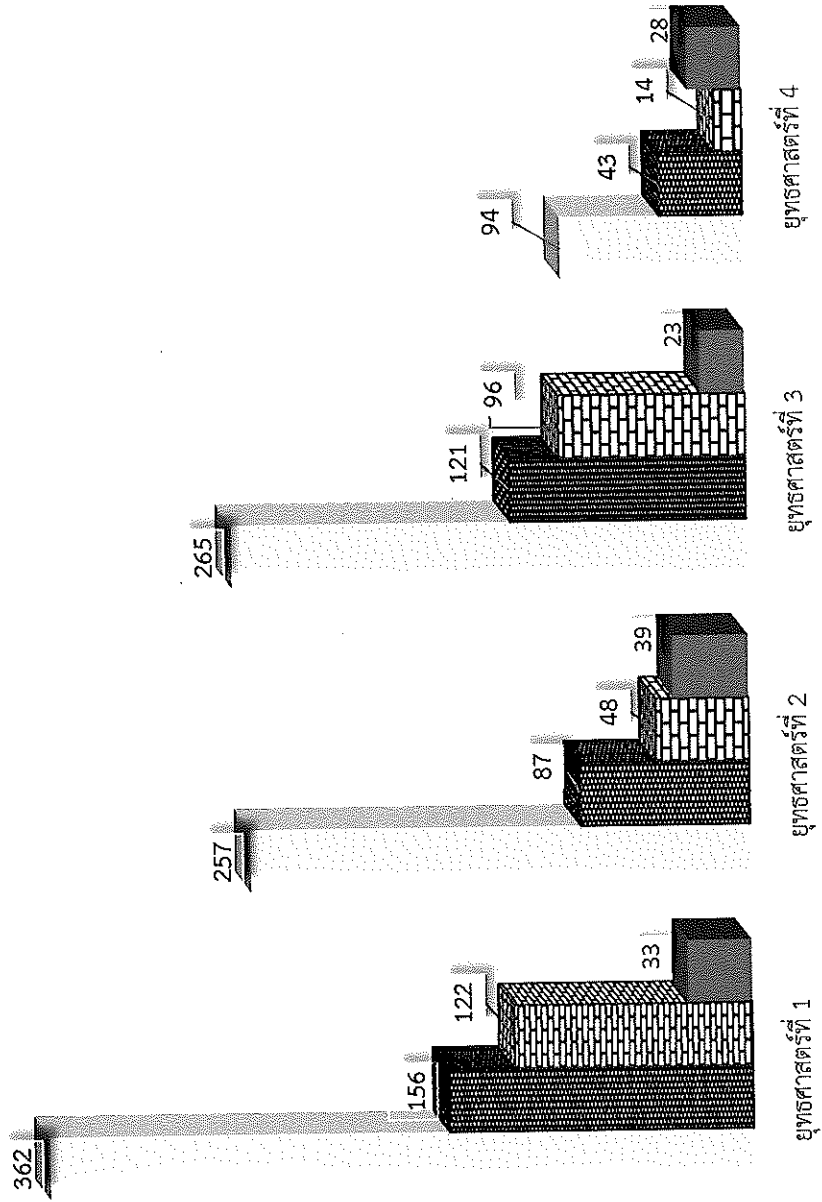
โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ แบ่งเป็น

- โครงการที่นำมาตราเทศบาลบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 386 โครงการ งบประมาณ 158,694,350 บาท
- โครงการที่ใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน 21 โครงการ งบประมาณ 17,823,500 บาท

แผนภูมิที่ 1




แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

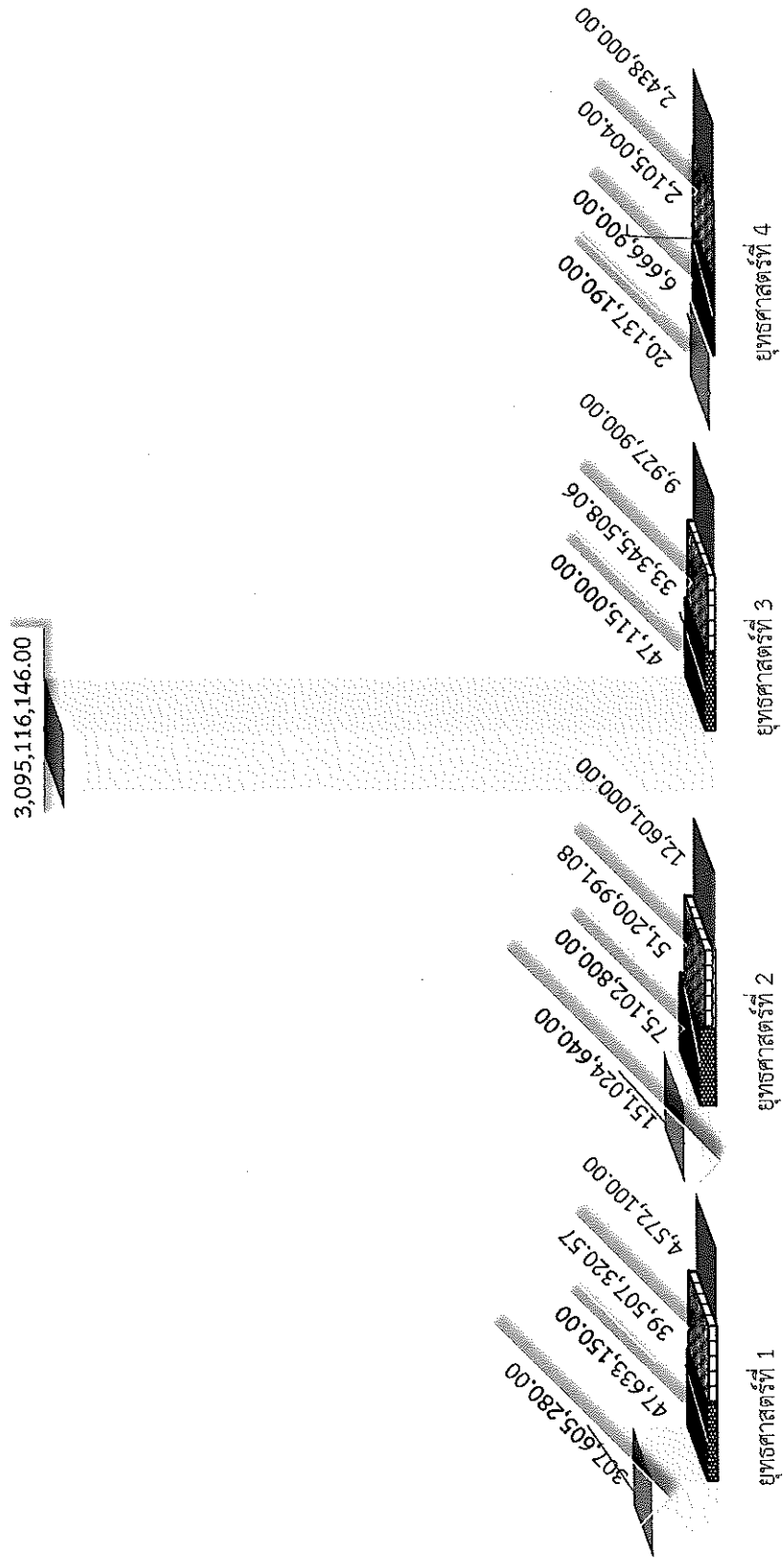
- ▒ โครงการที่บรรจุในแผน
- ▒ โครงการที่ปรึกษา/ผูกพัน
- ▒ โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- ▒ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ



แผนภูมิที่ 2

แผนภูมิแสดงงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564.

โครงการที่บรรจุในแผน  โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ  การเบิกจ่าย/ผูกพัน  โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ



สรุปผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณ	ดำเนินการแล้วเสร็จ		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการ ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	156	102	65.39	21	13.46	33	21.15
2. การส่งเสริมการ ศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	87	42	48.27	6	6.90	39	44.83
3. การพัฒนาการคมนาคม และ รักษาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	121	42	34.71	56	46.26	23	19.01
4. การพัฒนาสังคมมีสุข และการ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	43	15	34.88	0	0	28	65.12
รวม	407	201	49.39	83	20.39	123	30.22

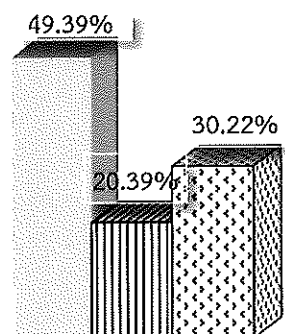
- โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 978 โครงการ
- โครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวน 407 โครงการ
- สรุปผลการดำเนินงานโครงการ (ภาพรวมทั้งเทศบาล)
 - ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 49.39 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
 - อยู่ระหว่างดำเนินการ ร้อยละ 20.39 ของจำนวนโครงการทั้งหมด
 - ไม่ได้ดำเนินการ ร้อยละ 30.22 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

ตามแผนภูมิที่ 3 และแผนภูมิที่ 4

แผนภูมิที่ 3

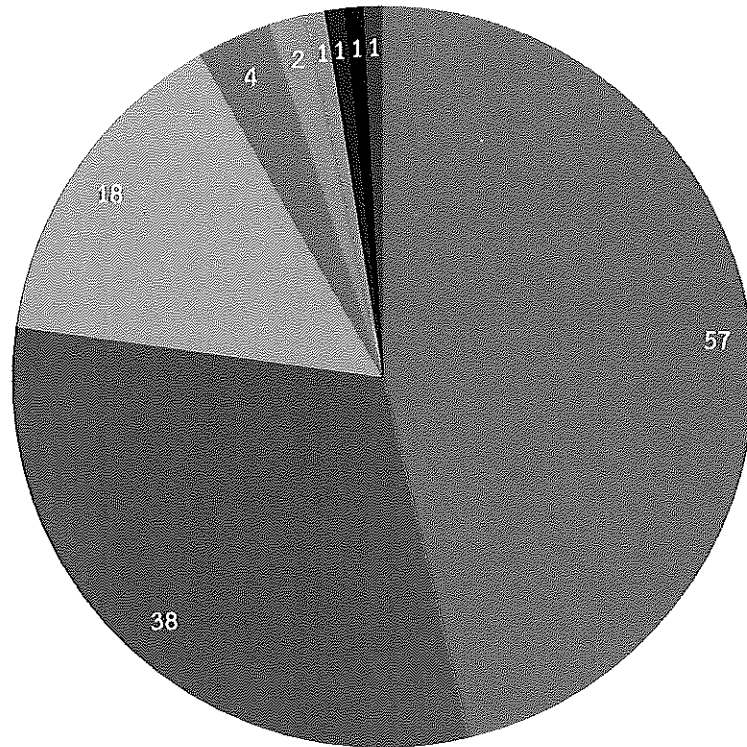
แผนภูมิแสดงร้อยละผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

▣ ดำเนินการแล้วเสร็จ ▢ อยู่ระหว่างดำเนินการ ▤ ไม่ได้ดำเนินการ



แผนภูมิที่ 4

สาเหตุที่ไม่ได้ดำเนินการโครงการ จำนวน 123 โครงการ ดังนี้



- เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด - 19 คิดเป็น ร้อยละ 46.34
- โอนเงินงบประมาณไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ คิดเป็น ร้อยละ 30.90
- ไม่ได้ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ คิดเป็น ร้อยละ 14.64
- ส่งมอบพื้นที่ไม่ได้ คิดเป็น ร้อยละ 3.25
- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นงดจัดโครงการ คิดเป็น ร้อยละ 1.63
- ไม่มีโครงการ/กิจกรรมที่มีข้อพิพาทหัวข้อแสดงความคิดเห็นของประชาชน คิดเป็น ร้อยละ 0.81
- ไม่มีจุดเชื่อมต่อประปา คิดเป็น ร้อยละ 0.81
- ยังไม่มีพื้นที่ที่เหมาะสม คิดเป็น ร้อยละ 0.81
- เนื่องจากหน่วยงานประมาณการงบประมาณไม่ทันปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คิดเป็น ร้อยละ 0.81

ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 11 โครงการ ดังนี้

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป	คงเหลือ
1. รถบรรทุกขยะ 6 คัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี	-	-	ยังไม่เบิกจ่าย	2,400,000.00	-	2,400,000.00
2. รถตักหน้าชุดหลังเครื่องยนต์ดีเซล 4 จังหวะ	แล้วเสร็จ	-	-	3,300,000.00	3,290,000.00	10,000.00
3. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนฉิมพลีเจริญ	แล้วเสร็จ	-	-	2,252,700.00	2,177,100.00	75,600.00
4. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนจันทางกูร 2	แล้วเสร็จ	-	-	760,500.00	574,212.60	186,287.40
5. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนจันทางกูร	แล้วเสร็จ	-	-	5,140,800.00	3,852,000.00	1,288,800.00
6. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 46	-	-	ยังไม่เบิกจ่าย	1,174,500.00	-	1,174,500.00
7. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 51	แล้วเสร็จ	-	-	756,000.00	581,400.00	174,600.00
8. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนอาษา 5	แล้วเสร็จ	-	-	1,060,200.00	837,900.00	222,300.00
9. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 9	-	-	ยังไม่เบิกจ่าย	1,458,000.00	-	1,458,000.00
10. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนฉิมพลีไควร์วัลย์ ซอย 2	แล้วเสร็จ	-	-	816,300.00	622,800.00	193,500.00
11. ปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนเทศบาลอาษา 6	แล้วเสร็จ	-	-	815,400.00	598,788.00	216,612.00
รวม 11 โครงการ	8	-	3	19,934,400.00	12,534,200.60	7,400,199.40

ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนอื่น
โครงการที่ได้รับเงินผ่านการยกเลิกรับรองจากโครงการ (TVERs) ที่ได้รับการรับรองจากโครงการ T-VER ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 8 โครงการ ดังนี้

ที่	ยุทธศาสตร์ที่	โครงการ	งบอนุมัติ	ก่องหนี่ผู้กัพัน	เบีกจ่ายแล้ว	คงเหลือ	หมายเหตุ
1	1	โครงการสร้างเครือข่ายด้านการรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	138,955.10	138,955.10	-	-	สำนักสาธารณสุขฯ
2	2	โครงการจัดทำอุปกรณ์และเครื่องจักรในการ ลดก๊าซเรือนกระจกในโรงเรียน	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
3	2	โรงเรียนเทศบาลบ้านค้อ	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
4	2	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะ โรงเรียนเทศบาลศรีสวัสดิ์วิทยา	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
5	2	โครงการลดก๊าซเรือนกระจก โรงเรียนเทศบาลโพธิ์ศรี	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
6	2	โครงการบูรณาการจัดการเรียนรู้ธนาคารขยะรี ไซเคิลตามวิถีทางความพอเพียง	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
7	2	โรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคาร	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
8	2	โครงการลดก๊าซเรือนกระจก โรงเรียนเทศบาลบ้านแม่ต	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
		โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะ โรงเรียนเทศบาลสามัคคีวิทยา	20,000.00	-	20,000.00	-	กองการศึกษา
รวม 8 โครงการ			278,955.10	138,955.10	140,000.00	-	

รายละเอียดผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
(โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	400,000.00	-	โอนลด 400,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
2	โครงการพัฒนาการให้บริการของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
3	โครงการปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อม ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
4	โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
5	โครงการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
6	โครงการก่อสร้างต่อเติมอาคารศูนย์เยาวชน	250,000.00	-	โอนลด 250,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
7	โครงการจัดการเลือกตั้ง	5,000,000.00	4,510,309.49	แล้วเสร็จ	-	กองทะเบียนราษฎรฯ
			เหลือ 489,690.51			

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
8	โครงการแก้ปัญหาประชากรแฝงในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	กองทะเบียนราษฎรฯ
9	โครงการสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลเมืองมหาสารคาม สร้างรอยยิ้มให้กับประชาชนและสถาบันการศึกษา	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	กองทะเบียนราษฎรฯ
10	โครงการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชนให้กับผู้ปวยติเตียมและผู้พิการที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	10,000.00	-	แล้วเสร็จ	-	กองทะเบียนราษฎรฯ
11	โครงการจัดอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกฎหมายการทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชนและการเลือกตั้ง	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	กองทะเบียนราษฎรฯ
12	โครงการสำรวจบุคคลเพื่อแก้ไขปัญหาสถานะและสิทธิของบุคคลที่ตกหล่นทางทะเบียนราษฎร	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	กองทะเบียนราษฎรฯ
13	โครงการจัดทำรายงานแสดงผลการปฏิบัติงานตามนโยบายผู้บริหารกองกิจการสภา	20,000.00	19,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองกิจการสภา
14	โครงการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีโครงการ/กิจกรรมที่เสนอพิจารณาหัวข้อแสดงความคิดเห็นของประชาชน	กองกิจการสภา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
15	โครงการศึกษาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้งาน กิจการสภา	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองกิจการสภา
16	โครงการจัดทำวารสารของเทศบาลเมือง มหาสารคาม	300,000.00 โอนเพิ่ม 200,000	234,000.00 เหลือ 76,000	ผูกพัน 190,000 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
17	โครงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร ทางสื่อโทรทัศน์หนังสือพิมพ์ท้องถิ่นและสถานี วิทยุกระจายเสียง(สถานีหลัก และสถานีย่อย)	200,000.00	129,500.00 เหลือ 26,000	ผูกพัน 44,500 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
18	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่ออนุรักษ์ วัฒนธรรมและส่งเสริมการท่องเที่ยวท้องถิ่น "วิถีวิถีสามทาสگرانต้นพื้นที่เล่นน้ำ ปลอดภัยไว้ แอลกอฮอล์"	80,000.00	-	โอนลด 80,000		กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
19	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่ออนุรักษ์ วัฒนธรรมและส่งเสริมการท่องเที่ยวท้องถิ่น "มหกรรมอาหารท้องถิ่น ปลอดภัยล้ำ ปลอดภัย และงานประเพณีลอยกระทง"	60,000.00	-	โอนลด 60,000		กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
20	โครงการอบรมคณะกรรมการหอกระจายข่าว และผู้ประกาศข่าวชุมชน	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
21	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการประชาสัมพันธ์ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	โอนลด 50,000		กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
22	โครงการจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	70,000.00 โอนเพิ่ม 10,000	19,358.00 เหลือ 5,442	ผูกพัน 55,200 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ งบประมาณ
23	โครงการวิจัยและประเมินผลการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	9,540.00 เหลือ 40,460	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ วิจัยฯ
24	โครงการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีและเพิ่มเติมเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00 โอนเพิ่ม 130,000	126,319.00 เหลือ 53,681	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ วิเคราะห์ฯ
25	โครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม	70,000.00	19,925.00 เหลือ 50,075	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ วิจัยฯ
26	โครงการเมืองคาร์บอนต่ำ	50,000.00	1,125.00 เหลือ 48,875	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ วิจัยฯ
27	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการประชาชนเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม	500,000.00	26,630.00 เหลือ 243,370	โอนลด 230,000 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ วิเคราะห์ฯ
28	โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายแก่ประชาชนและพนักงานเทศบาล	80,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	กองยุทธศาสตร์ฯ นิติการ
29	โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	11,845.00 เหลือ 29,355	ผูกพัน 8,800 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ งบประมาณ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
30	โครงการจัดทำคำขอแบบประมาณรายจ่าย ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	19,161.50 เหลือ 20,838.50	โอนลด 10,000 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ งบประมาณ
31	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและเพิ่มเติม เทศบาลเมืองมหาสารคาม	100,000.00 โอนเพิ่ม 100,000	116,409.50 เหลือ 83,590.50	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ วิเคราะห์ฯ
32	โครงการประชาสัมพันธ์เขตเทศบาล พระมหาภคินีสงเสริมงานรัฐพิธี งานพระราชพิธี และสถาบันหลักของชาติ	100,000.00	63,176.00 เหลือ 6,824	โอนลด 30,000 แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
33	โครงการจัดทำคู่มือประชาชนสำหรับการ ติดต่อราชการ	60,000.00	-	ผูกพัน 60,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
34	โครงการอบรมคอมพิวเตอร์พื้นฐาน และการใช้งานอินเทอร์เน็ตเบื้องต้น	80,000.00	- เหลือ 50,000	โอนลด 30,000 ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
35	โครงการจัดทำบอร์ดข้อมูลข่าวสารในชุมชน	245,000.00	-	ผูกพัน 245,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
36	โครงการปรับปรุงป้ายประชาสัมพันธ์เทศบาล เมืองมหาสารคาม	400,000.00	-	ผูกพัน 400,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ ปชส.
37	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน	500,000.00	- เหลือ 8,000	ผูกพัน 492,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการเจ้าหน้าที่

แผนงานการรักษาสภาพกายโย

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการปรับปรุงเครื่องหมายจราจร	100,000.00	-	โอนลด 100,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
2	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานเทศกิจ	10,000.00	-	โอนลด 10,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
3	โครงการเพิ่มศักยภาพอาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
4	โครงการอบรมกรมและภาควิชาวิทยุคมนาคม แบบสังเคราะห์ความถี่	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
5	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ทางน้ำสำหรับเยาวชน	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
6	โครงการฝึกอบรมการบริหารจัดการภัยพิบัติ จากอัคคีภัย	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
7	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมบำรุงรักษา รถยนต์ดับเพลิง, รถยนต์บรรทุกน้ำดับเพลิง, เครื่องสูบน้ำคู่มือตัด, เครื่องสูบน้ำฮอนด้า และเลื่อยโซ่ยนต์	200,000.00	173,611.78 เหลือ 26,388.22	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
8	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	1,050,000.00	-	โอนลด 1,050,000	-	สำนักปลัดเทศบาล

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการพัฒนาระบบบริการหน่วยบริการ ปฐมภูมิ สังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	200,000.00	178,705.00 เหลือ 6,295	ผูกพัน 15,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ

แผนงานเกษตรและชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการคำบำรุงรักษาและปรับปรุงคูภัณฑ์	500,000.00	136,240.00 เหลือ 363,760	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ
2	โครงการก่อสร้างแก๊ส ถัง อัด ฉีดรถขยะ	377,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่มีพื้นที่ที่เหมาะสม	สำนักสาธารณสุขฯ
3	โครงการก่อสร้างรั้วคอนกรีตลานจอดรถชายะ	930,000.00	-	โอนลด 930,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
4	โครงการพัฒนาตลาดและแผงจำหน่ายอาหาร	50,000.00	-	โอนลด 50,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงคูภัณฑ์	800,000.00	319,919.30 เหลือ 480,080.70		-	สำนักช่าง
1.1	โครงการบำรุงรักษาเครื่องจักรหนัก (รถแทรกเตอร์ D6D)	480,000.00	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ รอคิวซ่อม	-	
1.2	โครงการบำรุงรักษาเครื่องจักรหนัก (รถแบคโฮ คค 26)	320,000.00	319,919.30 เหลือ 80.70	แล้วเสร็จ	-	

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานฝ่ายสังคมสงเคราะห์	216,000.00	189,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
			เหลือ 27,000			

รายละเอียดผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
(ครุภัณฑ์)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์สำนักงาน					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องดูดฝุ่น	14,000.00	5,990.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 8,010			
2	โครงการจัดซื้อเครื่องชดพื้น	20,000.00	20,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
3	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน	28,600.00	27,800.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
	ชนิดตั้งพื้นหรือชนิดแขวน (ขนาดไม่ต่ำกว่า 18,000 บีทียู)		เหลือ 800			
4	โครงการจัดซื้อโต๊ะหมู่บูชา	8,400.00	6,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
	(โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)		เหลือ 2,400			แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น.19
5	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงาน	20,000.00	-	ผูกพัน 18,000	-	กองการเจ้าหน้าที่
	(โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)		เหลือ 2,000	แล้วเสร็จ		แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น.20
6	โครงการจัดซื้อโต๊ะคอมพิวเตอร์	650.00	-	ผูกพัน 600	-	กองการเจ้าหน้าที่
	(โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)		เหลือ 50	แล้วเสร็จ		แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น.21
7	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน	129,600.00	-	ผูกพัน 129,600	-	กองการเจ้าหน้าที่
	(โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)			แล้วเสร็จ		แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น.22

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
8	โครงการจัดซื้อตู้เก็บเอกสาร	6,000.00	6,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองทะเบียนราษฎรฯ
9	โครงการจัดซื้อเครื่องทำน้ำร้อน - น้ำเย็น แบบต่อท่อ ขนาด 2 ก๊อก	25,100.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีจุดเชื่อมต่อท่อประปา	กองทะเบียนราษฎรฯ
10	โครงการจัดซื้อโต๊ะพับหน้าโพรมีทักขา	360,000.00	360,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองทะเบียนราษฎรฯ
11	โครงการจัดซื้อเก้าอี้ทำงาน	6,000.00	4,600.00	แล้วเสร็จ	-	กองทะเบียนราษฎรฯ
			เหลือ 1,400			
12	โครงการจัดซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่ (สำหรับ เชื่อมต่อควบคุมการบันไดรอน และการเชื่อมต่อ ถ่ายทอดสดในกิจกรรมของเทศบาลฯ)	30,000.00	-	ผูกพัน 29,900	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
			เหลือ 100	แล้วเสร็จ		ปชส.
13	โครงการจัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน	8,000.00	-	ผูกพัน 8,000	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
				อยู่ระหว่างดำเนินการ		ปชส.
14	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก ขนาด 3.5 ฟุต	15,000.00	15,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
15	โครงการจัดซื้อโต๊ะคอมพิวเตอร์	2,000.00	1,600.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
			เหลือ 400			
16	โครงการจัดซื้อเก้าอี้สำนักงาน	15,000.00	14,400.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
			เหลือ 600			
17	โครงการจัดซื้อเก้าอี้ผ้าตาข่าย	12,600.00	12,600.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
18	โครงการจัดซื้อเก้าอี้พนักงนคอย	80,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองคลัง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
19	โครงการจัดซื้อพัดลมระบายอากาศติดตั้ง เพดานแบบอุตสาหกรรม พร้อมติดตั้ง	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองคลัง
20	โครงการจัดซื้อพัดลมติดผนัง	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองคลัง
21	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบ แยกส่วน	64,800.00	64,800.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ					
1	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ต่อสัญญาณโทรศัพท์เข้ากับ มิเตอร์ Telephone Hybrid (เทคโนโลยีไฮบริด)	6,300.00	-	ผูกพัน 6,300	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่			อยู่ระหว่างดำเนินการ		ปชส.
1	โครงการจัดซื้อเครื่องรับกระจายเสียงไร้สาย (ชุดดูข่าย) พร้อมติดตั้ง 23 ชุด	1,230,500.00	1,200,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
			เหลือ 30,500			ปชส.
2	โครงการจัดซื้อไม้ประกอบไร้สาย พร้อมชุด ควบคุมระบบ (สำหรับห้องประชุม	465,000.00	-	ผูกพัน 462,500	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
	เทศบาลเมืองมหาสารคาม)		เหลือ 2,500	อยู่ระหว่างดำเนินการ		ปชส.
3	โครงการจัดซื้อป้ายไฟวิ่ง (LED Moving) พร้อมติดตั้ง	495,000.00	-	ผูกพัน 495,000	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
				อยู่ระหว่างดำเนินการ		ปชส.
4	โครงการจัดซื้อจอแสดงผล LED Outdoor Full Color Display พร้อมติดตั้ง สำหรับติดตั้ง ภายนอกอาคาร	497,000.00	-	ผูกพัน 497,000	-	กองยุทธศาสตร์ฯ
				อยู่ระหว่างดำเนินการ		ปชส.

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
5	โครงการจัดซื้อโทรทัศน์ แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	137,500.00	117,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.75
	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์		เหลือ 20,500			
1	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 1 (จอแสดงภาพ ขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	44,000.00	44,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองทะเบียนราษฎรฯ
2	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 (จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	30,000.00	29,500.00	แล้วเสร็จ	-	กองยุทธศาสตร์ฯ บชส.
3	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 1 (จอแสดงภาพ ขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	176,000.00	164,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
4	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED ขนาด (18 หน้า/นาที)	7,800.00	7,800.00	แล้วเสร็จ	-	กองคลัง
5	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 1 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	22,000.00	-	ผูกพัน 21,500	-	กองการเจ้าหน้าที่ แผนดำเนินงาน พต.ฉ.3 น.32
			เหลือ 500	แล้วเสร็จ		

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
6	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED ขาวดำ (18 หน้า/นาที) (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	2,600.00	- เหลือ 100	ผูกพัน 2,500 แล้วเสร็จ	-	กองการเจ้าหน้าที่ แผนดำเนินงาน พท.จ.3 น.33
7	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 KVA	5,800.00	- เหลือ 300	ผูกพัน 5,500 แล้วเสร็จ	-	กองการเจ้าหน้าที่

แผนงานการรักษาสภาพภายใน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์สำนักงาน					
1	โครงการจัดซื้อคีย์บอร์ดของ (6 ประตู)	16,000.00	5,900.00 เหลือ 10,100	แล้วเสร็จ (จำนวน 1 หลัง)	-	สำนักปลัดเทศบาล
1	โครงการจัดซื้อเครื่องจักรยานยนต์	100,000.00	71,000.00 เหลือ 29,000	แล้วเสร็จ (150 ซี่ง จำนวน 1 คัน)	-	สำนักปลัดเทศบาล
1	โครงการจัดซื้อเครื่องสูบน้ำแบบหยोजง	18,200.00	17,200.00 เหลือ 1,000	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
1	โครงการจัดซื้อเครื่องอัดอากาศสำหรับ เครื่องช่วยหายใจ	400,000.00	260,000.00	โอนลด 140,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
2	โครงการจัดซื้อเลื่อยโซยนต์	35,000.00	- เหลือ 3,500	ผูกพัน 31,500 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักปลัดเทศบาล

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องรับส่งวิทยุ	48,000.00	-	ผูกพัน 47,936	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 64	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่					
1	โครงการจัดซื้อกล้องถ่ายภาพระบบดิจิทัล	19,300.00	14,900.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 4,400			
	ครุภัณฑ์โรงงาน					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องเจีย/ตัด แบบมือถือ	5,800.00	5,800.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
				(จำนวน 1 เครื่อง)		
2	โครงการจัดซื้อส่วนโรตารี	15,000.00	15,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
				(จำนวน 1 เครื่อง)		
3	โครงการจัดซื้อแม่แรงตะเฒ่า	27,700.00	25,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 2,700			
	ครุภัณฑ์เครื่องดับเพลิง					
1	โครงการจัดซื้อชุดดับเพลิงนอร์แม็ค (NOMEX)	120,000.00	-	ผูกพัน 120,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
				อยู่ระหว่างดำเนินการ		
2	โครงการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจ	180,000.00	-	ผูกพัน 180,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
	แบบอัตโนมัติ			อยู่ระหว่างดำเนินการ		
3	โครงการจัดซื้อรถยนต์ดับเพลิงอเนกประสงค์	7,000,000.00	-	ผูกพัน 6,480,000	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 520,000	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับ	22,000.00	21,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
	งานประมวลผลแบบที่ 1 (จอแสดงภาพ		เหลือ 1,000	(จำนวน 1 เครื่อง)		
	ขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)					

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
2	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 kVA	5,800.00	3,300.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 2,500	(จำนวน 1 เครื่อง)		
1	โครงการจัดซื้อเครื่องชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ ครุภัณฑ์อื่น	15,000.00	-	ผูกพัน 9,750	-	สำนักปลัดเทศบาล
			เหลือ 5,250	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
2	โครงการจัดซื้อไฟสัญญาณวับวาบ	40,000.00	-	ผูกพัน 39,590	-	สำนักปลัดเทศบาล
	พร้อมกล่องเสียงไซเรน		เหลือ 410	อยู่ระหว่างดำเนินการ		

แผนงานการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับงาน สำนักงาน (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	51,000.00	49,500.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
			เหลือ 1,500			
2	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 kVA	17,400.00	16,500.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
		โอนเพิ่ม 11,600	เหลือ 12,500			
3	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (โอนเงินงบประมาณตั้งเป็นรายการใหม่)	30,100.00	30,100.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
						แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น.25
4	โครงการจัดซื้อเก้าอี้สำหรับพนักงาน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	6,000.00	5,400.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
			เหลือ 600			แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น.26
1	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงานชนิดเหล็ก ระดับชำนาญการ	18,000.00	13,500.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
			เหลือ 4,500			

แผนงานสังคมสงเคราะห์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
2	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงานชนิดเหล็ก ระดับอำนวยความสะดวก	12,000.00	12,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
3	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	22,600.00	22,500.00 เหลือ 100	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น. 28
4	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	39,700.00	39,000.00 เหลือ 700	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม แผนดำเนินงาน พ.ศ. ๖3 น. 29
1	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ โครงการจัดซื้อโทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV	8,600.00	6,700.00 เหลือ 1,900	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม

แผนงานการสาธารณสุขวัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	ครุภัณฑ์สำนักงาน โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ แบบแยกส่วน	347,200.00	340,000.00 เหลือ 7,200	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการจัดซื้อโต๊ะกลางหน้ากระจก	3,700.00	3,500.00 เหลือ 200	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
3	โครงการจัดซื้อชุดรับแขก	15,900.00	14,900.00 เหลือ 1,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
4	โครงการจัดซื้อแท่นบรรยาย โฟโตเต็ม	3,900.00	3,500.00 เหลือ 400	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
5	โครงการจัดซื้อตู้เอกสาร	2,400.00	2,200.00 เหลือ 200	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
6	โครงการจัดซื้อเก้าอี้สำหรับพนักงาน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	7,000.00	7,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 57
7	โครงการจัดซื้อเก้าอี้สำหรับพนักงาน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	26,000.00	19,500.00 เหลือ 6,500	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 58
8	โครงการจัดซื้อเก้าอี้สำหรับพนักงาน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	15,000.00	15,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 59
9	โครงการจัดซื้อตู้บานเลื่อน (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	66,000.00	66,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 60
10	โครงการจัดซื้อตู้ล็อกเกอร์ 2 บานเปิด (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	1,200.00	1,200.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 61
11	โครงการจัดซื้อโต๊ะคอมพิวเตอร์ (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	700.00	550.00 เหลือ 150	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 61
12	โครงการจัดซื้อชั้นเอกสาร (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	800.00	650.00 เหลือ 150	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ. 61 น. 62
1	โครงการจัดซื้อกล้องโทรทัศน์วงจรปิด เครือข่ายแบบมุมมองคงที่ สำหรับติดตั้งภายใน อาคารสำหรับใช้งานรักษาความปลอดภัยทั่วไป	92,000.00	70,000.00 เหลือ 22,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
2	โครงการจัดซื้อโทรทัศน์ แอลอี ดี (LED TV) แบบ Smart TV	36,000.00	27,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์		เหลือ 9,000			
1	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน สำนักงาน (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	17,000.00	16,500.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
			เหลือ 500			
2	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 KVA	5,800.00	3,300.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
			เหลือ 2,500			
3	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED สี ชนิด Network แบบที่ 1 (18 หน้า/นาที)	10,000.00	9,800.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
	ครุภัณฑ์อื่น					
1	โครงการจัดซื้อทองอกกำลังกาย (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	5,372,500.00	-	ผูกพัน 5,373,500	-	กองการศึกษา
	แผนงานสาธารณสุข			อยู่ระหว่างดำเนินการ		แผนดำเนินงาน พ.ศ.๖.1 น.78

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง					
1	โครงการจัดซื้อถังรับมูลฝอย	400,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ ไม่ได้จัดซื้อ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุข
2	โครงการจัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล)	4,250,000.00	-	ผูกพัน 4,250,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักสาธารณสุข
3	โครงการจัดซื้อรถบรรทุกขยะ	2,100,000.00	-	ผูกพัน 2,100,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักสาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องซักผ้า	18,000.00	15,900.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ
			เหลือ 2,100			
2	โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	38,000.00	38,000.00	แล้วเสร็จ	-	
	2.1 โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	28,500.00		(จำนวน 3 เครื่อง)		สำนักสาธารณสุขฯ
	2.2 โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	9,500.00			-	สำนักช่าง
	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ลำหรับ	60,000.00	56,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ
	งานประมวลผลแบบที่ 2* (จอแสดงภาพ		เหลือ 4,000			
	ขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)					
2	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์หรือ LED	30,000.00	22,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ
	ขนาด 38 หน้า/นาที)		เหลือ 8,000			
3	โครงการติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	250,000.00	-	ผูกพัน 250,000	-	สำนักช่าง
	บริเวณสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยของเทศบาล			อยู่ระหว่างดำเนินการ		
	เมืองมหาสารคาม					
	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง					
1	โครงการจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติ	3,000,000.00	-	ผูกพัน 2,990,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
	ขนาดมาตรฐาน ปริมาตร ความจุไม่น้อยกว่า		เหลือ 10,000	อยู่ระหว่างดำเนินการ		
	12 ลูกบาศก์เมตร					

แผนงานเฉพาะและชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครูภิญญาไพฑูริย์และวิทยุ					
1	โครงการจัดซื้อตู้คอนโทรล โฟตอน	480,000.00	-	ผูกพัน 464,000	-	สำนักช่าง
			เหลือ 16,000	แล้วเสร็จ		
2	โครงการจัดซื้อตู้ควบคุมสัญญาณไฟจราจร	250,000.00	232,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
			เหลือ 18,000			
3	โครงการจัดซื้อตู้คอนโทรล โฟตอน (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	480,000.00	472,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
	ครูภิญญาไพฑูริย์และวิทยุ		เหลือ 8,000			แผนดำเนินงาน พ.ด.ร.2 น.117
1	โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	19,000.00	19,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
2	โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	9,500.00	9,500.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครูภิญญาไพฑูริย์และวิทยุ					
1	โครงการจัดซื้อชิ้นวางหนังสือ แบบ 3 ช่อง	6,000.00	1,980.00	โอนลด 4,020	-	สำนักช่าง
				แล้วเสร็จ		
2	โครงการจัดซื้อตู้เก็บเอกสารแบบ 3 ลังชัก	3,500.00	2,400.00	โอนลด 1,100	-	สำนักช่าง
				แล้วเสร็จ		
3	โครงการจัดซื้อเก้าอี้ทำงานแบบมีพนักพิง	3,500.00	3,500.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
4	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก	5,800.00	4,400.00	โอนลด 1,400	-	สำนักช่าง
				แล้วเสร็จ		

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
5	โครงการจัดซื้อเก้าอี้ทำงาน	1,500.00	1,500.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
	ครุภัณฑ์ก่อสร้าง					
1	โครงการจัดซื้อรถเข็นปูน	5,800.00	5,800.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
2	โครงการจัดซื้อเครื่องตบดิน	21,000.00	21,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
3	โครงการจัดซื้อรถยกน้ำหนักชุดหลัง (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	3,520,000.00	3,300,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
	ครุภัณฑ์โรงงาน		เหลือ 220,000			แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.97
1	โครงการจัดซื้อสายวงเคเบิลไฟฟ้าแบบมือถือ	6,400.00	6,400.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับ งานประมวลผลแบบที่ 2	60,000.00	60,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
2	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงาน สำนักงาน	51,000.00	51,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
3	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	22,000.00	22,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

รายละเอียดผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
(โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

แผนงานการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการคัดเลือกครูดีเด่นเพชรประทีป	20,000.00	12,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการประกวดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษาที่จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาดีเด่น	50,000.00	เหลือ 8,000	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
3	โครงการจัดงานวันครู	40,000.00	-	โอนลด 36,100	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด	กองการศึกษา
4	โครงการอบรมและการดูงานพนักงานครู เทศบาลและผู้เกี่ยวข้อง	200,000.00	เหลือ 3,900 เหลือ 6,800.00 เหลือ 193,200	แล้วเสร็จ	โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
5	โครงการอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติหน้าที่เงินรายได้ ของสถานศึกษาและผู้เกี่ยวข้อง	20,000.00	1,700.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
6	โครงการพัฒนาครู บุคลากรทางการศึกษา และผู้เกี่ยวข้อง	200,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
7	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษา อิเล็กทรอนิกส์ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อเข้าสู่ประเทศไทย 4.0	450,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
8	โครงการอบรมและการดูงานของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และผู้เกี่ยวข้อง โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
9	โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ตามมาตรฐานการเรียนรู้ และตัวชี้วัด (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2560)	11,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
10	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาตามหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐานปรับปรุงใหม่	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
11	โครงการอบรมสัมมนา “การจัดระบบประกัน คุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาตามวิสัยของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎกระทรวง การประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561”	22,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
12	โครงการอบรมสัมมนา “การจัดระบบประกัน คุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามกฎกระทรวง การประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561”	22,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
13	โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานทางการ ศึกษาและเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการ ศิลปหัตถกรรม นักรเรียนของกระทรวงศึกษาธิการ	200,000.00	-	โอนลด 200,000	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
14	โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานทางการ ศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	300,000.00	-	โอนลด 300,000	-	กองการศึกษา
15	โครงการจ้างครูผู้สอนเฉพาะรายวิชาที่ขาดแคลน โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา)	1,625,400.00	863,869.39 เหลือ 66,530.61	โอนลด 695,000 แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
16	โครงการสนับสนุนงบประมาณให้แก่โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา)	2,190,200.00	2,190,200.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
17	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันสำหรับเด็ก นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษา ศึกษาโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา)	9,812,000.00	8,486,000.00 เหลือ 1,326,000	ดำเนินการเบิกจ่ายสำหรับ ภาคเรียนที่ 2/63,1/64 แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
18	โครงการสนับสนุนค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจน (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา)	947,000.00	664,500.00 เหลือ 282,500	ดำเนินการเบิกจ่ายสำหรับ ภาคเรียนที่ 2/63,1/64 แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
19	โครงการสนับสนุนค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) เด็กอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถาน ศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษาจนจบ การศึกษาระดับพื้นฐาน	9,509,700.00	7,533,950.00 เหลือ 1,975,750	ดำเนินการเบิกจ่ายสำหรับ ภาคเรียนที่ 2/63,1/64 แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
20	โครงการสนับสนุนค่าหนังสือเรียนสำหรับนักเรียน ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาระดับพื้นฐาน (โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการ ศึกษาระดับประถมศึกษาจนจบการศึกษาระดับพื้นฐาน	2,641,900.00	2,074,172.00 เหลือ 567,728	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
21	โครงการสนับสนุนค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน สำหรับนักเรียนระดับอนุบาลจนจบการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา จนจบการศึกษาระดับพื้นฐาน	1,273,800.00	1,065,920.00 เหลือ 207,880	ดำเนินการเบิกจ่ายสำหรับ ภาคเรียนที่ 2/63,1/64 แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
22	โครงการสนับสนุนค่าเครื่องแบบนักเรียนระดับ อนุบาลจนจบการศึกษาระดับพื้นฐาน (โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ จัดการศึกษาระดับประถมศึกษาจนจบ การศึกษาระดับพื้นฐาน	1,346,200.00	1,124,740.00 เหลือ 221,460	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
23	โครงการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับ อนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,137,300.00	1,762,105.00 เหลือ 375,195	ดำเนินการเบิกจ่าย ภาคเรียนที่ 2/63,1/64 แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
24	โครงการศูนย์การเรียนรู้เฉลิมพระเกียรติสถาน ศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา)	1,750,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
25	โครงการศูนย์การเรียนรู้ด้านการท่องเที่ยว ในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา)	350,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
26	โครงการส่งเสริมการจัดระบบการเรียนการสอน การบริหารตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง "สถานศึกษาพอเพียง" สู่ "ศูนย์การเรียนรู้ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" สถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา)	1,038,800.00	298,400.00 เหลือ 740,400	ได้รับจัดสรรและเบิกจ่าย ให้ 2 โรงเรียน คือ 1. ร.ร.ศรีสวัสดิ์ 2. ร.ร.บ้านคือ แล้วเสร็จ		กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
27	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการการศึกษา อิเล็กทรอนิกส์ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 (โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา)	3,150,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
28	โครงการจ้างครูชาวต่างชาติสอนในโรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา)	1,481,400.00	1,188,620.00	โอนลด 290,000 ได้รับจัดสรรและเบิกจ่ายให้ 4 ร.ร. ภาคเรียน ที่ 2/63, 1/64 ดังนี้ 1.ร.ร.ท.บูรพา 2.ร.ร.ท.ศรีสวัสดิ์ 3.ร.ร.ท.บ้านดง 4.ร.ร.ท.บ้านด้อ		กองการศึกษา
29	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหลัก สูตรสถานศึกษา (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับ ส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	140,000.00	140,000.00	แล้วเสร็จ แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
30	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ในสถานศึกษาสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่า ใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา)เงินอุดหนุนสำ หรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	117,600.00	117,600.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
31	โครงการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษาที่จัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ดีเด่น (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริม ศักยภาพการจัดการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	350,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
32	โครงการพัฒนาห้องสมุดโรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับ ส่งเสริมศักยภาพการจัดการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	700,000.00	650,000.00 เหลือ 50,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
33	โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของรัฐของโรงเรียนสำหรับ เป็นฐานในการจัดการศึกษาตลอดชีวิต ในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริม ศักยภาพการจัดการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	350,000.00	340,000.00 เหลือ 10,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
34	โครงการส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่าน ในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริม ศักยภาพการจัดการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	350,000.00	320,000.00 เหลือ 30,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
35	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	1,116,000.00	1,023,000.00 เหลือ 93,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
36	โครงการจัดการศึกษาในหลักสูตรพัฒนาผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศ เป็น “สถานศึกษาที่มีการจัดการศึกษาลักษณะพิเศษ” (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	3,500,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
37	โครงการส่งเสริมการจัดหาสื่อการเรียนการสอนตามหลักสูตรสำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	300,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
38	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมในสถานศึกษาสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	168,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
39	โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาตาม มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2560) (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับ ส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	77,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
40	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พ.ศ. 2560” (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริม ศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	77,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
41	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปรับปรุงใหม่ (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับ ส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	140,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
42	โครงการอบรมสัมมนา “การจัดระบบประกัน คุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎกระทรวง การประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561” (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริม ศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	308,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
43	โครงการอบรมสัมมนา “การจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษาปฐมวัยขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎกระทรวงการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561” (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	154,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ	กองการศึกษา
44	โครงการซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	1,050,000.00	-	ผูกพัน 85,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการศึกษา
45	โครงการปรับปรุงต่อเติมอาคารอเนกประสงค์โรงเรียนเทศบาลพิบูลย์วิทยา	342,000.00	-	ผูกพัน 342,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการศึกษา
46	โครงการติดตั้งประตูกระจกบานเลื่อนห้องเรียนอาคาร 5 โรงเรียนเทศบาลพิบูลย์วิทยา	112,000.00	110,400.00 เหลือ 1,600	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
47	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้า อาคารเรียนโรงเรียนเทศบาลโพธิ์ศรี	152,000.00	-	โอนลด 152,000	-	กองการศึกษา
48	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาโรงเรียนอนุบาลมหาสารคาม และโรงเรียนหลักเมืองมหาสารคาม	18,800,000.00	17,410,000.00 เหลือ 1,390,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
49	โครงการอบรมพัฒนาทักษะชีวิตเด็ก เยาวชน และผู้เกี่ยวข้องในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
50	โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
51	โครงการส่งเสริมวินัยด้วยกิจกรรมยูทอกาชาด	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
52	โครงการส่งเสริมวินัยด้วยกิจกรรม ลูกเสือ-เนตรนารี	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
53	โครงการจัดงานชุมนุมลูกเสือของกรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น งดจัดโครงการ	กองการศึกษา
54	โครงการก่อสร้างรั้วโรงเรียนเทศบาลบุรุษพิทยาคาร (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	900,000.00	-	ผูกพัน 900,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ.๖.4 น.17
55	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายใน โรงเรียนเทศบาลโพธิ์ศรี (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	210,000.00	-	ผูกพัน 210,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ.๖.4 น.18
56	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารอนุบาลโรงเรียน เทศบาลโพธิ์ศรี (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	322,000.00	-	ผูกพัน 322,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ศ.๖.4 น.19

แผนงานการดำเนินงานวัฒนธรรมและนันทนาการ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนโรงเรียน สังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
2	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์การบริหาร ส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทยระดับประเทศ	150,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น งดจัดโครงการ	กองการศึกษา
3	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์การบริหาร ส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	700,000.00	-	โอนลด 128,300	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
4	โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศด้านกีฬาของ นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
5	โครงการแข่งขันกีฬาวามหาชัย	70,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
6	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	160,000.00	-	โอนลด 160,000	-	กองการศึกษา
7	โครงการพิพิธภัณฑสถานเมืองมหาสารคาม	20,000.00	3,990.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
8	โครงการงานประเพณีลอยกระทง	500,000.00	เหลือ 16,010	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
9	โครงการจัดงานวันขึ้นปีใหม่	80,000.00	-	โอนลด 70,000	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
10	โครงการงานประเพณีสงกรานต์	400,000.00	เหลือ 10,000	โอนลด 360,000	โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
			เหลือ 27,157	แล้วเสร็จ	-	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
11	โครงการส่งเสริมสุขภาพในเทศบาล เข้าพรรษา	300,000.00	65,550.00 เหลือ 234,450	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
12	โครงการส่งเสริมการปฏิบัติธรรมของชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
13	โครงการงานประเพณีบุญบั้งไฟ	100,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
14	โครงการจัดงานวันสถาปนาเมืองมหาสารคาม	100,000.00	36,700.00 เหลือ 63,300	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
15	โครงการประเพณีบุญข้าไข่	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา
16	โครงการปรับปรุงสายเมนและระบบควบคุมไฟฟ้า ภายในโรงเรียนเทศบาลโพธิ์ศรี (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	285,000.00	278,000.00 เหลือ 7,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พค.อ.1 น.19

รายละเอียดผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
(ครุภัณฑ์)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

แผนงานการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์สำนักงาน					
1	โครงการจัดซื้อพัดลมติดผนังสำหรับห้องเรียน อาคารอนุบาล ขนาด 16 นิ้ว พร้อมติดตั้ง	32,000.00	31,840.00 เหลือ 160	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการจัดซื้อพัดลมติดผนังอาคาร อเนกประสงค์	56,000.00	54,600.00 เหลือ 1,400	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
3	โครงการจัดซื้อโต๊ะอเนกประสงค์หน้าขา	52,000.00	52,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
4	โครงการจัดซื้อเครื่องชุดพื้น	20,000.00	20,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
	ครุภัณฑ์การศึกษา					
1	โครงการจัดซื้อโต๊ะเก้าอี้นักเรียนระดับ 4	320,000.00	230,000.00 เหลือ 90,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการจัดซื้อโต๊ะเก้าอี้นักเรียนระดับ 5	416,000.00	325,000.00 เหลือ 91,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
3	โครงการจัดซื้อโต๊ะอาหารพร้อมเก้าอี้ ระดับอนุบาล	81,000.00	36,000.00 เหลือ 45,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ					
1	โครงการจัดซื้อและติดตั้งชุดเครื่องเสียง ห้องประชุมอาคาร มหสารคาม 150 ปี	41,500.00	39,900.00 เหลือ 1,600	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์	127,500.00	99,000.00 เหลือ 28,500	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการจัดซื้อกล้องถ่ายรูป (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	53,000.00	-	ผูกพัน 53,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	กองการศึกษา แผนดำเนินงาน พ.ด.จ.4 น.27
	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบล้อจักรยาน	36,000.00	36,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	9,500.00	9,500.00	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์					
1	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงาน สำนักงาน (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	51,000.00	49,500.00 เหลือ 1,500	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานสำนักงาน	16,000.00	15,700.00 เหลือ 300	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
3	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 2 KVA	12,000.00	11,000.00 เหลือ 1,000	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา

รายละเอียดผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
(โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนงานและชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมท่อระบายน้ำ และบ่อพัก ถนนจุฑางกูร ซอย 17 เชื่อมถนนจุฑางกูร ซอย 15	302,000.00	293,000.00 เหลือ 9,000	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
2	โครงการก่อสร้างยกระดับถนน ค.ส.ล.และวางท่อ ระบายน้ำ ค.ส.ล. ซอยศรีมหาสารคาม 17	939,000.00	-	โอนลด 939,000	-	สำนักช่าง
3	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนเสมา ซอย 4	79,000.00	31,252.45 เหลือ 47,747.55	โอนลด 47,700 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
4	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอย 2 เชื่อมถนนเสมา	180,000.00	-	โอนลด 180,000	-	สำนักช่าง
5	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 53 แยกที่ 1	165,000.00	-	ผูกพัน 165,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
6	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 70 เชื่อมโครงการเดิม	93,900.00	-	โอนลด 93,900	-	สำนักช่าง
7	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 39	378,000.00	353,000.00	โอนลด 25,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
8	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 62 ถึงซอยแยกซอย 66 (ท้ายบ้านนางลำเพย สระกาย)	105,000.00	-	ผูกพัน 105,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
9	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ จากซอย 49 เชื่อมซอย 39	448,000.00 โอนเพิ่ม 96,000	-	ผูกพัน 544,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พท.ฉ.1 น.44 แผนดำเนินงาน พท.ฉ.2 น.42
10	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 60 (หนองอีเก้ง)	244,000.00	-	ผูกพัน 244,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
11	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ ระบายน้ำ ถนนนครสวรรค์ ซอย 78 (หลังวัดส่องเหนือ)	572,000.00	-	โอนลด 572,000	-	สำนักช่าง
12	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนเสมา 1 ทางแยกเข้าบ้าน นางรัศมี วุฒิพันธ์	59,000.00	58,553.84 เหลือ 446.16	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
13	โครงการก่อสร้างยกระดับถนน ค.ส.ล. และขยายผิวจราจรถนนศรีมหาสารคาม	1,363,000.00	-	โอนลด 173,000 ผูกพัน 1,190,000	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พท.ฉ.1 น.47 แผนดำเนินงาน พท.ฉ.2 น.44
14	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ท้ายซอย นครสวรรค์ 2/4	404,700.00	-	ผูกพัน 404,700 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
15	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ 7	61,000.00	59,000.00	โอนลด 2,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
16	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล. พร้อมท่อระบายน้ำ และบ่อพักวางวี ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 2/6 เชื่อมซอย 2/4	400,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ส่งมอบพื้นที่ไม่ได้	สำนักช่าง
17	โครงการก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล. พร้อมท่อ ระบายน้ำและบ่อพักวางวี ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 2/8	395,000.00	-	โอนลด 50,000 ผูกพัน 345,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
18	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 39/5	378,000.00	-	โอนลด 378,000	-	สำนักช่าง
19	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ซอยศรีสวัสดิ์ดำเนิน 15	229,000.00	190,000.00 เหลือ 39,000	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
20	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ซอยนครสวรรค์ 17	128,000.00	107,000.00	โอนลด 21,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
21	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ซอยนครสวรรค์ 18	604,000.00	475,000.00	โอนลด 129,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
22	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 35	284,000.00	284,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
23	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 23	268,000.00	268,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
24	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 4/1	93,000.00	-	ผูกพัน 93,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
25	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 42	251,000.00	251,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
26	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 38	556,000.00	-	โอนลด 556,000	-	สำนักช่าง
27	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 32	620,000.00	-	โอนลด 620,000	-	สำนักช่าง
28	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 30	304,000.00	-	ผูกพัน 304,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
29	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ 8	420,000.00	-	โอนลด 12,000 ผูกพัน 408,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
30	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ 6	498,000.00	-	โอนลด 498,000	-	สำนักช่าง
31	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 78	220,000.00	220,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
32	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 72	145,000.00	-	ผูกพัน 145,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
33	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 36	229,000.00	229,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
34	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 54	254,000.00	254,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
35	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 33	451,000.00	-	โอนลด 55,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
36	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 66	346,000.00	-	ผูกพัน 346,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
37	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 39 แยก 5 (ทางเข้าวัดป่าอัมพวัน)	339,000.00	339,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
38	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล ซอย 4	319,000.00	-	ผูกพัน 319,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
39	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล ซอย 2	243,000.00	243,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
40	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล ซอย 33	537,000.00	-	โอนลด 537,000	-	สำนักช่าง
41	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนมหาชัยศิริที่ 15	540,000.00	-	โอนลด 540,000	-	สำนักช่าง
42	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนจุฑาทงกูร 4	667,000.00	-	โอนลด 667,000	-	สำนักช่าง
43	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 11	54,000.00	54,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
44	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ซอยศรีสุข 1/1	111,000.00 โอนเพิ่ม 10,000	- เหลือ 1,000	ผูกพัน 120,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	- -	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พค.ฉ.1 น.45 แผนดำเนินงาน พค.ฉ.2 น.46
45	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 21	417,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ส่งมอบพื้นที่ไม่ได้	
46	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 31	279,000.00	279,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
47	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน 31	310,000.00	- เหลือ 1,000	ผูกพัน 309,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
48	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ตัดเป็น 23	320,000.00	320,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
49	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ตัดเป็น 19	204,000.00	-	ผูกพัน 204,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
50	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมนตรีบำรุง ซอย 2	446,000.00	446,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
51	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมนตรีบำรุง ซอย 2/1	225,000.00	225,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
52	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมหาชัยตัดที่ 21	752,000.00	700,000.00	โอนลด 52,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
53	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมหาชัยตัดที่ 23	342,000.00	-	ผูกพัน 341,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
54	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมหาชัยตัดที่ 1	298,000.00	275,398.16	โอนลด 22,600 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
55	โครงการปรับปรุงผิวถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนมหาชัยตัดที่ 5 เชื่อมเด็กแว่นออก	231,000.00	231,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
56	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 33/1	302,000.00	- เหลือ 22,700	โอนลด 122,300 ผูกพัน 157,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
57	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 19	109,000.00	77,000.00	โอนลด 32,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
58	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนข้างวัดนาควิชัย ฝั่งทิศตะวันตก	109,000.00 โอนเพิ่ม 23,000	- เหลือ 10,000	ผูกพัน 122,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
59	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 5	480,000.00	302,000.00	โอนลด 178,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
60	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 1	321,000.00	229,000.00 เหลือ 26,000	โอนลด 66,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
61	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิร์รัตนโกสินทร์ 6	293,000.00	-	โอนลด 169,000 ผูกพัน 124,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
62	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิร์รัตนโกสินทร์ 2	496,000.00	- เหลือ 87,000	ผูกพัน 409,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
63	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิร์ดำเนิน 3	324,000.00	- เหลือ 3,800	โอนลด 110,200 ผูกพัน 210,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
64	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน 27	237,000.00 โอนเพิ่ม 2,000	-	ผูกพัน 239,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
65	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 4/3	284,000.00	158,323.77 เหลือ 76.23	โอนลด 125,600 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
66	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนธรรมวงษ์สวัสดิ์ 5/1	227,000.00	-	ผูกพัน 227,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
67	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนเสมา ซอย 5	631,000.00	-	โอนลด 83,000 ผูกพัน 548,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
68	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 25	262,000.00	191,000.00 เหลือ 71,000	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
69	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 37	443,000.00	315,000.00	โอนลด 128,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
70	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน 11	303,000.00	- เหลือ 178,000	โอนลด 125,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
71	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน 5	119,000.00	- เหลือ 24,000	ผูกพัน 95,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
72	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยพาราแอลสโพลีติก คอนกรีต ถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ 5	814,000.00	-	โอนลด 814,000	-	สำนักช่าง
73	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอลสโพลีติก คอนกรีต ถนนค้อใหญ่ 2	884,000.00	-	โอนลด 884,000	-	สำนักช่าง
74	โครงการตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพน้ำระบบบำบัด น้ำเสียชุมชน ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	260,000.00	172,430.50 เหลือ 71,894	ผูกพัน 15,675.50 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง
75	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อกัก ขอยศวีสวัสดิ์ดำเนินการ 13	726,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	ส่งมอบพื้นที่ไม่ได้	สำนักช่าง
76	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อกัก รางวี ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 5	457,000.00	- เหลือ 57,000	ผูกพัน 400,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
77	โครงการติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด บริเวณสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยของเทศบาลเมือง มหาสารคาม	250,000.00	-	โอนลด 250,000	-	สำนักช่าง
78	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอลสโพลีติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 33 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	464,000.00	-	ผูกพัน 464,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.43 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.31

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
79	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 49 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	142,000.00	-	ผูกพัน 142,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.49 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.32
80	โครงการปรับปรุงลานออกกำลังกาย สวนประมณฑลสุขด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	404,000.00	-	ผูกพัน 404,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.49 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.33
81	โครงการปรับปรุงสถานที่สำนักงานเทศบาลเมืองมหาสารคาม ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	138,000.00	-	ผูกพัน 138,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.50 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.34
82	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนมหาดำริ (ช่างหน้าศาลเจ้า-สุดถนน ค.ส.ล.) (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	406,000.00	-	ผูกพัน 406,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.51 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.35
83	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 82 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	186,000.00	-	ผูกพัน 186,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.51 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.36
84	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนนครสวรรค์ ซอย 84 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	195,000.00	-	ผูกพัน 195,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.52 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.37

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
85	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. แยกถนนศรีสวัสดิ์ตัดในโกสินทร์ ซอย 3 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	251,400.00	250,000.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.53 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.38
86	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและบ่อพักรวี ค.ส.ล.ถนนนครสวรรค์ ซอย 72 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	428,000.00	-	ผูกพัน 425,000	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.54 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.40
87	โครงการวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อพัก ซอยเด็กแหวตตะวันออก เชื่อมซอยมหาชัยตัดวิที 7 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	778,000.00	-	ผูกพัน 778,000	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.41
88	โครงการปรับปรุงบ่อหมักสิ่งปฏิกูล	370,000.00	-	ผูกพัน 370,000	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.4 น.23
89	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 38 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	406,000.00	-	ผูกพัน 406,000	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.39 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.25
90	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลติก คอนกรีต ถนนจุฑาธุช 4 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	491,000.00	-	ผูกพัน 491,000	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.40 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.26
91	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลติก คอนกรีต ถนนธรรมวาศ์สวัสดิ์ 5 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	581,000.00	-	ผูกพัน 491,278 แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.41 แผนดำเนินงาน พต.ฉ.2 น.27

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
92	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนธรรมวงษ์สวัสดิ์ 6 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	432,000.00	-	ผูกพัน 432,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.41 แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.2 น.28
93	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 32 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	483,000.00	- เหลือ 31,000	ผูกพัน 452,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.42 แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.2 น.29
94	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมหาดชัยดิษฐ์ 15 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	396,000.00	-	ผูกพัน 396,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.43 แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.2 น.30
95	โครงการก่อสร้างยกระดับถนน ค.ส.ล. และวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนศรีมหาสารคาม ซอย 17 (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	1,251,000.00	- เหลือ 2,000	ผูกพัน 1,249,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.46 แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.2 น.39
96	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยแยกถนนมหาดชัยดิษฐ์ ด้านทิศเหนือของหอทยสาธารณะ (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	626,000.00	444,444.00 เหลือ 181,556	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.21
97	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.และวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อพักถนนคั่นซอย ซอย 1 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	799,000.00	-	ผูกพัน 799,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.21

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
98	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนมหาวิทยาลัยกรีฑา 17 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	336,000.00	-	ยกเลิกโครงการ	ส่งมอบพื้นที่ไม่ได้	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.22
99	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนทางเข้าหมู่บ้านชิดชล (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	125,000.00	125,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.23
100	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 2/4 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	820,000.00	677,652.00 เหลือ 142,348	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.23
101	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 6 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	910,000.00	-	ผูกพัน 910,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.24
102	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 2 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	565,000.00	479,000.00 เหลือ 86,000	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.25
103	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนพจุฑงูร 9 เขื่อนมหาชัย ตำรวจ 11 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	633,000.00	544,000.00 เหลือ 89,000	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.25

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
104	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนศรีสวัสดิ์ตัดเป็น 7 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	202,000.00	202,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.26
105	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 19 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	413,000.00	376,736.00 เหลือ 36,264	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.27
106	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนริมคลองสมถวิล 21 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	394,000.00	394,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.27
107	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนจุฑางกูร 6/3 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	622,000.00	467,000.00 เหลือ 155,000	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.28
108	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนจุฑางกูร 19 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	187,000.00	187,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.29
109	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและบ่อพักรวี ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ ซอย 80 (ฝั่งซ้าย) (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	345,000.00	-	ผูกพัน 345,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พ.ศ.ฉ.1 น.29

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
110	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ซอย 72/1 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	413,000.00	-	ผูกพัน 413,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.30
111	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ริมคลองสมถวิล 23/2 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	416,000.00	-	ผูกพัน 416,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.31
112	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ริมคลองสมถวิล 23/4 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	336,000.00	-	ผูกพัน 336,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.31
113	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ซอยแยกถนนเทศบาลอาซา ซอย 8 (ใช้เงินทุนสำรองเงินสะสม)	308,000.00	-	ผูกพัน 308,000 อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักช่าง แผนดำเนินงาน พต.ฉ.1 น.32

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการจัดการขยะอันตรายจากชุมชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม	60,000.00	-	โอนลด 60,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
2	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ขยะมูลฝอยชุมชน "จังหวัดสะอาด"	200,000.00	110,650.00	ผูกพัน 11,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
3	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพงานเก็บขนมูลฝอย	50,000.00	เพื่อ 78,350	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	สำนักสาธารณสุขฯ
			-	โอนลด 50,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
4	โครงการสร้างเครือข่ายด้านการศึกษาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเทศบาลเมืองมหาสารคาม	200,000.00	- เหลือ 4,000	โอนลด 196,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการพัฒนาตามผังเมืองรวมเมืองมหาสารคาม	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักช่าง
2	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะภายในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม (ทั้ง 3 เขต)	400,000.00	381,413.84 เหลือ 18,586.16	แล้วเสร็จ	-	สำนักช่าง
3	โครงการขยายเขตน้ำประปาภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม (ทั้ง 3 เขต)	400,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากหน่วยงานประมาณการ งบประมาณไม่ทันปีงบประมาณ	สำนักช่าง
4	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สวนสาธารณะเลิงน้ำจั้น (โอนเงินงบประมาณตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	1,980,000.00	-	ผูกพัน 1,980,000	พ.ศ.2564	สำนักช่าง
				อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	แผนดำเนินงาน พ.ศ. 4 น.22

รายละเอียดผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ
(โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการวันเทศบาล	50,000.00	-	โอนลด 50,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
2	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษา	500,000.00	128,150.00 เหลือ 151,850	โอนลด 220,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
3	โครงการงานบุญเบิกฟ้าและกาชาด	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินงาน	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
4	โครงการวันท้องถิ่นไทย	20,000.00	-	โอนลด 11,000	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
5	โครงการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	100,000.00	เหลือ 9,000 เหลือ 63,818.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
6	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองยุทธศาสตร์ฯ วิจัยฯ

แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการวันอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินงาน	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
2	โครงการเมืองมหาสารคามปลอดภัย ป้องกัน และลดอุบัติเหตุ สำหรับที่อยู่อาศัยร้านค้า หอพัก	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินงาน	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
3	โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่ และเทศกาลสงกรานต์	60,000.00	10,940.00	โอนลด 32,500 แล้วเสร็จ	-	สำนักปลัดเทศบาล
4	โครงการชุมชนเข้มแข็งเตรียมพร้อมป้องกันภัย	30,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินงาน	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล
5	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและระงับอุบัติเหตุภัย ในสถานศึกษา สังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	20,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินงาน	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักปลัดเทศบาล

แผนงานการศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	20,000.00	6,385.00 เหลือ 13,615	แล้วเสร็จ	-	กองการศึกษา
2	โครงการรณรงค์เพื่อป้องกันยาเสพติดใน สถานศึกษา (โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา) เงินอุดหนุนสำหรับ ส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	826,000.00	15,000.00 เหลือ 811,000	แล้วเสร็จ (ได้รับจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงบประมาณ จำนวน 2 โรงเรียน)	-	กองการศึกษา
3	โครงการรณรงค์เพื่อป้องกันยาเสพติด ในสถานศึกษา	3,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองการศึกษา

แผนงานสาธารณสุข

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการชุมชนอยู่ปลอดภัยปลอดภัย	300,000.00	-	โอนลด 300,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านสาธารณสุข	200,000.00	-	โอนลด 200,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
2	โครงการรณรงค์สวมหน้ากากอนามัยให้บริการ	30,000.00	-	โอนลด 25,000	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุขฯ
3	โครงการพัฒนาระดับมาตรฐานโรงอาหารในสถาบันศึกษา	100,000.00	เหลือ 5,000	โอนลด 100,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
4	โครงการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนส่งเสริมสุขภาพระดับทอง	50,000.00	-	โอนลด 50,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
5	โครงการอบรมเยาวชนสาธารณสุขในโรงเรียน (ยสร.)	70,000.00	-	โอนลด 63,000	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุขฯ
6	โครงการส่งเสริมสุขภาพและฟื้นฟูสุขภาพผู้พิการ	50,000.00	-	โอนลด 50,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ
7	โครงการพัฒนาระบบการจัดการคุณภาพน้ำบริโภคและน้ำประปาในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000.00	เหลือ 1,350	โอนลด 30,000 แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
8	โครงการอบรมอาสาสมัครสาธารณสุข ในโรงเรียน (อสร.)	75,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุข
9	โครงการร่วมใจระงับภัยจากแอลกอฮอล์และ บุหรี่แบบมีส่วนร่วม	50,000.00	-	โอนลด 50,000	-	สำนักสาธารณสุข
10	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านสาธารณสุข ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	450,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุข
11	โครงการพระราชดำริรื้อด้านสาธารณสุข	600,000.00	600,000.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุข
12	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพแม่บ้าน และประชาชนทั่วไป	200,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
13	โครงการฝึกอบรมคณะกรรมการชุมชน	150,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
14	โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการชุมชน	250,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
15	โครงการจัดทำแผนแม่บทชุมชนเพื่อการพัฒนา เทศบาล	50,000.00	49,550.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
16	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขต เทศบาล	200,000.00	154,350.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
17	โครงการจัดงานวันพ่อ-วันแม่ดีเด่น	400,000.00	162,164.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
			เหลือ 237,836			

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
18	โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุแห่งชาติ	40,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
19	โครงการเพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจชุมชนตามแนว พระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง	200,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
20	โครงการหอพักสีขาว	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
21	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิต	50,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	กองสวัสดิการสังคม
22	โครงการชุมชนน่าอยู่ สู่สังคมเป็นสุข	200,000.00	159,100.00 เหลือ 40,900	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม
23	เงินอุดหนุนเพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชน โครงการชุมชนปลอดภัยและ สภาพแวดล้อมสะอาด	600,000.00	600,000.00	แล้วเสร็จ	-	กองสวัสดิการสังคม

แผนงานการพาณิชย์

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
1	โครงการควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	100,000.00	25,597.00 เหลือ 74,403	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุข
2	โครงการควบคุมป้องกันโรคติดต่อจากสัตว์	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุข
3	โครงการศูนย์พักพิงฉุกเฉินจัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	10,000.00	-	ไม่ได้ดำเนินการ	เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด โรคติดเชื้อโควิด - 19	สำนักสาธารณสุข

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	สถานะการดำเนินงาน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินงาน	สำนัก/กอง
4	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรชดดิยราชมาวีรี	111,300.00	111,300.00	แล้วเสร็จ	-	สำนักสาธารณสุขฯ
5	โครงการจ้างเหมาบุคลากรเพื่อปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์เทศบาลเมืองมหาสารคาม	291,600.00	- เหลือ 111,600	โอนลด 180,000	-	สำนักสาธารณสุขฯ

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด รวมทั้งแผนปฏิบัติราชการประจำปีจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีกลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน ดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้ สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของ ประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนา ท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ไทยแลนด์ 4.0 และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) จะต้องมีการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้อง ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการ ให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการดำเนินการตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวน แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	18.72
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	17.90
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	55.27
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	9.09
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	9.18
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	9.18
3.4 วิสัยทัศน์6	4.81
3.5 กลยุทธ์7	4.63
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์8	4.54
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์9	4.72
3.8 แผนงาน10	4.54
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม11	4.54
รวมคะแนน	91.89

ผลการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้	20	18.72
	(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(3)	2.91
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	2.00
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	1.72
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	1.91
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การ ปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่ม อาชีพ/แรงงาน ฯลฯ	(2)	1.91
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือ ศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(2)	1.91
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	1.82
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	1.82
(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการ ดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วม ทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	2.72	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์ และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนารองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	17.90 4.54
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวม หรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	2.63
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารัต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	2.73
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพ และกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	2.64
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	2.82
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(3)	2.54
3. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้	60	55.27
3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	9.09
3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	9.18

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	9.18
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	4.82
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	4.64
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	4.54
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	4.73
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	4.54
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์กรรวมทั้งนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	4.55
รวมคะแนน		100	91.98

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	9.18
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	8.91
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) ไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	8.91
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	9.09
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	55.54
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	4.82
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	4.82
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	4.64
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	4.64
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องต่อเนื่องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	4.73
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	4.54
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	4.73
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	4.54
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	4.36
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	4.54
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	4.45
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	4.73
รวมคะแนน	91.63

ผลการประเมินการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	9.18
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำเป็นที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	8.91
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิภาพผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	8.91
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	10	9.09

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5. โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	60	55.54
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(5)	4.82
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clearobjective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	4.82
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่ยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่ม เป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	4.64
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	4.64
5.5 เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคน ตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	4.73

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	4.54
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	4.72
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	4.54
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเสมอภาคในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	4.36
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	4.54
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	4.45

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4 เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	4.73
รวมคะแนน		100	91.63

3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและการประเมินผลในภาพรวมของแผนพัฒนา ผ่านทางคณะกรรมการชุมชน และกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่ ตามแบบ 3/2 และ 3/3 ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และนำผลสรุปเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในชุมชน จำนวน 30 ชุมชน ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองมหาสารคามในภาพรวม (ตามแบบ 3/2 ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) วิเคราะห์ข้อมูล โดยหาค่าร้อยละ

2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม จำแนกตามยุทธศาสตร์ (ตามแบบ 3/3 ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) วิเคราะห์ข้อมูล โดยหาค่าเฉลี่ยเลขคณิต \bar{X}

โดยกำหนดเกณฑ์ระดับความพึงพอใจจากค่าเฉลี่ยเลขคณิต \bar{X} ดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ตั้งแต่ 6.68	ขึ้นไป	พอใจมาก
ค่าเฉลี่ย	ตั้งแต่ 3.33 - 6.67		พอใจ
ค่าเฉลี่ย	น้อยกว่า 3.33		ไม่พอใจ

และประเมินความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้แก่

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
- ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคามในภาพรวม (แบบ 3/2) กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากชุมชน จำนวน 30 ชุมชน รวมทั้งสิ้น 450 ชุด ได้รับแบบสอบถามคืน จำนวน 450 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100 โดยใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 12 - 26 ตุลาคม 2564 โดยผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดำเนินการสอบถามความพึงพอใจในเรื่องเกี่ยวกับ

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
 2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
 3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
 4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
 5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
 7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
 8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
 9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
- จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของประชาชนได้คะแนนความพึงพอใจในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมสรุปได้ ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป

1. จำนวนประชากร

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	200	44.40
หญิง	250	55.60
รวม	450	100

จากข้อมูลจะเห็นได้ว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศหญิง ร้อยละ 55.60 และเป็นเพศชาย ร้อยละ 44.40

2. อายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 20 ปี	13	2.89
ระหว่าง 20 – 30 ปี	40	8.89
ระหว่าง 31 – 40 ปี	71	15.78
ระหว่าง 41 – 50 ปี	101	22.44
ระหว่าง 51 - 60 ปี	108	24.00
มากกว่า 60 ปี	117	26.00
รวม	450	100

จากข้อมูลจะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีช่วงอายุมากกว่า 60 ปี มากที่สุด ร้อยละ 26.00 รองลงมา คือ ช่วงอายุระหว่าง 51 - 60 ปี ร้อยละ 24.00 และมีผู้ตอบแบบสอบถาม ช่วงอายุต่ำกว่า 20 ปี น้อยที่สุด คือ ร้อยละ 2.89

๓. การศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ประถมศึกษา	142	31.56
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	137	30.44
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	36	8.00
ปริญญาตรี	116	25.78
สูงกว่าปริญญาตรี	13	2.89
อื่นๆ ไม่ระบุ	6	1.33
รวม	450	100

จากข้อมูลจะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีการศึกษาระดับประถมศึกษา มากที่สุด ร้อยละ 31.56 รองลงมา คือ ระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า ร้อยละ 30.44 และมีการศึกษาระดับอื่นๆ ไม่ระบุ น้อยที่สุด ร้อยละ 1.33

4. อาชีพ

อาชีพ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
รับราชการ	40	8.89
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	24	5.33
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	131	29.11
รับจ้าง	143	31.78
นักเรียน/นักศึกษา	28	6.22
เกษตรกร	67	14.89
อื่นๆ ไม่ระบุ	17	3.78
รวม	450	100

จากข้อมูลจะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีอาชีพรับจ้าง มากที่สุด ร้อยละ 31.78 รองลงมาคืออาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ร้อยละ 29.11 และมีอาชีพ อื่น ๆ (ระบุ)..... น้อยที่สุด ร้อยละ 3.78

แสดงร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานในภาพรวม
(ตามแบบ ๓/๒ ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

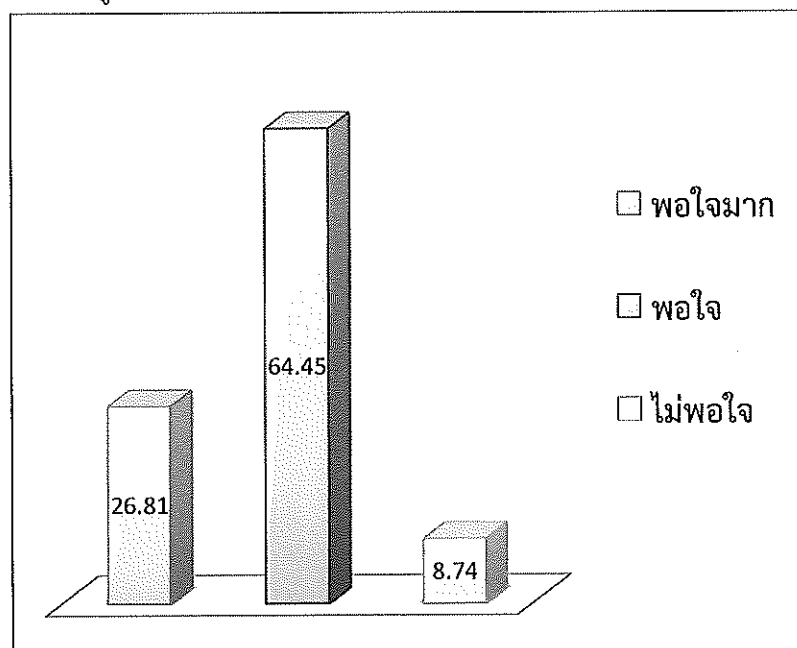
ความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ (ร้อยละ)		
	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	32.44	62.00	5.56
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	29.33	63.11	7.56
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	28.22	62.89	8.89
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	28.44	62.67	8.89
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	23.33	66.89	9.78
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	22.67	67.11	10.22
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	24.22	66.22	9.56
๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	25.78	64.44	9.78
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	26.89	64.67	8.44
ค่าเฉลี่ยระดับความพอใจในภาพรวม	26.81	64.45	8.74

จากข้อมูลข้างต้น สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีความพอใจในการพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เฉลี่ยร้อยละ 64.45 พอใจมากเฉลี่ยร้อยละ 26.81 และไม่พอใจเฉลี่ยร้อยละ 8.74 ตามลำดับ

ตามแผนภูมิที่ 5

แผนภูมิที่ 5

แผนภูมิแสดงร้อยละผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม จำแนกตามยุทธศาสตร์ (ตาม แบบ 3/3) กองวิชาการและแผนงาน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากชุมชน จำนวน 30 ชุมชน รวมทั้งสิ้น 450 ชุด ได้รับแบบสอบถามคืน จำนวน 450 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100 โดยใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 12 - 26 ตุลาคม 2564 โดยผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้คะแนนความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แต่ละด้าน ดังนี้

แสดงระดับความพึงพอใจยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

ความพึงพอใจ	คะแนนรวม	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมการเสนอโครงการ/กิจกรรม	3,732	8.29	มาก
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	3,716	8.26	มาก
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	3,681	8.18	มาก
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	3,679	8.18	มาก
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,637	8.08	มาก
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3,662	8.14	มาก
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	3,673	8.16	มาก
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,719	8.26	มาก
	ค่าเฉลี่ยรวม	8.19	มาก

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีระดับความพึงพอใจที่ระดับค่าเฉลี่ยรวม 8.19 ซึ่งอยู่ในระดับ พึงพอใจมาก

แสดงระดับความพึงพอใจยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ความพึงพอใจ	คะแนนรวม	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมการเสนอโครงการ/กิจกรรม	3,822	8.49	มาก
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	3,719	8.26	มาก
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	3,700	8.22	มาก
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	3,689	8.20	มาก
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,665	8.14	มาก
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3,670	8.16	มาก
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	3,664	8.14	มาก
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,729	8.29	มาก
	ค่าเฉลี่ยรวม	8.23	มาก

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีระดับความพึงพอใจที่ระดับค่าเฉลี่ยรวม 8.23 ซึ่งอยู่ในระดับ พึงพอใจมาก

แสดงระดับความพึงพอใจยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	คะแนนรวม	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมการเสนอโครงการ/กิจกรรม	3,693	8.21	มาก
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	3,682	8.18	มาก
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	3,646	8.10	มาก
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	3,630	8.07	มาก
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,606	8.01	มาก
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3,662	8.14	มาก
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	3,651	8.11	มาก
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,692	8.20	มาก
	ค่าเฉลี่ยรวม	8.12	มาก

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีระดับความพึงพอใจที่ระดับค่าเฉลี่ยรวม 8.12 ซึ่งอยู่ในระดับพึงพอใจมาก

แสดงระดับความพึงพอใจยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วม
ของประชาชน

ความพึงพอใจ	คะแนนรวม	ค่าเฉลี่ย	ระดับความ พึงพอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมการเสนอโครงการ/กิจกรรม	3,763	8.36	มาก
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	3,742	8.32	มาก
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	3,707	8.24	มาก
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	3,705	8.23	มาก
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,714	8.25	มาก
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	3,713	8.25	มาก
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	3,707	8.24	มาก
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,749	8.33	มาก
	ค่าเฉลี่ยรวม	8.27	มาก

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วม
ของประชาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สรุปได้ว่าประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีระดับความ
พึงพอใจที่ระดับค่าเฉลี่ยรวม 8.27 ซึ่งอยู่ในพึงพอใจมาก

แสดงระดับความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน

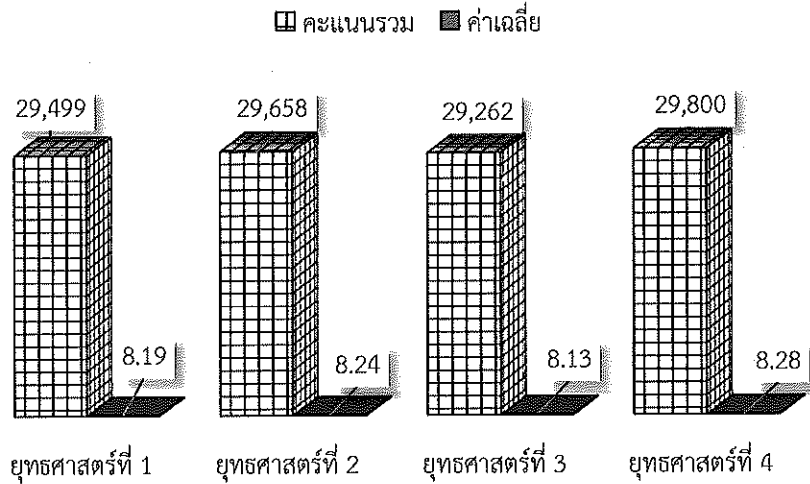
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	คะแนน รวม	ค่าเฉลี่ย	ระดับความ พึงพอใจ
1. ยุทธศาสตร์พัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล	29,499	8.19	มาก
2. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	29,658	8.24	มาก
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	29,262	8.13	มาก
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	29,800	8.28	มาก
	ค่าเฉลี่ยรวม	8.21	มาก

ผลการสำรวจความพึงพอใจตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สรุปได้ว่า
ประชาชนมีความพึงพอใจที่ระดับมากในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 4 ด้าน มีระดับความพึงพอใจ
ที่ระดับค่าเฉลี่ยรวม 8.21

ตามแผนภูมิที่ 6

แผนภูมิที่ 6

แผนภูมิแสดงระดับความพึงพอใจในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์



5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

การสรุปผลในภาพรวมทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เฉพาะปี พ.ศ. 2564 ที่อยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม ใช้จ่ายเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม มีรายละเอียด ดังนี้

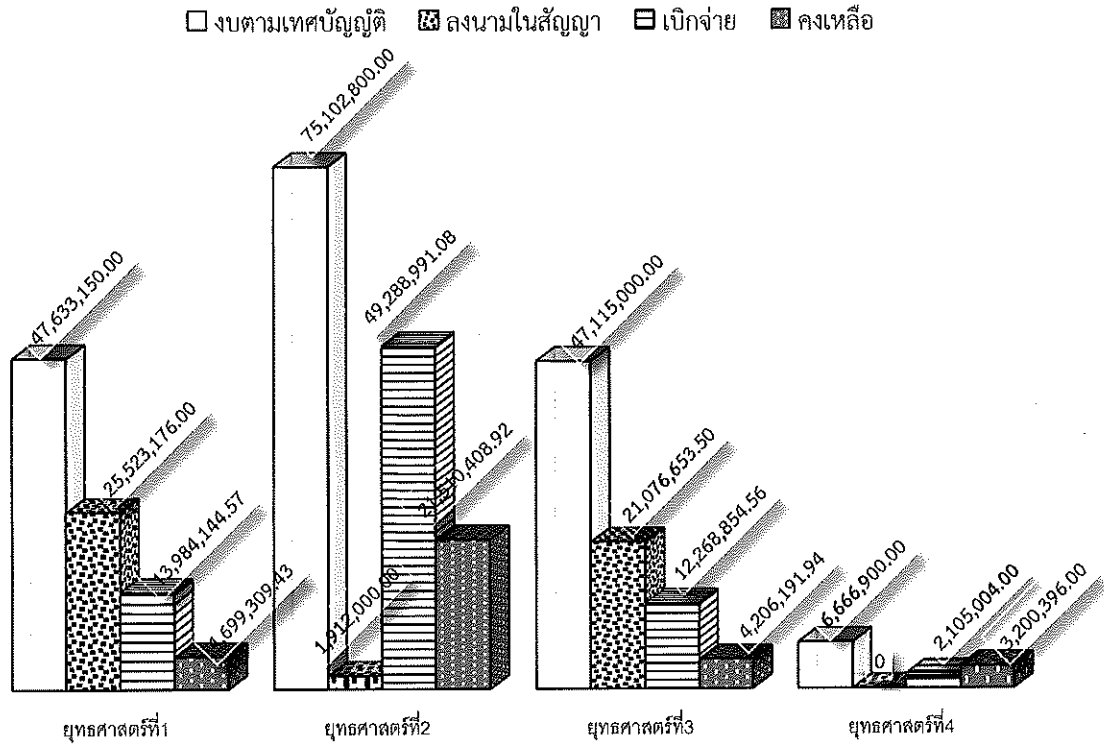
รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณเทศบาลเมืองมหาสารคาม ที่มีการก่องหน้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

ยุทธศาสตร์	งบตามเทศบัญญัติ	ก่องหน้ผูกพัน/ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	47,633,150.00	25,523,176.00	13,984,144.57	4,699,309.43
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	75,102,800.00	1,912,000.00	49,288,991.08	21,510,408.92
๓. การพัฒนาคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	47,115,000.00	21,076,653.50	12,268,854.56	4,206,191.94
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	6,666,900.00	0	2,105,004.00	3,200,396.00
รวม	176,517,850.00	48,511,829.50	77,646,994.21	33,616,306.29

หมายเหตุ : งบประมาณของโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ/โครงการที่ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการที่ยังไม่มีการเบิกจ่ายหรือผูกพัน ไม่ได้นำคำนวณ

ตามแผนภูมิที่ 7

แผนภูมิที่ 7



ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา 253 กำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 30 (5) ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณใช้จ่าย และผลการดำเนินงานรวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

การจัดทำงบประมาณ

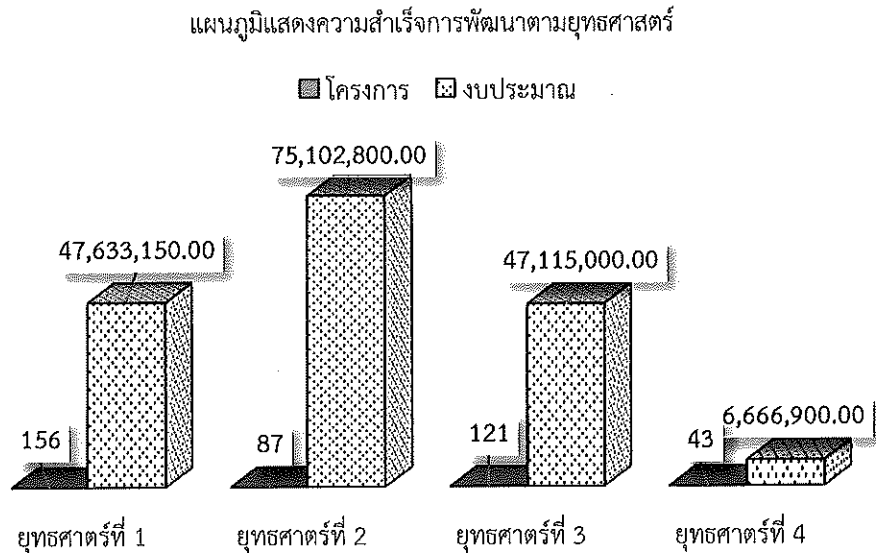
1. ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 407 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 176,517,850.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ
๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	156	47,633,150.00
๒. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	87	75,102,800.00
๓. การพัฒนาคุณภาพ และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	121	47,115,000.00
๔. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	43	6,666,900.00
รวม	407	176,517,850.00

ตามแผนภูมิที่ 8

แผนภูมิที่ 8



2. การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

เทศบาลเมืองมหาสารคามมีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม 81 โครงการ จำนวนเงิน 48,511,829.50 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 199 โครงการ จำนวนเงิน 77,646,994.21 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
1. การพัฒนาอาคารสถานที่ บุคลากร ระบบการบริการประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล	34	25,523,176.00	88	13,984,144.57
2. การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	6	1,912,000.00	42	49,288,991.08
3. การพัฒนาคมนาคม และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	41	21,076,653.50	55	12,268,854.56
4. การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	0	0	14	2,105,004.00
รวม	81	48,511,829.50	199	77,646,994.21

2. ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

1. โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมาก แต่เทศบาลเมืองมหาสารคามมีงบประมาณจำกัด จึงไม่สามารถจัดสรรงบประมาณได้ทุกโครงการ
2. รายรับจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 น้อยกว่าประมาณการรายรับที่ตั้งไว้ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ครบทุกโครงการ
3. ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้บางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เช่น โครงการอบรมต่างๆ
4. มีการปรับเปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการหรือแก้ไขข้อมูลโครงการ เพื่อแก้ปัญหาสำคัญเร่งด่วนก่อน ส่งผลให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้

3. ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงได้ดำเนินการนำข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

1. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคาม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย
2. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
3. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม จะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน
4. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุข และสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
5. ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการจัดการน้ำเสียจากต้นทาง เช่น อาคาร บ้านเรือน ร้านอาหาร ที่ปล่อยน้ำเสียลงคลอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียของจังหวัดมหาสารคาม
6. ควรเพิ่มโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลดภาวะเรือนกระจก เช่น การเพิ่มพื้นที่สีเขียว ให้มากขึ้น เพื่อบรรลุตามเป้าประสงค์ของเมืองคาร์บอนต่ำ
7. ควรบรรจุโครงการในแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

8. จัดลำดับความสำคัญของโครงการ หากโครงการใดมีความจำเป็นเร่งด่วนให้บรรจุไว้ในแผนลำดับต้นๆ ในส่วนที่มีความจำเป็นน้อยลงไป ให้บรรจุไว้ในปลายปีของแผนฯ

9. ควรบรรจุโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการพัฒนา

10. ควรมีการประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง จากเดิมกำหนดไว้ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินการโครงการต่างๆ ว่าอยู่ระหว่างขั้นตอนใด ทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม
ที่ ๕๖๙ / ๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประกอบด้วย

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. นายพรเลิศ ทิพย์ประเสริฐ
(ผู้ทรงคุณวุฒิ) | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายเหมรัช ลีลา
(สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| ๓. นางสาวสุวรินทร์ พลอสารรัตน์
(สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| ๔. นายผจญภัย มาอ้น
(สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| ๕. นายวินัย นาราภิรมย์
(ผู้แทนประชาคมเมืองฯ) | กรรมการ |
| ๖. นายไชยิต เหล่าสุวรรณ
(ผู้แทนประชาคมเมืองฯ) | กรรมการ |
| ๗. ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรเมืองมหาสารคาม
(ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) | กรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
จังหวัดมหาสารคาม
(ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) | กรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
เทศบาลเมืองมหาสารคาม
(ผู้แทนหัวหน้าส่วนการบริหาร) | กรรมการ |
| ๑๐. พัฒนาการจังหวัดมหาสารคาม
(ผู้ทรงคุณวุฒิ) | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม
(ผู้แทนหัวหน้าส่วนการบริหาร) | กรรมการและเลขานุการ |

/ มีอำนาจหน้าที่ ...



คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

ที่ ๒ / ๒๕๖๔

เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ตามคำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ที่ ๑/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ นั้น เนื่องจากปัจจุบันคณะกรรมการของท่านเกษียณอายุราชการ และโยกย้ายไปดำรงตำแหน่งหน่วยงานอื่นหรือปรับเปลี่ยนตำแหน่งจากเดิมซึ่งไม่เป็นปัจจุบัน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด จึงทำให้คำสั่งไม่เป็นปัจจุบัน อาศัยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๔) จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ซึ่งมาจากทุกส่วนการบริหาร ดังนี้

๑. นายวินัย นาราภิรมย์	ผู้แทนประชาคมเมือง	ประธานกรรมการ
๒. นายโกปัสต์ สมสาร	รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	รองประธานกรรมการ
๓. นางเพ็ญนิ สุคำภา	ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	รองประธานกรรมการ
๔. นางนันทิญา โยมไธสง	ผอ.ส่วนส่งเสริมสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๕. นายคณภัทร บุญศรี	ผอ.ส่วนการควบคุมการก่อสร้างอาคารฯ	กรรมการ
๖. นางพรรณิ ตั้งกุลบริบูรณ์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	กรรมการ
๗. นางพัชรี ดีสนิท	หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ	กรรมการ
๘. นางตรุณี โยวะผุย	หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ
๙. นายสุขสร อุ่นแก่นทราย	หัวหน้าฝ่ายกิจการสภา	กรรมการ
๑๐. นางภคอร สกนธวัฒน์	หัวหน้าฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน	กรรมการ
๑๑. พันจ่าเอกอำนาจ ล้ำชัยภูมิ	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๑๒. นางทองมี สวมสูง	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๑๓. นางสุดาวรรณ จิตรสม	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๑๔. นายประดิษฐ์ บุตรทุมพันธ์	หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	กรรมการ
๑๕. นางสุนิสา ป่าคาถา	หัวหน้าฝ่ายการจัดการเลือกตั้ง	กรรมการ
๑๖. นางสุภาพร รัตนวิชัย	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๑๗. นางณัฐชิตถญา คำหงษา	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ

/๑๘. นางอิริยา...

**แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม**

คำชี้แจง : แบบประเมินนี้ใช้เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ ชาย หญิง
2. อายุ ต่ำกว่า 20 ปี 20 – 30 ปี 31 – 40 ปี
 41 – 50 ปี 51 – 60 ปี มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า
 ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี อื่น ๆ
4. อาชีพหลัก รับราชการ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
 รับจ้าง นักเรียนนักศึกษา เกษตรกร
 อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่ พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ โดยให้คะแนนเต็ม 10 ท่านจะให้คะแนนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของท่านเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

.....

.....

.....

.....

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านพัฒนาสังคม มีสุข และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยให้คะแนนเต็ม 10 ท่านจะให้คะแนนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของท่านเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
4) มีการรายงานผลดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

.....

.....

.....

.....

ขอขอบคุณทุกท่าน
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม