



แผนพัฒนาสามปี

(พ.ศ.2559 - 2561)

เทศบาลเมืองมหาสารคาม



กองวิชาการและแผนงาน
เทศบาลเมืองมหาสารคาม



ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2548 เป็นต้นไป โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง แยกเป็น 2 ประเภท คือ

- 1) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นแผนพัฒนาระยะยาว
- 2) แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนพัฒนาระบบหมุนเวียน (Rolling Plan) ที่ต้องมีการทบทวนและจัดทำทุกปี และจะนำไปสู่กระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.1) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัด อำเภอ และแผนชุมชน

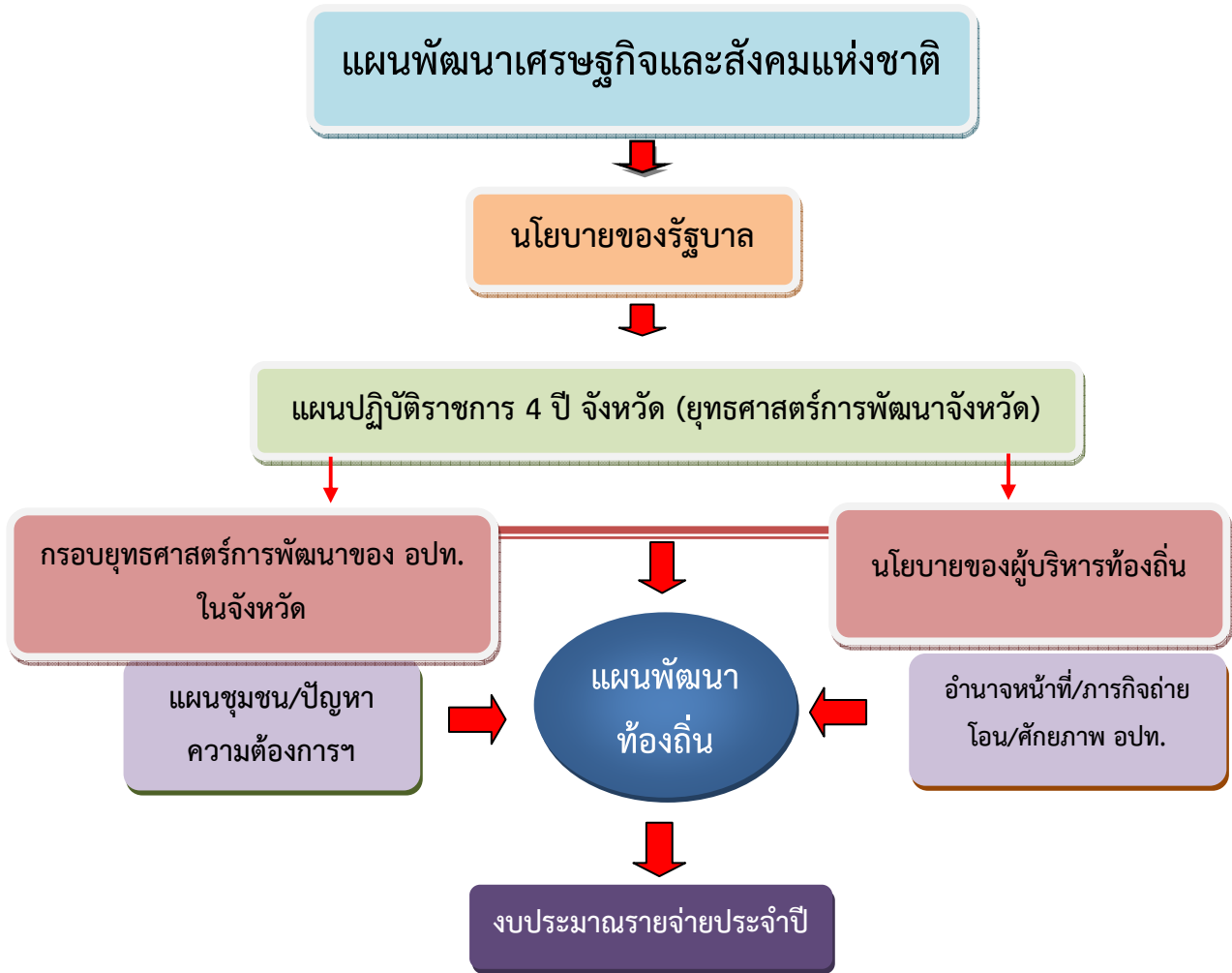
1.2) แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่งๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งๆ จะมีโครงการ และกิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งรายการ ซึ่งต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวิสัยทัศน์ในที่สุด อีกทั้งยังเป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ / กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

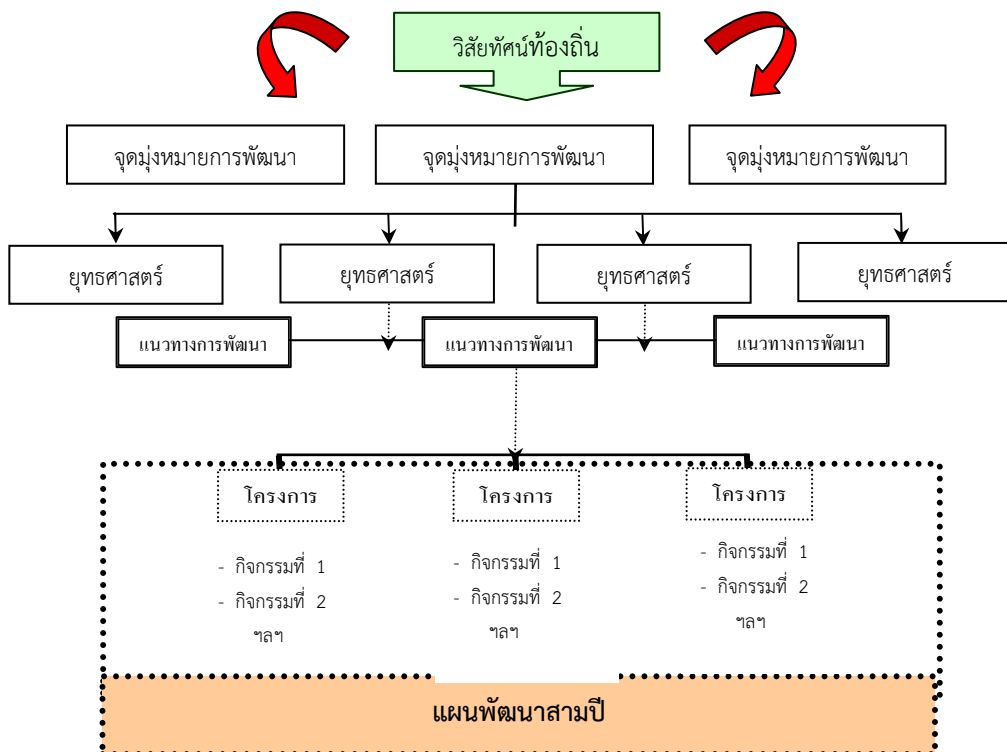
การจัดทำแผนพัฒนาสามปี ประการที่สำคัญที่สุดอย่างหนึ่งคือต้องเป็นแผนพัฒนาที่เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด สุนโยบายการบริหารของผู้บริหารท้องถิ่น แผนแม่บทชุมชนเพื่อการพัฒนาที่เป็นความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาล รวมถึงอำนาจหน้าที่ภารกิจถ่ายโอนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรับผิดชอบในการบริหารจัดการ ดังแผนภูมิที่ 1 แสดงความเชื่อมโยงของแผนระดับต่าง ๆ และแผนภูมิที่ 2 แสดงความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา กับ แผนพัฒนาสามปี



แผนภูมิที่ 1 : แสดงความเชื่อมโยงของแผนระดับต่าง ๆ



แผนภูมิที่ 2 : แสดงความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา กับ แผนพัฒนาสามปี





ดังนั้น โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลา สามปีนั้น ควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย 2 ประการ คือ

- 1) มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ของโครงการ /กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ / กิจกรรม
- 2) กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปี ควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบ และรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

- (1) เป็นเอกสารแสดงแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- (2) เป็นเอกสารแสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
- (3) เป็นเอกสารแสดงโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี
- (4) เป็นเอกสารแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

- (1) เพื่อรวบรวมโครงการ และกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ ในแต่ละด้านตามแผนของยุทธศาสตร์การพัฒนา
- (2) เพื่อเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่กระบวนการจัดทำงบประมาณและนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม
- (3) เพื่อจัดเตรียมโครงการ และกิจกรรมจัดงบประมาณจากรายได้ของเทศบาลและขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือจากราชการส่วนกลาง
- (4) เพื่อจัดสรรการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรขององค์กรอย่างเป็นระบบครอบคลุมพื้นที่ ในทุกมิติและยุคธรรม
- (5) เพื่อวางแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร อย่างเป็นระบบมีลำดับขั้นการดำเนินงานตามลำดับความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วน
- (6) เพื่อให้เกิดภาคีความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

1.3 ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เทศบาลเมืองมหาสารคาม มีหน้าที่สำคัญหลายด้านการส่งเสริมสนับสนุนและตอบสนองตามความต้องการของประชาชน เป็นหน้าที่สำคัญในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาตามความต้องการของประชาชนที่แท้จริงในท้องถิ่น รวมทั้งกระตุ้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมจิตสำนึกรักถิ่น มาขับเคลื่อนการพัฒนาด้วยตัวของชุมชนเอง โดยยืนอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และตระหนักถึงศักยภาพของชุมชนและท้องถิ่น เป็นสำคัญ



การมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นหัวใจสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและชุมชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการที่จะเป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคามให้ดียิ่งขึ้น ในการนี้ เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(พ.ศ.2559-2561) ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ที่กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาใหม่ในแผนยุทธศาสตร์แล้ว จำเป็นจะต้องมีการจัดทำโครงการและกิจกรรมการพัฒนาบรรจุในเอกสารแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี มีขั้นตอนการดำเนินการ 7 ขั้นตอน ดังนี้

● ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผน

1) งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองวิชาการและแผนงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบ การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ซึ่งแจ้งวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) เพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอนุมัติการดำเนินการต่อไปและดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปีดังกล่าว เพื่อกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนา สามปีและกำหนดปฏิทินการทำงาน

2) แจ้งโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) ที่ได้รับอนุมัติให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา สำนัก /กอง /ฝ่าย และประชาคมเมืองมหาสารคาม เพื่อปฏิบัติงานและประสานการปฏิบัติงานตามโครงการที่เสนอต่อไป

● ขั้นตอนที่ 2 การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา สรุปรุยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา จากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งสรุปรุยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด / อำเภอ และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล

2) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณา โดยในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในครั้งแรกให้ใช้เวทีการประชุมร่วมกันดังกล่าว คัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทาง การพัฒนาที่สมควรนำมาใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อเป็นกรอบในการพิจารณาจัดทำโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนาสามปีต่อไป ส่วนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป (เมื่อครบรอบหนึ่งปี) ให้เวทีการประชุมร่วมพิจารณาทบทวนดูว่า จากยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่ได้คัดเลือก และโครงการ/ กิจกรรมที่กำหนดไว้ ยังมีความเหมาะสมหรือไม่ ซึ่งในขั้นตอนนี้ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในปีต่อไป จะสามารถคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่จะนำมาใช้เป็นกรอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปีใหม่ก็ได้ รวมทั้งกำหนดโครงการ/ กิจกรรมที่จะเพิ่มเติมหรือตัดทอนลงได้

3) เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว เวทีการประชุมร่วมพิจารณาว่าจะมีโครงการ/ กิจกรรมอะไรบ้างที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนา ที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนา



4) โครงการ/กิจกรรมที่พิจารณากำหนดอาจมีเป็นจำนวนมาก ดังนั้นในขั้นตอนนี้จะต้องมีการดำเนินการดังนี้

4.1) พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์หรือระหว่างแนวทางการพัฒนา

4.2) ให้พิจารณานำโครงการ / กิจกรรม จากแผนชุมชนที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

4.3) มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ / กิจกรรม เพื่อที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีได้อย่างเหมาะสม และนอกจากนี้ยังเป็นการจัดลำดับโครงการไว้เพื่อทำแผนพัฒนาสามปี ในช่วงถัดไปด้วย

● ขั้นตอนที่ 3 การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

1) การเก็บรวบรวมข้อมูล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไป วิเคราะห์ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

2) การวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย 4 กิจกรรมหลัก คือ

- ❖ การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
- ❖ การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ❖ การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
- ❖ การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

โดยมีรายละเอียดในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

2.1) การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมา และนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมา โดยประเมินทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพ

2.2) การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา หลังจากการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ให้คัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาคม

2.3) การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา ภายใต้ยุทธศาสตร์ มีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งมีความจำเป็นในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น ด้วยความสำคัญอันจำเป็นเร่งด่วนมากน้อยแตกต่างกัน จึงจะต้องจัดเรียงลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

2.4) การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี หลังจากจัดลำดับแนวทางการพัฒนาแล้วที่ประชุมจะตัดสินใจว่าจะนำแนวทางการพัฒนาเหล่านั้นมาดำเนินการ แต่ในการตัดสินใจเลือกนั้น ควรจะได้วิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติเพราะในการจัดลำดับความสำคัญอาจใช้การตัดสินใจของแต่ละบุคคลเป็นหลัก



● ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

หลังจากได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้ว ให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา มาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาโดยพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี โดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าว มาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี บางครั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา ตั้งแต่ขั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นแล้ว แต่อาจนำมาปรับให้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงสามปี

ในขั้นตอนนี้ มีการกำหนดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนาที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก และโดยที่กิจกรรมที่จะดำเนินการย่อมมีความหลากหลาย ซึ่งที่ประชุมจะต้องพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้ คือ

(1) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบเพื่อให้ได้โครงการ / กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจมีทั้งโครงการ / กิจกรรมที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง โครงการ / กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น หรือโครงการ / กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ / กิจกรรมควรพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกันและระหว่างแนวทางการพัฒนา

(2) พิจารณาถึงความเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการดำเนินงานและในด้านผลการดำเนินงาน เพื่อบรรลุกิจกรรมลงในปีต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(3) พิจารณาคัดเลือกโครงการ / กิจกรรม

ก. จากความจำเป็นเร่งด่วน

ข. ชัดความสามารถทางทรัพยากรการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ค. ความเชื่อมโยงของกิจกรรม และระยะเวลาที่จัดดำเนินการ

● ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดโครงการในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

● ขั้นตอนที่ 6 การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

1) คณะกรรมการการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) ตามหนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.2/ว 0703 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วยเค้าโครงประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 บทนำ

ส่วนที่ 2 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ 3 การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ



ส่วนที่ 4 แนวทางการติดตามประเมินผล
ภาคผนวก ก รูปแผนที่ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
ภาคผนวก ข การประเมินคุณภาพของแผน

2) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

3) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ปรับปรุงแล้ว เสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

● ขั้นตอนที่ 7 การอนุมัติการประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

1) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลสามปีจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปีเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล

2) คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปีเพื่อเสนอต่อนายกเทศมนตรี

3) นายกเทศมนตรีพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปีและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีและนำไปปฏิบัติรวมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำเภอบุคลากรที่เกี่ยวข้องรวมทั้งประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นโดยทั่วกัน

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลที่ดีย่อมส่งผลให้เกิดประโยชน์ ดังนี้

1) บรรลุจุดมุ่งหมาย การวางแผนทุกครั้งจะมีจุดมุ่งหมายปลายทาง ซึ่งเป็นงานขั้นแรกของการวางแผนเพื่อให้องค์กรบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้มีความชัดเจน ช่วยให้การบริหารมีทิศทางในการดำเนินการได้สะดวก รวดเร็วมีประสิทธิภาพ

2) ประหยัด การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญาเพื่อคิดหาวิธีการให้องค์กรบรรลุถึงประสิทธิภาพ เนื่องจากฝ่ายต่าง ๆ มีการประสานกัน กิจกรรมที่ดำเนินการมีความต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่าง ๆ ที่ทำ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

3) ลดความไม่แน่นอน การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคต เพราะการวางแผนเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นแล้วทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต และได้พิจารณาหาแนวทางป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้

4) เป็นเกณฑ์ในการควบคุม การวางแผนช่วยให้ผู้บริหารสามารถควบคุมเพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ

5) ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและสร้างสรรค์ เนื่องจากการวางแผนเป็นการระดมปัญญาของคณะผู้ทำงานดำเนินการวางแผน ทำให้เกิดความคิดใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์ นำมาใช้ประโยชน์แก่องค์กร



6) พัฒนาการแข่งขัน การวางแผนที่มีประสิทธิภาพทำให้องค์กรมีการแข่งขัน ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงานการเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานปรับปรุงสิ่งต่างๆให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอนาคต

7) พัฒนาการจูงใจ ระบบการวางแผนที่ดีจะเป็นการบ่งชี้ให้เห็นความร่วมมือแรงร่วมใจ ในการทำงานของผู้บริหารและสร้างแรงจูงใจ ให้เกิดขึ้นในกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน ทั้งการวางแผนเป็นเครื่องมือฝึกและพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

8) ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี การวางแผนสร้างความมั่นใจเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุจุดหมายขององค์กรทำให้กิจกรรมต่าง ๆ มุ่งสู่จุดหมายเดียวกัน จึงมีการประสานงานฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนของงานในแต่ละฝ่ายขององค์กร





ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคามในปีที่ผ่านมา

การดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559-2561) ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เป็นกรอบในการจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยเป็นไปตาม แนวนโยบายที่กำหนดขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ของจังหวัดมหาสารคาม นโยบายของรัฐบาล และ นโยบายของผู้บริหารเทศบาล ซึ่งสามารถสรุปผลการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคามได้ดังนี้

2.1 การสรุปสถานการณ์พัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลเมืองมหาสารคาม (SWOT Analysis)

❖ จุดแข็ง (Strength : S)

- (1) เป็นเมืองศูนย์กลางการศึกษาของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังนี้
 - เป็นที่ตั้งของสถาบันการศึกษาที่สำคัญ
 - ประชาชนมีโอกาสในการเรียนรู้มากหลากหลายสถาบัน และสาขาวิชา
 - มีนักเรียน นักศึกษาจำนวนมากจากต่างถิ่นเข้ามาศึกษาในจังหวัดมหาสารคาม
- (2) มีการขยายตัวเมืองสูงจากการเป็นเมืองศูนย์กลางการศึกษา
 - มีการขยายตัวของที่พัก นักเรียน นักศึกษา ได้แก่ หอพัก อพาร์ทเมนท์ บ้านเช่า ฯลฯ
 - มีการขยายตัวของตลาด ร้านค้า/อาหาร ร้านขายของชำ ฯลฯ
- (3) ศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งของจังหวัด
 - มีการเดินทางจากอำเภอต่าง ๆ ของจังหวัด และต่างจังหวัดเข้ามาจังหวัด
- (4) วิถีชีวิตผู้คนในสังคม เรียบง่าย ยังคงรักษาวัดธรรมประเพณี มีสภาพแวดล้อม และสภาพสังคมที่ดี
- (5) มีรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการศึกษา เช่น หอพัก ร้านอาหาร เป็นต้น
- (6) มีบุคลากรเทศบาลเพียงพอในระดับหนึ่งในการปฏิบัติงานตามภารกิจหน้าที่
- (7) มีภาคประชาชนที่เข้มแข็ง และเข้ามามีบทบาท มีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองเพิ่มขึ้น ทำให้สามารถพัฒนาเมืองได้อย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

❖ จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- (1) ปัญหาเมืองศูนย์กลางการศึกษา
 - ปัญหาแหล่งเรียนรู้ มีน้อย ไม่เอื้อต่อการค้นคว้าศึกษา
 - ระบบการให้บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะมีไม่เพียงพอ (Wifi)
- (2) ปัญหางบประมาณไม่เพียงพอในการบริหารจัดการท้องถิ่น



- มีพื้นที่กว้าง ไม่สมดุลกับงบประมาณในการบริหารจัดการ
 - ปัญหาประชากรแฝง ประชากรจร มีจำนวนมาก
 - ปัญหาการจัดการโครงสร้างพื้นฐานไม่ทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่ (ถนน ท่อระบายน้ำ ฯลฯ)
- (3) ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปัญหาน้ำในคลองและลำน้ำสาธารณะเน่าเสีย
 - ปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะ
- (4) ปัญหาอื่นๆ
- ภารกิจเทศบาลที่มีเพิ่มขึ้น (ตาม พ.ร.บ. กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542)
 - ปัญหาการถมดินของประชาชน
 - ปัญหาการใช้ที่ดิน
 - ปัญหาการจัดระเบียบเมือง การผังเมือง

❖ โอกาส (Opportunities : O)

- (1) การกระจายอำนาจของรัฐให้ท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
- การบริหารจัดการได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น
 - ภารกิจที่เกี่ยวข้องประชาชนครอบคลุมมากขึ้น
 - มีงบประมาณเพิ่มขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (2) การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นช่วยลดความขัดแย้ง สร้างจิตสำนึกร่วมรับผิดชอบ
- มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนชุมชน แผนพัฒนาเทศบาล และการจัดซื้อ-จัดจ้างของเทศบาล
 - งานประเพณีต่าง ๆ ประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น
 - มีช่องทางการร้องทุกข์ ร้องเรียน เพิ่มมากขึ้น
- (3) การตื่นตัวของท้องถิ่นรองรับ AEC
- ด้านการศึกษา เทศบาลมีศูนย์อาเซียนในโรงเรียนเทศบาล
 - การจัดการศึกษาโรงเรียนท้องถิ่น
 - การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นเพื่อเตรียมพร้อมรองรับ AEC
 - ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาท้องถิ่นรองรับ AEC

❖ อุปสรรค / ภัยคุกคาม (Threats : T)

- (1) ความไม่แน่นอนของเงินอุดหนุนท้องถิ่นจากรัฐบาล
- ส่งผลกระทบต่อแผนการพัฒนาเทศบาล
 - ส่งผลกระทบต่อโครงการใหญ่ ๆ โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม ขยะและน้ำเสีย
- (2) การถ่ายโอนภารกิจหน้าที่ให้ท้องถิ่นเพิ่มขึ้น ไม่สอดคล้องกับการถ่ายโอน



บุคลากรและงบประมาณ

- (3) ปัญหาการเติบโตของเมืองไม่สอดคล้องกับระเบียบกฎหมายที่ใช้บังคับ หรือปัญหาการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
 - การควบคุมอาคาร
 - การใช้ประโยชน์ที่ดิน
- (4) สภาพแวดล้อมส่งผลให้สภาพภูมิอากาศแปรปรวน ทำให้เกิดภาวะฝนแล้ง น้ำท่วม
- (5) ปัญหาทางความมั่นคงที่เกิดจากความขัดแย้งทางการเมือง
- (6) การไหลบ่าของวัฒนธรรมต่างชาติสู่กลุ่มวัยรุ่นผ่านสื่อต่าง ๆ โดยเฉพาะ อินเทอร์เน็ต ทำให้เกิดปัญหาสังคม และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของวัยรุ่น

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาล ของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคหลายประการ ซึ่งสามารถสรุปผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ได้ดังนี้

1. การดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมือง มหาสารคาม

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการ ติดตามแผนพัฒนาเทศบาลรายไตรมาส คือ

ไตรมาสที่ 1	(ตุลาคม-ธันวาคม 2556)	รายงานภายในเดือนมกราคม 2557
ไตรมาสที่ 2	(มกราคม-มีนาคม 2557)	รายงานภายในเดือนเมษายน 2557
ไตรมาสที่ 3	(เมษายน-มิถุนายน 2557)	รายงานภายในเดือนกรกฎาคม 2557
ไตรมาสที่ 4	(กรกฎาคม-กันยายน 2557)	รายงานภายในเดือนตุลาคม 2557

เพื่อให้ทราบว่า หน่วยงานต่าง ๆ ได้มีการดำเนินการตามแผนถึงระยะใดแล้ว ซึ่งใช้แผน การดำเนินงานเป็นเครื่องมือในการติดตาม ข้อมูลที่รวบรวมจากการรายงานผลดังกล่าว จะแสดงให้เห็น ความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ที่ใช้จริงของโครงการ ทำให้ทราบว่า การดำเนินการตามแผนมีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนด ระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

2. สรุปผลการดำเนินโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2557-2559) เทศบาลเมืองมหาสารคาม

สรุปผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2557-2559) เทศบาลเมืองมหาสารคาม ภายใต้อายุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จำนวน 237 โครงการ งบประมาณที่ตั้งไว้ เพื่อดำเนินการ มีจำนวนทั้งสิ้น 149,904,660 บาท ดังนี้

- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 157 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.24



ของจำนวนโครงการทั้งหมด งบประมาณที่ใช้เป็นเงิน 78,339,097 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.26 ของงบประมาณที่ตั้งไว้ดำเนินการทั้งหมด

- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 44 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.57 ของจำนวนโครงการทั้งหมด งบประมาณที่ยังไม่ได้ใช้เป็นเงิน 42,696,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.48 ของงบประมาณที่ตั้งไว้ดำเนินการทั้งหมด
- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ และโอนลด จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.19 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

หมายเหตุ

- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 18.57 ซึ่งส่วนใหญ่แล้วการดำเนินการอยู่ในช่วงระหว่างประกวดราคา สอบราคา การทำสัญญาจ้าง และอยู่ระหว่างการจัดซื้อและกำลังดำเนินการก่อสร้าง
- โครงการที่มีการโอนลดและไม่ได้ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 15.19 ซึ่งเป็นการโอนลด - โอนเพิ่มงบประมาณไปใช้จ่ายสำหรับโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นมากกว่า

3. ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

จากการพิจารณาผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2557 คณะกรรมการฯ ได้สรุปข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นในภาพรวม ดังนี้

1. เพิ่มโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอความต้องการที่จะพัฒนาในพื้นที่ เพื่อสนองตอบความต้องการของประชาชน รับฟังปัญหา เสนอความคิด และมีการนำข้อมูลจากที่ได้มาจากการระดมความคิดเห็นของประชาชนในแต่ละพื้นที่ มาประกอบการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาให้มีความครอบคลุมกับความต้องการของประชาชนและสามารถดำเนินโครงการได้จริง
2. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสมทั้งปีงบประมาณ ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทัวถึง อนึ่งการดำเนินโครงการต่าง ๆ ควรกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน และสามารถวัดผลความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการจริงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของเทศบาลให้มากขึ้นและอย่างทั่วถึง ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการของเทศบาล รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการมากขึ้น
4. เทศบาลควรมีช่องทางการสื่อสารระหว่างเทศบาลกับประชาชนให้มากขึ้น โดยเฉพาะเรื่องที่มีผลกระทบต่อประชาชน รวมถึงการชี้แจงรายละเอียดและประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินโครงการของเทศบาลให้ประชาชนทราบอย่างต่อเนื่อง
5. สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ไม่ได้ดำเนินการหรือโอนลด ควรมีการระบุเหตุผลความจำเป็นรวมถึงผลกระทบของการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงโครงการต่อคณะกรรมการ
6. ควรดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและเร่งรัด



Mahasarakham municipality

แผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.2558-2560)เทศบาลเมืองมหาสารคาม

การเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ

7. การกำหนดระยะเวลาในการดำเนินโครงการส่วนใหญ่จะกำหนดไว้กว้างมากเกือบทุกโครงการ ซึ่งทำให้การติดตามและการตรวจสอบระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการบรรลุเป้าหมายในด้านการบริหารงานโครงการค่อนข้างยาก

4. โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2558-2560) ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม นั้น เทศบาลได้นำโครงการตามแผนพัฒนาดังกล่าวมา จัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยจำแนกตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสอด้รับการเป็นสมาชิกอาเซียน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	2,000,000

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการกิจกรรม 5 ส	10,000
2	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	50,000
3	โครงการจัดซื้อชุดรับแขก	10,000
4	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ	56,000
5	โครงการจัดซื้อเก้าอี้	10,000
6	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 1	132,000
ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
7	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า	18,000
8	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ ชนิด LED ขาวดำ	55,000
9	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ ชนิด LED สี แบบ Network	18,000
10	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	200,000
11	โครงการก่อสร้างโรงจอดรถเทศบาลฯ	180,000
12	โครงการรื้อถอนอาคาร	30,000
13	โครงการจัดทำป้ายเทศบาลเมืองมหาสารคาม	200,000



14	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	200,000
15	โครงการจัดซื้อรถจักรยานยนต์	76,000
16	โครงการจัดซื้อโทรทัศน์	14,000
17	โครงการจัดซื้อไฟดับวาบ	30,000
18	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	50,000
19	โครงการปรับปรุงสำนักงานของงานรักษาความสงบและความมั่นคง	200,000
20	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	50,000
21	โครงการจัดซื้อเตียงนอน 2 ชั้น พร้อมที่นอน	20,000
22	โครงการจัดซื้อลิ้นชักเก็บของ	23,000
23	โครงการจัดซื้อตู้เหล็กเก็บเอกสาร 4 ลื่นชัก	3,500
24	โครงการจัดซื้อเก้าอี้เนกประสงค์	10,000
25	โครงการจัดซื้อโทรทัศน์	14,000
26	โครงการจัดซื้อเครื่องรับ-ส่งวิทยุสื่อสารชนิดมือถือ	120,000
27	โครงการจัดซื้อเครื่องรับ-ส่งวิทยุสื่อสารติดรถยนต์	48,000
28	โครงการจัดซื้อสายส่งน้ำดับเพลิงขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.5 นิ้ว	22,000
29	โครงการจัดซื้อสายส่งน้ำดับเพลิงขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1.5 นิ้ว	16,000
30	โครงการจัดซื้อหัวฉีดฟ็อกซ์	44,000
31	โครงการจัดซื้อชุดผจญเพลิงในอาคาร	100,000
ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
32	โครงการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจแบบอัดอากาศ(SCBA)	180,000
33	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	100,000
34	ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมปรับปรุงครุภัณฑ์	100,000
35	โครงการปรับปรุงห้องเก็บเอกสารทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน	400,000
36	ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมปรับปรุงครุภัณฑ์	30,000
37	โครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561)	150,000
38	โครงการจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	50,000



39	โครงการวิจัยประเมินผลการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	40,000
40	โครงการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	40,000
41	โครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000
42	โครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองมหาสารคามประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	50,000
43	โครงการจัดทำผลการปฏิบัติราชการ (Kpi) keyperformance Indicator	50,000
44	โครงการอบรมการจัดทำแผนงาน/โครงการ	50,000
45	โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายแก่ประชาชนและพนักงานเทศบาล	100,000
46	โครงการจัดซื้อและติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ศูนย์อินเทอร์เน็ตชุมชน	50,000
47	โครงการจัดซื้อกล้องบันทึกวีดีโอโปร (Full HD)	70,000
48	โครงการจัดซื้อกล้องวีดีโอแบบ Flash Memory (Full HD)	40,000
49	โครงการจัดซื้อกล้องภาพนิ่ง	50,000
50	โครงการจัดซื้อไม้ไผ่ไร้สาย	20,000
51	โครงการจัดซื้อไฟ LED Video Light	3,000
52	โครงการจัดซื้อขาตั้งกล้อง แบบขาคู่	30,000
53	โครงการจัดซื้อไม้ค้ำบูม แบบยาว	2,000
54	โครงการจัดซื้อกล้องดิจิทัล	25,000
55	โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์	90,000
ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
56	โครงการซ่อมแซมระบบเสียงไร้สาย	100,000
57	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	100,000
58	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการโสตทัศนูปกรณ์	100,000
59	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	200,000
60	โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน	45,000
61	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์/ชนิด LED ขาวดำ	5,500
62	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ขนาดใหญ่ (พลอตเตอร์)	131,500
63	โครงการจัดซื้อโทรทัศน์LED	28,000



64	โครงการติดตั้งระบบเครื่องเสียงภายในสถานีขนส่ง	50,000
65	โครงการจัดซื้อและติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)สถานีขนส่ง	100,000
66	โครงการจัดซื้อรถจักรยานยนต์	76,000
67	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	100,000
68	โครงการขยายต่อเติมห้องทำงาน และปรับปรุงห้องเก็บพัสดุ	500,000
69	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	100,000
70	โครงการจัดซื้อเครื่องฉายภาพ 3 มิติ	24,000
71	โครงการจัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล)ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า 3,000 ซีซี พร้อมกระบะ และเครื่องปรับอากาศ	1,455,000
72	โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก	25,000
73	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า	20,400
74	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	30,000
75	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	50,000
76	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	100,000
77	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	2,000,000
78	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	200,000

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
79	โครงการพัฒนาฐานข้อมูลด้านสาธารณสุขใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ศูนย์บริการสาธารณสุขศูนย์บริการสาธารณสุข	80,000
80	โครงการพัฒนาฐานข้อมูลระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ด้านสาธารณสุขศูนย์บริการสาธารณสุขศูนย์บริการสาธารณสุข	650,000
81	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศชนิดติดผนัง	66,000
82	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์	180,000
83	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 KVA	25,500
84	โครงการจัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 2 KVA	12,000
85	โครงการจัดซื้อเครื่องวัดความดันโลหิตแบบสอดแขนชนิดอัตโนมัติ	70,000



86	โครงการจัดซื้อเครื่องตรวจระดับน้ำตาลในเลือดชนิดพกพา	15,000
87	โครงการจัดซื้อตู้แช่เย็น	15,000
88	โครงการจัดซื้อพัดลมติดผนัง	9,000
89	โครงการจัดซื้อกล้องดิจิตอล ความละเอียดไม่น้อยกว่า 20 ล้านพิกเซล	35,000
90	โครงการจัดซื้อกล้องดิจิตอล ความละเอียดไม่น้อยกว่า 16 ล้านพิกเซล	15,000
91	โครงการจัดซื้อโทรทัศน์สี	14,000
92	โครงการจัดซื้อจอภาพแบบ LCD หรือ LED	10,000
93	โครงการจัดซื้อลำโพงต่อคอมพิวเตอร์	2,500
94	โครงการจัดซื้อหน่วยความจำภายนอก	13,200
95	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ ชนิด LED ขาวดำ	22,000
96	โครงการจัดซื้อเครื่องพิมพ์บาร์โค้ด	54,000
97	โครงการก่อสร้างห้องเก็บเครื่องมือแพทย์	500,000
98	โครงการจัดซื้อโต๊ะทำงานหน้าเหล็ก	22,500
99	โครงการจัดซื้อตู้เก็บเอกสาร	13,200
100	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	50,000
101	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์โรงงานศูนย์เครื่องจักรกล	93,800

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
102	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	350,000
103	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมสภาพรถเกรดเดอร์	600,000
104	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมสภาพรถแทรกเตอร์	500,000
105	ค่าบำรุงรักษาและปรับปรุงที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	500,000
106	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ	66,000
107	โครงการจัดซื้อเก้าอี้พักคอย	5,000
108	โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 1	30,000



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการพัฒนาระบบบริการในการเป็นประชาคมอาเซียน	150,000
2	โครงการจัดซื้อเครื่องสูบน้ำแบบหอยโข่ง	45,000
3	โครงการจัดซื้อเรืออลูมิเนียม ท้องแบน	30,000
4	โครงการจัดซื้อเครื่องไถไถ	7,000
5	โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล	10,000
6	โครงการจัดซื้อท่อสูบน้ำพญานาค	18,000
7	โครงการจัดซื้อเสื่อยยนต์	15,000
8	โครงการสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลฯสร้างรอยยิ้ม ให้กับประชาชนและสถานศึกษา	50,000
9	โครงการเผยแพร่ความรู้กิจการสภาสู่ประชาชน	100,000
10	โครงการจัดทำวารสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	700,000
11	โครงการจัดทำปฏิทินผลงานเทศบาลฯ	200,000
12	โครงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทางสื่อโทรทัศน์หนังสือพิมพ์ท้องถิ่นและสถานีวิทยุกระจายเสียง	280,000
13	โครงการแถลงข่าวการจัดงานประเพณีสงกรานต์	150,000

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
14	โครงการแถลงข่าวการจัดงานประเพณีลอยกระทง	60,000
15	โครงการเสวนาสื่อมวลชน	40,000
16	โครงการจ้างทำและปรับปรุงเว็บไซต์ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	200,000
17	โครงการจัดซื้อรถยนต์บรรทุกทุกขะมูลฝอยแบบยกภาชนะรองรับมูลฝอย	2,800,000
18	โครงการจัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	45,000
19	โครงการจัดซื้อสายส่งน้ำดับเพลิง	76,000



❖ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 4 เพิ่มความสามารถในการจัดหารายได้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการแก้ปัญหาประชากรแฝงในเขตเทศบาลฯ	500,000
2	โครงการย้ายผู้ประกอบการตลาดโต้รุ่ง	50,000
3	โครงการปรับปรุงอาคารสถานีขนส่งเทศบาล	1,200,000
4	โครงการประชาสัมพันธ์ระยะเวลาการชำระภาษีท้องถิ่น	100,000

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาคุณภาพทางการศึกษาได้มาตรฐานและทั่วถึงทั้งระบบ
นอกระบบ และตามอัธยาศัยโดยให้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการฝึกอบรมพนักงานครูเทศบาล และผู้เกี่ยวข้อง	100,000
2	โครงการอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติหน้าที่เงินรายได้สถานศึกษา และผู้เกี่ยวข้อง	20,000
3	โครงการฝึกอบรมและทัศนศึกษาพนักงานครูเทศบาล	600,000
4	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา	40,000

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
5	โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานทางการศึกษา	200,000
6	โครงการค่ายพัฒนาทักษะความสามารถทางวิชาการ	100,000
7	โครงการจ้างครูชาวต่างประเทศสอนภาษาต่างประเทศในโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	300,000
8	โครงการรณรงค์อ่านเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา	130,000
9	โครงการสนับสนุนงบประมาณให้แก่โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	1,532,000
10	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันสำหรับเด็กนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	8,860,000



11	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา	140,000
12	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง	117,600
13	โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD)	7,000,000
14	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	1,674,000
15	โครงการพัฒนาห้องสมุดโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	700,000
16	โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน	350,000
17	โครงการศูนย์การเรียนรู้	350,000
18	โครงการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสถานศึกษาที่จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาดีเด่น	350,000
19	โครงการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนศึกษา	560,000
20	โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้อาเซียนศึกษา	350,000
21	โครงการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนโดยการมีส่วนร่วมของครู ชุมชนและนักเรียน	245,000
22	โครงการส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่านในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	350,000
23	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม)สำหรับเด็กนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	4,031,300



ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
24	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม)สำหรับเด็กนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาโรงเรียนสังกัดคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	9,225,580
25	โครงการซ่อมแซมอาคารเรียนโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	1,400,000
26	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน สำหรับเด็กนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	20,276,000
27	โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ	30,000
28	โครงการจัดงานวันสถาปนาวันยุวกาชาด	10,000
29	โครงการจัดงานวันคล้ายวันสถาปนาคณะลูกเสือแห่งชาติ	10,000
30	โครงการจัดงานชุมนุมลูกเสือท้องถิ่นไทยเทิดไท้องค์ราชัน	80,000
31	โครงการค่านันทนาการสำหรับเด็กด้อยโอกาสทางการศึกษา	30,000
32	โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับฝึกกิจกรรมลูกเสือบุกเบิก	100,000



❖ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาอาคารสถานที่และสร้างเสริมแหล่งเรียนรู้ให้เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ โรงเรียนเทศบาลบ้านส่องนางใย	66,000
2	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ โรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคาร	336,000
3	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ โรงเรียนเทศบาลบ้านแมต	12,000
4	โครงการจัดซื้อโต๊ะและเก้าอี้ทำงาน ระดับ 7-9 โรงเรียนเทศบาลบ้านแมต	32,000
5	โครงการจัดซื้อโต๊ะและเก้าอี้นักเรียนระดับประถมศึกษา รร.ท.บ้านแมต	272,000
6	โครงการจัดซื้อโต๊ะและเก้าอี้นักเรียนระดับประถมศึกษา	1,088,000
7	โครงการจัดซื้อเครื่องเล่นระดับอนุบาล โรงเรียนเทศบาลโพธิ์ศรี	175,400
8	โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำรางยูพร้อมฝาปิด รร.ท.ศรีสวัสดิ์วิทยา	135,600
9	โครงการก่อสร้างธนาคารขยะ โรงเรียนเทศบาลศรีสวัสดิ์วิทยา	204,000

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
10	โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำรางยูพร้อมฝาปิด รร.ท.สามัคคีวิทยา	180,000
11	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รร.ท.บ้านค้อ	240,000
12	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (ค.ส.ล.) รร.ท.บ้านแมต	200,000
13	โครงการปรับปรุงโรงอาหาร รร.ท.บูรพา	320,000
14	โครงการก่อสร้างต่อเติมห้องน้ำห้องส้วมอนุบาล รร.ท.โพธิ์ศรี	100,000
15	โครงการก่อสร้างต่อเติมห้องน้ำห้องส้วมอนุบาล รร.ท.บ้านแมต	200,000
16	โครงการดนตรีในสวนสาธารณะ	200,000
17	โครงการก่อสร้างสนามฟุตบอลโรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคาร	2,448,000
18	โครงการก่อสร้างอาคารส้วมโรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคาร	336,000
19	โครงการก่อสร้างอาคารเรียนโรงเรียนเทศบาลบ้านส่องนางใย	8,157,000
20	โครงการก่อสร้างอาคารเรียนโรงเรียนเทศบาลศรีสวัสดิ์วิทยา	8,157,000
21	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ขนาดเล็กมีชั้นลอยโรงเรียนเทศบาลบ้านส่องนางใย	7,743,000



❖ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาคุณภาพและทักษะชีวิตตามแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการฝึกอบรมสร้างเสริมให้ความรู้และจัดตั้งเครือข่ายในการคุ้มครองเด็กสตรี และคนพิการ	50,000
2	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มแม่บ้านและกลุ่มเยาวชน	200,000

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนาที่ 5 อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ดนตรี และกีฬา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการจัดหาวัสดุครุภัณฑ์ประกอบพิธีทางศาสนา	86,000
2	โครงการจัดซื้อโต๊ะหมู่บูชา หมู่ 9	9,900
3	โครงการจัดซื้อรถรางนำชมเมืองมหาสารคาม	1,000,000
4	โครงการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000
5	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	530,000
6	โครงการแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับประเทศ ครั้งที่ 32 ปี 2557	200,000
7	โครงการแข่งขันกีฬาพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	120,000
8	โครงการฝึกอบรมทักษะกีฬาขั้นพื้นฐานนักเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	150,000
9	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	100,000
10	โครงการพิธีพืชมงคลเมืองมหาสารคาม	100,000
11	โครงการงานประเพณีลอยกระทง	750,000
12	โครงการงานประเพณีปีใหม่	140,000
13	โครงการงานประเพณีสงกรานต์	680,000



14	โครงการงานบวงสรวงพระเจริณูราชเดช (กวด)	300,000
15	โครงการงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา	200,000
16	โครงการงานฟิงเทศน์ในระหว่างพรรษา	150,000
17	โครงการงานบุญบั้งไฟ	100,000
18	โครงการสืบสานตำนานเมือง "นำฮอย 150 ปี"วิถีคนเมืองมหาสารคาม	500,000
19	อุดหนุนการจัดงาน 150 ปี มหาสารคาม	200,000

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพเมือง

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพเมือง

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบคมนาคม และการจราจรที่มีความเหมาะสมกับเมือง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการพัฒนาตามผังเมืองรวมเมืองมหาสารคาม	50,000
2	โครงการค่าขยายเขตไฟฟ้า	400,000
3	โครงการค่าขยายเขตประปา	400,000
4	โครงการขยายผิวจราจร ค.ส.ล. ถนนจุฑางกูร ซอย 15 (ข้างโรงเรียนเทศบาลสามัคคี) (เขต 2 ชุมชนธัญญา 2)	140,000
5	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำถนนริมคลองสมถวิล ซอย 41/1 (เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 3)	634,000
6	โครงการขยายผิวจราจร ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ซอย 1 (เขต 1 ชุมชนธัญญา 4)	794,000
7	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำซอยแยกริมคลองสมถวิล ซอย 27 (ด้านขวา)(เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 2)	296,000
8	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยแยกถนนริมคลองสมถวิล ซอย 27 (ด้านซ้าย)(เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 2)	224,000
9	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ซอยแยกถนนศรีสวัสดิ์รัตนโกสินทร์	559,000
10	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำ ซอยแยกถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ ซอย 5 (เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 1)	280,000
11	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยแยกถนนนครสวรรค์ 2/4 (ข้างบ้านตาน้อย) (เขต 1)	191,000



12	โครงการขยายผิวจราจร ค.ส.ล. ถนนจุฑาธุช (หลังฉางเจ๊กลี่) (เขต 2 ชุมชนสามัคคี 2)	284,000
13	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยแยกถนนนครสวรรค์ ซอย 42/1 (เขต 2 ชุมชนธัญญา 3)	131,000
14	โครงการก่อสร้างถนน ลูกวัง ซอยเชื่อมถนนจุฑาธุช ซอย 4 ถึงซอย 6 (เขต 2 ชุมชนสามัคคี 2)	267,000
15	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยแยกถนนเทศบาลอาษา (ข้างบ้านนายบุญโฮม) (เขต 3 ชุมชนอภิสิทธิ์ 2)	297,000
16	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำและบ่อพัก แยกถนนถีนานนท์	427,000
ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
17	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำถนนจุฑาธุช ซอย 17/1 (เขต 2 ชุมชนธัญญา 1)	516,000
18	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำถนนจุฑาธุช ซอย 17/5 (เขต 2 ชุมชนธัญญา 1)	477,000
19	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนจุฑาธุช ช่วงริมห้วยคะคาง (เขต 2 ชุมชน สามัคคี 2)	217,000
20	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนนครสวรรค์ 27 (ข้างเหล่ากาชาดทั้ง 2 ข้าง) (เขต 2 ชุมชนสามัคคี 1)	479,000
21	โครงการปรับปรุงผิวจราจร (โอเวอร์เลย์แอสฟัลท์ติกคอนกรีต)ถนนศรีราชวงศ์ จากมุมวัดมหาชัย ถึงถนนวรบุตร (เขต 2 ชุมชนมหาชัย)	552,000
22	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ถนนมหาชัยดำรงห์ เชื่อมต่อมหาชัยดำรงห์ 19 ช่วงที่ 2	264,000
23	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ถนนรอบหนองกระทุ่ม(ต่อเนื่อง) (เขต 2 ชุมชนโพธิ์ศรี 1)	323,000
24	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยแยกถนนนครสวรรค์ 60 และท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก (บ้านนางรัตนา)(เขต 3 ชุมชนอุทัยทิศ 3)	461,000
25	โครงการขยายผิวจราจร ค.ส.ล. ถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์(เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 2)	69,000
26	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำแยกถนนค้อน้อย (แยกแรก) (เขต 1 ชุมชนเครือวัลย์ 2)	86,000
27	โครงการขยายผิวจราจร ค.ส.ล. ถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ ซอย 5	



	(เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 1)	140,000
28	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมวางท่อระบายน้ำซอยแยกถนนนครสวรรค์ 18/3 (เขต 1 ชุมชนปัจฉิมทัศน์ 2)	78,000
29	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยแยกถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน (บ้าน อสม.เกิด) (เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์2)	60,000
30	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยแยกถนนนครสวรรค์ 2/4 (ข้างหอพักยศวดี)	72,000

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
31	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยแยกถนนนครสวรรค์ 42/2 (เขต 2 ชุมชนธัญญา 3)	49,000
32	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยแยกถนนเทศบาลอาษา ซอย 6 ด้านทิศ ตะวันออก (เขต 3 ชุมชนนาควิชัย 3)	65,000
33	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยแยกถนนมหาชัยดำรง ซอย 8 (ข้างบ้าน ประธานฯ ถนนม รัตนมนตรี) (เขต 2 ชุมชนมหาชัย)	31,000
34	โครงการปรับปรุงผิวจราจร Asphaltic Concrete ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน (ช่วงจากหน้าโรงเรียนอนุบาลกิตติยาถึงแยกวิทยาลัยเทคนิคฯ)	2,000,000
35	โครงการติดตั้งไฟประดับเมือง	2,000,000
36	โครงการปรับปรุงผิวจราจร (โอเวอร์เลย์แอสฟัลท์ติกคอนกรีต) ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน	1,330,000



❖ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพเมือง

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันน้ำท่วม และการบำบัดน้ำเสีย

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนริมคลองสมถวิล ซอย 25 (เขต 1 ชุมชนธัญญา 4)	815,000
2	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนนครสวรรค์ ซอย 4/3 (เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์)	715,000
3	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ซอย 25 (เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 2)	667,000
4	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ซอยแยกถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ ซอย 8 (ตรงข้ามบ้านนางใจ) (เขต 1 ชุมชนศรีสวัสดิ์ 1)	116,000
5	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ซอยแยกถนนธรรมวงศ์สวัสดิ์ ซอย 8 ซอยบ้านตาถิ่น	199,000
6	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ซอยแยกถนนมหาชัยดำริ ซอย 10 (เขต 2 ชุมชนโพธิ์ศรี)	418,000
ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
7	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนมหาชัยดำริ ซอย 10 (เขต 2 ชุมชนโพธิ์ศรี 1)	923,000
8	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนนครสวรรค์ ซอย 49/2 (เขต 3 ชุมชนอุทัยทิศ 1)	1,094,000
9	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนนครสวรรค์ ซอย 70 ถึง 72 (เขต 3 ชุมชนส่องไต้)	1,737,000
10	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.ถนนค้อใหญ่ ซอย 2/4 (เขต 3 ชุมชนเครือวัลย์ 1)	920,000
11	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนนมหาชัยดำริห์ 2 (ข้าง สนง.ประปาทางทิศตะวันออก) (เขต 2 ชุมชนสามัคคี 2)	227,000
12	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนนมหาชัยดำริห์ แยกบ้านนางสุดที่รัก (เขต 2 ชุมชนโพธิ์ศรี 2)	176,000
13	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ถนนฝั่งเมืองบัญชา (ช่วงไต้รุ่ง)	195,000



14	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล.ถนนหมู่บ้านเสริมไทยธานี	208,000
15	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล.ถนนเสมา (บ้านแมด)	1,141,000

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพเมือง

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 3 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการรณรงค์ทำความสะอาดเนื่องในวันโกลาสวันเฉลิมพระชนพรรษา 12 สิงหาคม	40,000
2	โครงการรณรงค์ทำความสะอาดเนื่องในวันโกลาสวันเฉลิมพระชนพรรษา 5 ธันวาคม	40,000
3	โครงการชุมชนร่วมใจพัฒนาถนนต้นแบบปลอดถังขยะ	50,000
4	โครงการคัดแยกขยะในครัวเรือนนำกลับมาใช้ประโยชน์	100,000
5	โครงการเที่ยวทุกบ้านหวานทั่วเมือง	210,000
6	โครงการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย	4,000,000
7	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์เกาะกลางถนน	1,000,000

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมเป็นสุข และเศรษฐกิจชุมชน

❖ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และเศรษฐกิจชุมชน

➤ แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาคุณภาพการให้บริการสาธารณสุข และคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	336,000
2	โครงการบุญเบิกฟ้าและกาชาด	50,000
3	โครงการควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	100,000
4	โครงการยกระดับมาตรฐานร้านแต่งผม-เสริมสวยและทัศนศึกษา	400,000
5	โครงการเมืองน่าอยู่	1,000,000
6	โครงการตลาดสดนำซื้อและทัศนศึกษาดูงาน	500,000
7	โครงการสุขภาพโภชนาการในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	650,000
8	โครงการส่งเสริมสุขภาพและฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชน	100,000



9	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการสาธารณสุข	200,000
10	โครงการอบรมฟื้นฟูความรู้ อสม.และทัศนศึกษาดูงาน	700,000
11	โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารเทศบาลเมืองมหาสารคาม	350,000
12	โครงการณรงค์วันวาเลนไทน์ร่วมใจป้องกันโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และโรคเอดส์	20,000
13	โครงการณรงค์เครื่องสำอางปลอดภัยในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	30,000
14	โครงการสุขาภิบาลอาหารในครัวเรือนและชุมชน	50,000
15	โครงการพัฒนาระดับมาตรฐานโรงอาหารในโรงเรียน	200,000
16	โครงการอบรมสถานประกอบการกิจการและเผยแพร่ ความรู้ทางกฎหมายตาม พ.ร.บ.สาธารณสุข	50,000
17	โครงการอาสาสมัครคุ้มครองสิทธิผู้บริโภค (อสคบ.)	50,000
18	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านสาธารณสุขในเขต	450,000
19	โครงการเฝ้าระวังการเจริญเติบโตของเด็กวัยเรียนและเยาวชนวัยเรียนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	50,000
ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
20	โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก	50,000
21	โครงการเยาวชนรุ่นใหม่เข้าใจทักษะชีวิต	30,000
22	โครงการควบคุมป้องกันวัณโรค	30,000
23	โครงการเฝ้าระวังโรคกลุ่ม Metabolic เบาหวานความดันโลหิตสูง หัวใจขาดเลือดและโรคอ้วน	30,000
24	โครงการจัดซื้อตู้อบสมุนไพร	26,000
25	โครงการจัดซื้อเตียงนอนพร้อมที่นอน	25,000
26	โครงการอบรมแกนนำเยี่ยมบ้านผู้ป่วยเรื้อรัง	100,000
27	โครงการจัดทำแผนแม่บทเพื่อการพัฒนา	50,000
28	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ และศึกษาดูงาน	500,000
29	โครงการจัดงานวันพ่อวันแม่	400,000
30	โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุแห่งชาติ	10,000



- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และเศรษฐกิจชุมชน
 - แนวทางการพัฒนาที่ 2 การสร้างสังคมเอื้ออาทรและสมานฉันท์

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการวันเทศบาล	100,000
2	โครงการวันปิยมหาราช	2,000
3	โครงการงานวันเฉลิมพระชนมพรรษา	500,000
4	โครงการวันท้องถิ่นไทย	20,000
5	โครงการอบรมอาสาสมัครฝ่ายทะเบียนราษฎร (อสท.)ประจำชุมชนภายในเขตเทศบาล	350,000
6	โครงการพัฒนาศักยภาพนักจัดการชุมชนท้องถิ่น	50,000

- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และเศรษฐกิจชุมชน
 - แนวทางการพัฒนาที่ 3 การเพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจชุมชน ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการเพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจชุมชนฯ	300,000
2	โครงการอบรมฟื้นฟูบทบาทหน้าที่และทัศนศึกษาดูงานของกรรมการชุมชน	800,000
3	โครงการสำรวจข้อมูลเบื้องต้นของชุมชนในเขตเทศบาลฯ	250,000
4	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการของกรรมการชุมชน	250,000



- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมมีสุข และเศรษฐกิจชุมชน
 - แนวทางการพัฒนาที่ 4 ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อาชญากรรม และอุบัติเหตุ ด้านการจราจรในท้องถิ่น

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
1	โครงการวันอาสาสมัครและป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	28,000
2	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฯ	190,000
3	โครงการฝึกซ้อมแผนระงับอัคคีภัยและอพยพหนีไฟฯ	30,300
4	โครงการชุมชนเข้มแข็งเตรียมพร้อมป้องกันภัย	50,000
5	โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลต่าง ๆ	50,000
6	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ	200,000
7	โครงการอุดหนุนโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัย	10,150
8	โครงการรณรงค์เพื่อป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	826,000
9	โครงการรณรงค์เพื่อป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	33,000
10	โครงการลด ละ เลิก การบริโภคแอลกอฮอล์และบุหรี่แบบมีส่วนร่วม	50,000
11	โครงการอุดหนุนโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	100,000
12	โครงการอุดหนุนโครงการชุมชนเพื่อสนับสนุนส่งเสริมความเข้มแข็งชุมชน	300,000

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ
13	โครงการอุดหนุนโครงการชุมชนส่งเสริมการควบคุมเผยแพร่ระบาดของยาเสพติด	300,000
14	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขตเทศบาลฯ	100,000



สรุปจำนวนโครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของงบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร	132	22,164,500	41.51	13.97
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	74	95,479,380	23.27	60.16
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพเมือง	58	29,634,000	18.24	18.67
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมเป็นสุข และเศรษฐกิจชุมชน	54	11,426,540	16.98	7.20
รวมทั้งสิ้น	318	158,704,420	100	100



2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้นำโครงการพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเทศบาลสามปี พ.ศ. 2557-2559 และฉบับเพิ่มเติม ฉบับที่ 1 ถึง ฉบับที่ 3 มาตราเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ซึ่งได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 และในระหว่างปีงบประมาณ มีการอนุมัติจ่ายขาดเงินสะสมเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน มีโครงการพัฒนารวมทั้งสิ้น 237 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 149,904,660 บาท สามารถแยกตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ไม่ได้ ดำเนินการ /โอนลด		จำนวน โครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาเมือง	28	40.00	37	52.86	5	7.14	70	100
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	15	88.24	-	-	2	11.76	17	100
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษา	46	75.41	2	3.28	13	21.31	61	100
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร	68	76.40	5	5.62	16	17.98	89	100
รวมทั้งสิ้น (โครงการ)	157	66.24	44	18.57	36	15.19	237	100

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 237 โครงการ เทศบาลเมืองมหาสารคามได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 66.24
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 18.57 ซึ่งส่วนใหญ่แล้วการดำเนินการอยู่ในช่วงระหว่างประกวดราคา สอบราคา การทำสัญญาจ้าง และอยู่ระหว่างการจัดซื้อและดำเนินการก่อสร้าง



- โครงการที่มีการโอนลดและไม่ได้ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 15.19 ซึ่งเป็นการโอนลด – โอนเพิ่มงบประมาณไปใช้จ่ายสำหรับโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นมากกว่า และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการเงินงบประมาณจะตกเป็นเงินสะสมของเทศบาลต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนงบประมาณ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนงบประมาณ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนงบประมาณ ที่ไม่ได้ดำเนินการ /โอนลด		จำนวนงบประมาณ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาเมือง	10,050,988	19.52	34,402,200	66.80	6,270,000	12.17	51,502,200	100
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม	2,232,517	76.82	-	-	100,000	3.44	2,906,000	100
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิตและ การศึกษา	57,944,474	77.09	2,597,000	3.45	11,540,000	15.35	75,168,160	100
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนา การบริหารจัดการ องค์กร	8,111,118	39.90	5,697,000	28.02	4,590,400	22.58	20,328,300	100
รวมทั้งสิ้น (บาท)	78,339,097	52.26	42,696,200	28.48	22,500,400	15.01	149,904,660	100

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2557)

จำนวนงบประมาณจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลเมืองมหาสารคามได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

- งบประมาณที่แล้วเสร็จ ในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 52.26 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษา
- งบประมาณที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 28.48 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาเมือง



- โครงการที่มีการโอนลดและไม่ได้ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 15.01 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของประชาชนตามแนวทางในการติดตามและประเมินผลของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น โดยดำเนินการสำรวจในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม
2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองมหาสารคามจำแนกตามยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ด้านของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาเมือง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม จำนวน 450 คน พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ในยุทธศาสตร์การพัฒนาต่าง ๆ ในภาพรวมเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 2.10$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษา ($\bar{X} = 2.20$)
2. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร ($\bar{X} = 2.15$)
3. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ($\bar{X} = 2.03$)
4. ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาเมือง ($\bar{X} = 2.02$)

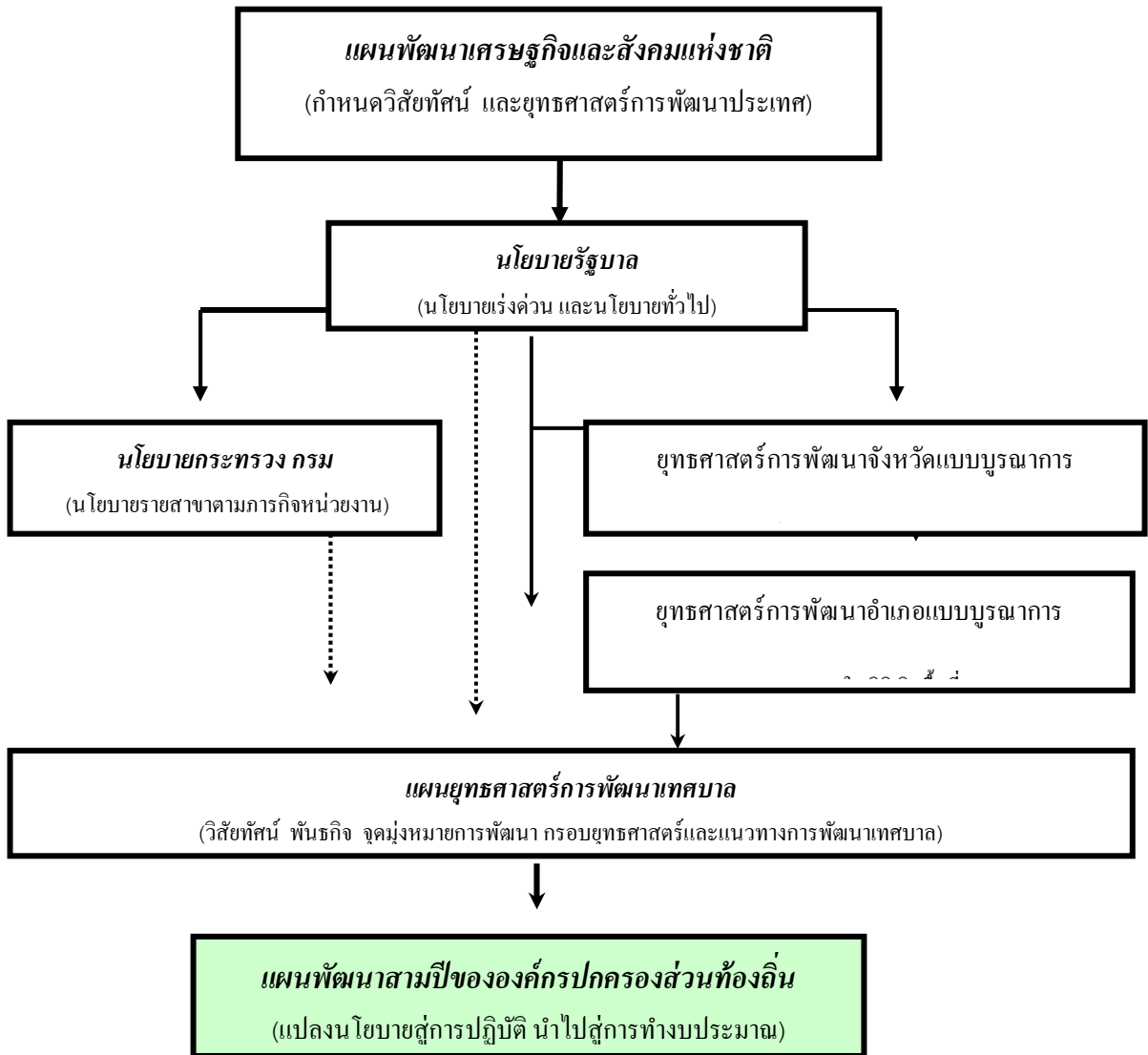
จะเห็นว่าค่าที่คำนวณได้จากการแสดงความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคามนั้น มีค่าอยู่ในช่วงที่เป็น + จึงสามารถสรุปได้ว่าการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองมหาสารคามมีประสิทธิผล



ส่วนที่ 3

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 16 และมาตรา 17 บัญญัติให้เทศบาลมีอำนาจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และมีการประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด ดังนั้น แผนพัฒนาเทศบาลจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาระดับต่างๆ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล แผนกระทรวง แผนกรม และรัฐวิสาหกิจต่างๆ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดมหาสารคาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอและแผนพัฒนาอำเภอ ซึ่งประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (ตามแผนภาพที่ 1)



แผนภาพที่ 1 : ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ กับแผนพัฒนาเทศบาล



4.1 กรอบแนวคิดหลักในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

(1) ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy)

“เศรษฐกิจพอเพียง” เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสชี้แนะแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยมาโดยตลอดนานกว่า 30 ปี ตั้งแต่ก่อนเกิดวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจ และเมื่อภายหลังได้ทรงเน้นย้ำแนวทางการแก้ไขเพื่อให้รอดพ้น และสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

“ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาชี้ถึงแนวการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชนจนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปใน ทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ ความพอเพียง หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีการควบคุมกันในตัวที่ดีพอสมควรต่อการมีผลกระทบใดๆ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายในทั้งนี้จะต้องอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังอย่างยิ่ง ในการนำวิชาการต่าง ๆ มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินการทุกขั้นตอน และขณะเดียวกันจะต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติโดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎีและนักธุรกิจในทุกระดับให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และให้มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติ ปัญญา และความรอบคอบเพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและกว้างขวางทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี

หลักแนวคิดของเศรษฐกิจพอเพียง

การพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง คือ การพัฒนาที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลางและความไม่ประมาทโดยคำนึงถึงความพอประมาณความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวตลอดจนใช้ความรู้ความรอบคอบและคุณธรรมประกอบการวางแผนการตัดสินใจและการกระทำ มีหลักพิจารณาอยู่ 5 ส่วน ดังนี้

1) กรอบแนวคิด เป็นปรัชญาที่ชี้แนะแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนในทางที่ควรจะเป็น โดยมีพื้นฐานมาจากวิถีชีวิตดั้งเดิมของสังคมไทย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้ตลอดเวลา และเป็นการมองโลกเชิงระบบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา มุ่งเน้นการรอดพ้นจากภัย และวิกฤต เพื่อความมั่นคงและความยั่งยืนของการพัฒนา

2) คุณลักษณะ เศรษฐกิจพอเพียงสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติตนได้ในทุกระดับ โดยเน้นการปฏิบัติบนทางสายกลาง และการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน



3) คำนียาม ความพอเพียงจะต้องประกอบด้วย 3 คุณลักษณะ พร้อม ๆ กัน ดังนี้

- ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดี ที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไปโดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ
- ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับของความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้องตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้น ๆ อย่างรอบคอบ
- การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล

4) เงื่อนไข การตัดสินใจและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับพอเพียงนั้น ต้องอาศัยทั้งความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐาน กล่าวคือ

- เงื่อนไขความรู้ ประกอบด้วย ความรอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผนและความระมัดระวังในขั้นปฏิบัติ
- เงื่อนไขคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้างประกอบด้วยมีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์และความอดทน มีความเพียรใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต

5) แนวทางปฏิบัติ/ผลที่คาดว่าจะได้รับ จากการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกด้านทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้และเทคโนโลยี



(2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)

❖ **วิสัยทัศน์**

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

❖ **พันธกิจ**

- 1) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม
- 2) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสม ในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชน มีความเข้มแข็งสามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง



3) พัฒนาฐานการผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

4) สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

❖ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

● วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเสริมสร้างสังคมที่เป็นธรรมและเป็นสังคมสันติสุข
- 2) เพื่อพัฒนาคนไทยทุกกลุ่มวัยอย่างเป็นองค์รวมทั้งทางกาย ใจ สติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีบทบาทหลักในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ
- 3) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ คุณภาพ และยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการผลิตสินค้าและบริการบนฐานปัญญา นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคอาเซียน มีความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นาไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ
- 4) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และเป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ

● เป้าหมายหลัก

- 1) ความอยู่เย็นเป็นสุขและความสงบสุขของสังคมไทยเพิ่มขึ้น ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลง และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชันไม่ต่ำกว่า ๕.๐ คะแนน
- 2) คนไทยมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งมากขึ้น
- 3) เศรษฐกิจเติบโตในอัตราที่เหมาะสมตามศักยภาพของประเทศ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3.0 ต่อปี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ให้มีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30.0



4) คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

● **ตัวชี้วัด**

1) ดัชนีความอยู่เย็นเป็นสุข ดัชนีความสงบสุข สัดส่วนรายได้ระหว่างกลุ่มประชากรที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ 10.0 กับกลุ่มที่มีรายได้น้อยร้อยละ 10.0 สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจน สัดส่วนแรงงานนอกระบบที่สามารถเข้าถึงการคุ้มครองทางสังคม และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชั่น

2) จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทย ผู้เรียนทุกระดับการศึกษามีคุณธรรม จริยธรรม สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงโครงข่ายคมนาคมและอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง จำนวนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา อัตราการป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อ และดัชนีความอบอุ่นของครอบครัว

3) อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ผลิตภาพการผลิตรวม อันดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ สัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

4) คุณภาพน้ำและอากาศ ร้อยละของพื้นที่ป่าไม้ต่อพื้นที่ประเทศ และสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหัวเปรียบเทียบกับลำดับขั้นการพัฒนาที่แสดงโดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว

❖ **ยุทธศาสตร์การพัฒนา** ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) **ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม** ให้มีความสำคัญกับ

1.1) การสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมให้ทุกคนในสังคมไทยควบคู่กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงและสร้างโอกาสในชีวิตให้แก่ตนเอง

1.2) การจัดบริการทางสังคมให้ทุกคนตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับปัจเจก และสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพัฒนาประเทศ

1.3) การเสริมสร้างพลังให้ทุกภาคส่วนสามารถเพิ่มทางเลือกการใช้ชีวิตในสังคมและมีส่วนร่วมในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีคุณค่าและศักดิ์ศรี

1.4) การสานสร้างความสัมพันธ์ของคนในสังคมให้มีคุณค่าร่วมและตระหนักถึงผลประโยชน์ของสังคม และเสริมสร้างการบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส มีระบบ



ตรวจสอบและการรับผิดชอบที่รัดกุม

2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับ

2.1) การปรับโครงสร้างและการกระจายตัวประชากรให้เหมาะสม

2.2) การพัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง มุ่งพัฒนาคุณภาพคนไทยทุกช่วงวัย

2.3) การส่งเสริมการลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพอย่างเป็นองค์รวม โดยสร้างเสริมสุขภาพะคนไทยให้มีความสมบูรณ์แข็งแรงทั้งร่างกายและจิตใจ

2.4) การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งสร้างกระแสสังคมให้การเรียนรู้เป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน มีนิสัยใฝ่รู้ รักการอ่าน

2.5) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม

3) ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหาร และพลังงาน

ให้ความสำคัญกับ

3.1) การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน

3.2) การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร ภาครัฐให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3.3) การสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิต

3.4) การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร มุ่งพัฒนาระบบการสร้างหลักประกันรายได้ของเกษตรกรให้มีความมั่นคงและครอบคลุมเกษตรกร

3.5) การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชนเพิ่มขึ้น

3.6) การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร

3.7) การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและ



พลังงาน

4) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ให้ความสำคัญกับ

4.1) การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน โดยสร้างความ

เข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการ

4.2) การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ให้เป็นพลังขับเคลื่อนการ

ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน เน้นการนำความคิดสร้างสรรค์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ทรัพย์สินทางปัญญา วิจัยและพัฒนาไปต่อยอด ถ่ายทอด

4.3) การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม มุ่งพัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน รวมทั้งกำลังแรงงานให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศให้เชื่อมโยงการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ

4.4) การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีเสถียรภาพ ให้ความสำคัญกับการ

บริหารจัดการด้านการเงิน โดยดำเนินนโยบายการเงินที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและ ทันต่อเหตุการณ์

5) ยุทธศาสตร์การสร้างเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับ

5.1) การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายใต้กรอบความ

ร่วมมือในอนุภูมิภาคต่างๆ

5.2) การพัฒนาฐานลงทุนโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับอนุภูมิภาค

มุ่งพัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศให้เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ให้เป็นฐานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม การเกษตร และการท่องเที่ยว พัฒนาเขตเศรษฐกิจชายแดน และเมืองชายแดน

5.3) การสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



5.4) การเข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศและภูมิภาคภายใต้บทบาทที่สร้างสรรค์

5.5) การสร้างความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในภูมิภาคด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การเคลื่อนย้ายแรงงาน และการส่งเสริมแรงงานไทยในต่างประเทศ

5.6) การมีส่วนร่วมอย่างสำคัญในการสร้างสังคมนานาชาติที่มีคุณภาพชีวิต ป้องกันภัยจากการก่อการร้ายและอาชญากรรม ยาเสพติด ภัยพิบัติ และการแพร่ระบาดของโรคร้าย

5.7) การเสริมสร้างความร่วมมือที่ดีระหว่างประเทศในการสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5.8) การเร่งรัดการใช้ประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีที่มีผลบังคับใช้แล้ว

5.9) การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นฐานการลงทุน และการประกอบธุรกิจในเอเชีย

5.10) การปรับปรุงและเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคีการพัฒนาภายในประเทศ ตั้งแต่ระดับชุมชนท้องถิ่น

6) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับ

6.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.2) การปรับกระบวนการทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

6.3) การยกระดับขีดความสามารถในการรองรับและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

6.4) การเตรียมความพร้อมรองรับกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ

6.5) การสร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



6.6) การเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลง และพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ

6.7) การควบคุมและลดมลพิษ มุ่งลดปริมาณมลพิษทางอากาศ

6.8) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มี ประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ

(3) ยุทธศาสตร์ประเทศไทย (Country Strategy)

❖ วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีความเสมอภาค และเป็นธรรม”

❖ หลักการของยุทธศาสตร์ : “ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่เพื่อความสมดุล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

❖ วัตถุประสงค์

1. รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
2. เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
3. ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

❖ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

1. การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
2. การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
3. การลดรายจ่าย
4. การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน



❖ ยุทธศาสตร์ : ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ คือ

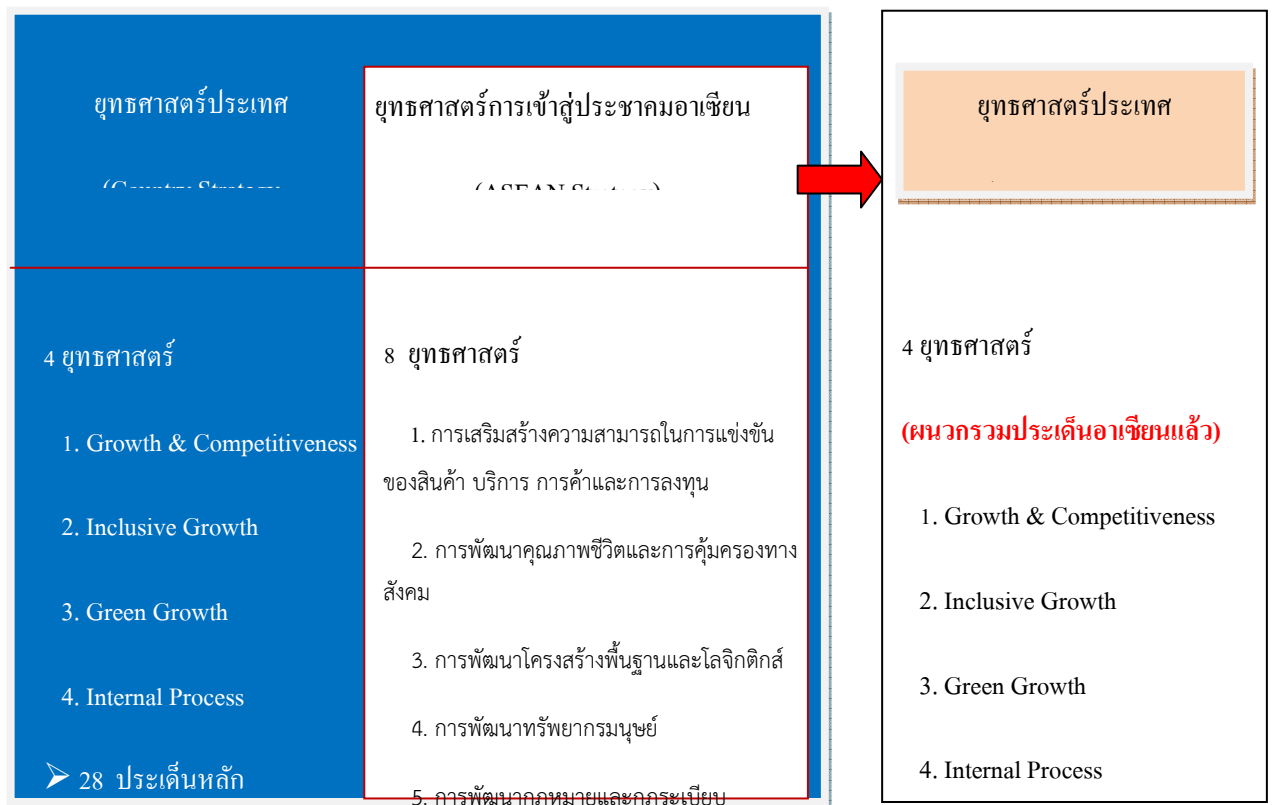
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐ (Internal Process)

การบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



6. การสร้างความรู้ ความเข้าใจและความ



(4) แนวทางการดำเนินงานด้านประชาคมอาเซียนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

❖ ยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ประกอบด้วย 8 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของสินค้า บริการ การค้า และการลงทุน ที่ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการลงทุนไทยในต่างประเทศ การอำนวยความสะดวก การตลาด การพัฒนาศักยภาพการแข่งขัน การพัฒนา/ปรับปรุงมาตรฐาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการคุ้มครองทางสังคม เพื่อให้ประชาชนได้รับการคุ้มครองทางสังคม มีสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ที่ยั่งยืนปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐาน มีความเชื่อมโยงและมีขีดความสามารถในการรองรับและมีกฎระเบียบที่อำนวยความสะดวกทั้งการค้าและการลงทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้มีมาตรฐานการศึกษาอาเซียน รวมทั้งทักษะฝีมือและภาษา โดยนายกรัฐมนตรีย้ำใน 3 ด้าน คือ ภาคการศึกษา ภาคแรงงานและผู้ประกอบการ และภาครัฐ พร้อมมอบหมายให้ ก.พ. เตรียมจัดทำแผนการพัฒนาดังกล่าว เพื่อมารายงานในที่ประชุมครั้งต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนากฎหมายและกฎระเบียบ เพื่ออำนวยความสะดวกด้านการค้า การลงทุน รวมทั้งสามารถปกป้องผลประโยชน์และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ



**ยุทธศาสตร์ที่ 6 การสร้างความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักถึงความสำคัญ
ของอาเซียน** เพื่อให้ประชาชนทั่วไป ผู้ประกอบการ เจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าใจและตระหนักถึงการเป็น
ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การเสริมสร้างความมั่นคง เน้นสร้างความร่วมมือ สร้างพันธมิตร
การบริหารจัดการพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก ทางทะเล รวมถึงการสร้างปัจจัยสนับสนุนต่างๆ เช่น ฐานข้อมูล

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การเพิ่มศักยภาพของเมืองเพื่อเชื่อมโยงโอกาสจากอาเซียน
เพื่อทำให้เมืองมีศักยภาพที่จะเชื่อมโยงกับสมาชิกอาเซียน ทั้งในด้านอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว การลงทุน
และการค้าชายแดน ซึ่งนายกรัฐมนตรีได้เสนอให้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของเมืองสำคัญในด้านต่างๆ
อาทิ เมืองหลวง เมืองเกษตร เมืองอุตสาหกรรม เมืองท่องเที่ยว เมืองการค้าชายแดน ตลอดจน
Green City เนื่องจากถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญในการสร้างจุดขาย (branding)

❖ **ประเด็นที่จำเป็นต้องเร่งดำเนินการก่อนการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ดังนี้**

1. การพัฒนาระบบศูนย์บริการเบ็ดเสร็จขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(Single Window) เพื่อส่งเสริมการค้า
2. เพิ่มประสิทธิภาพทางการคลังให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
3. พัฒนาศูนย์บริการส่วนท้องถิ่นให้เป็นเมืองต้นแบบ สอดคล้องกับจุดยืนทาง
ยุทธศาสตร์ของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือจัดบริการสาธารณะระหว่าง องค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น
4. เร่งรัดการทบทวน/แก้ไข กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น

(5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

1. เพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้านเศรษฐกิจ โดยการยกมาตรฐานและประสิทธิภาพการผลิต
การเกษตรการพัฒนาศักยภาพการประกอบการด้านอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว
การตั้ง องค์กรร่วมภาครัฐและเอกชนระดับพื้นที่เพื่อส่งเสริมอำนวยความสะดวกด้านการค้าการลงทุน และ
ส่งเสริมความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
2. สร้างคนให้มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาคนให้มีสุขภาพดีทั้งร่างกาย จิตใจและสติปัญญา รอบรู้ เท่า
ทัน การเปลี่ยนแปลง สามารถดำรงชีพได้อย่างมีคุณภาพ
3. สร้างสังคมและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหาร แก้ไขปัญหา
ความยากจน หนี้สิน และการออมของครัวเรือน มีสัมมาอาชีพที่มั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองและดูแล
ครอบครัวได้อย่างอบอุ่น
4. พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ โดยเร่งอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ให้ได้
15.9 ล้านไร่ หรือร้อยละ 25 ของพื้นที่ภาค ป้องกันการรุกพื้นที่ชุ่มน้ำ พัฒนาแหล่งน้ำและระบบ
ชลประทาน พื้นฟูดิน ยับยั้งการแพร่กระจายดินเค็ม และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโดยส่งเสริมทำเกษตร
อินทรีย์



(6) ทิศทางการพัฒนาและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัด

❖ กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ประกอบด้วย ขอนแก่น กาฬสินธุ์ มหาสารคาม และ ร้อยเอ็ด เน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองรองรับการเป็นศูนย์กลางการค้าบริการ และการลงทุนของภาค การใช้ประโยชน์พื้นที่ชลประทานให้เกิดประโยชน์สูงสุด การทำการเกษตรก้าวหน้า การเตรียมการรองรับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน(Ethanol) ควบคุมกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

❖ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด “ร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม กาฬสินธุ์” ระยะ 4 ปี (2558-2561)

วิสัยทัศน์ “ เพิ่มผลผลิตภาคพืชเศรษฐกิจหลัก (ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง ยางพารา) และ อุตสาหกรรมการค้า การบริการ การท่องเที่ยว และการลงทุนสู่สากล ”

เป้าประสงค์

1. เพิ่มคุณภาพการผลิตพืชเศรษฐกิจหลักในเขตพื้นที่เกษตรที่เหมาะสม (Zoning) ให้ได้มาตรฐาน
2. สร้างการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ
3. พัฒนาการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดสู่การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ศักยภาพการพัฒนา (Positioning)

1. เป็นฐานการผลิตพืชเศรษฐกิจหลัก (ข้าว มันสำปะหลังอ้อย ยางพารา)
2. เป็นฐานอุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การบริการ
3. การท่องเที่ยวยุคก่อนประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม
4. ผลิตภัณฑ์ผ้าไหม

แนวคิดการพัฒนา ใช้ศักยภาพร่วมของกลุ่มจังหวัดที่มีอยู่มาเป็นปัจจัยพื้นฐานการพัฒนาด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของศักยภาพร่วมให้มีประสิทธิภาพเพื่อนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันและรายได้ของกลุ่มจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์หลักได้แก่

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาศักยภาพการผลิต การแปรรูป การค้า

พืชเศรษฐกิจให้มีความเข้มแข็ง



เป้าประสงค์

- 1) เพิ่มคุณภาพผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพที่ดี
- 2) พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตร
- 3) เพิ่มช่องทางการตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์แปรรูปจากสินค้าเกษตร

ตัวชี้วัด

- 1) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนแปลงที่ได้รับการรับรอง GAP
- 2) ร้อยละผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ที่เพิ่มขึ้น
- 3) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร

กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา

- 1) เพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานการผลิต
- 2) พัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าพืชเศรษฐกิจหลัก
- 3) พัฒนาการค้า การลงทุนและแปรรูปพืชเศรษฐกิจ

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมการค้า การบริการ การลงทุนและพัฒนาอุตสาหกรรมให้เป็น

มิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

- 1) เพิ่มมูลค่าการค้าการลงทุนและรายได้กลุ่มจังหวัด
- 2) มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุน
- 3) เพิ่มผลิตภาพแรงงานในกลุ่มจังหวัด

ตัวชี้วัด

- 1) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการค้าของกลุ่มจังหวัด
- 2) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการลงทุนในกลุ่มจังหวัด
- 3) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมกลุ่มจังหวัด
- 4) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผลิตภาพแรงงาน

กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา

- 1) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการลงทุน
- 2) พัฒนาคุณภาพฝีมือแรงงานและเพิ่มทักษะแก่ผู้ประกอบการเพื่อรองรับความเจริญด้านอุตสาหกรรม
- 3) ส่งเสริมการวิจัยวัฒนธรรมสำหรับอุตสาหกรรมแปรรูปเกษตร
- 4) จัดหาช่องทางการตลาดและสร้างเครือข่ายทางการค้าให้แก่ผู้ประกอบการ



➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัด

เป้าประสงค์

- 1) รายได้จากการท่องเที่ยวและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น
- 2) เชื่อมโยงการบริหารจัดการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดอย่างเป็นระบบ

ตัวชี้วัด

- 1) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยว
- 2) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้จากการท่องเที่ยว
- 3) ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ OTOP

กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา

- 1) พัฒนาศักยภาพท่องเที่ยวเพื่อรองรับนักท่องเที่ยว
- 2) พัฒนาเครือข่ายอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
- 3) ส่งเสริมกิจกรรมและช่องทางการตลาดด้านการท่องเที่ยว

➤ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การเตรียมความพร้อมกลุ่มจังหวัดเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

เป้าประสงค์

- 1) บุคลากรกลุ่มจังหวัดมีสมรรถนะในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 2) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของจังหวัดในกลุ่มจังหวัดเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ตัวชี้วัด

- 1) ร้อยละบุคลากรกลุ่มจังหวัดมีสมรรถนะในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 2) ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการจากจังหวัดในกลุ่มจังหวัด

กลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา

- 1) พัฒนาบุคลากรกลุ่มจังหวัดเพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
- 2) เพิ่มขีดศักยภาพการบริหารงานกลุ่มจังหวัด

(7) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ

กรอบแนวคิดการพัฒนาเพื่อความมั่นคงของชาติให้ความสำคัญในเชิงพื้นที่ โดยบูรณาการ การดำเนินงานพัฒนาให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับการเสริมสร้างความมั่นคงของประเทศในทุกๆระดับ ในการ ป้องกัน ลดเสี่ยง และแก้ไขปัญหาความมั่นคงของชาติด้วยการผนึกกำลังทุกภาคส่วนของคนในชาติ



❖ วิสัยทัศน์

“คน ชุมชน มีภูมิคุ้มกัน และพื้นที่ที่มีความพร้อมเผชิญปัญหาและภัยคุกคามความมั่นคง รวมทั้งสามารถพัฒนาร่วมกับประเทศรอบบ้านอย่างยั่งยืน”

❖ วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้คนและชุมชนมีจิตสำนึกด้านความมั่นคงและมีภูมิคุ้มกันอย่างยั่งยืน
2. เพื่อฝึกกำลังจัดระบบป้องกันชายแดนให้สนับสนุนการพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคง
3. เพื่อพัฒนาวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชุมชน การจัดการโดยสันติวิธี สนับสนุนงานความมั่นคง
4. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลและองค์ความรู้ด้านความมั่นคง
5. เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน
6. เพื่อให้การบริหารจัดการมีเอกภาพและประสิทธิภาพ

❖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (พ.ศ.2556-2560)

ประกอบด้วย 6 ประเด็น ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์ฝึกกำลังเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและภูมิคุ้มกัน
ของคนในชุมชนและพื้นที่เป้าหมายอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์จัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างความมั่นคงในมิติวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
และการจัดการโดยสันติวิธี

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์พัฒนาฐานข้อมูลและองค์ความรู้ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศ
เพื่อนบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ยุทธศาสตร์บริหารจัดการอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ



(8) แผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม 4 ปี (พ.ศ.2558-2561)

❖ วิสัยทัศน์

“เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรและอาหารคุณภาพ ศูนย์กลางบริการทางการศึกษาและวัฒนธรรม ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี”

❖ เป้าประสงค์

- 1) ภาคการเกษตรมีความเข้มแข็งและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับจังหวัด
- 2) การพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัดเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน
- 3) เป็นศูนย์กลางบริการทางการศึกษาและวัฒนธรรม
- 4) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

❖ ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับโครงสร้างการผลิตด้านการเกษตรให้เอื้อต่อการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารคุณภาพ

กลยุทธ์ 1 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการเกษตรให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาปัจจัยการผลิตและกระบวนการผลิต ตั้งแต่ต้นน้ำ – ปลายน้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลยุทธ์ 2 : ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ 3 : เสริมสร้างความเข้มแข็งและศักยภาพให้แก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และกลุ่มสหกรณ์การเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ 1 : พัฒนาการคมนาคม การวางผังเมืองเพื่อเชื่อมโยงเส้นทางสายหลักของประเทศและรองรับรถไฟรางคู่ให้เอื้อต่อการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว



กลยุทธ์ 2 : ส่งเสริมการตลาดและพัฒนาผลิตภาพการผลิตและพัฒนา
ผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพได้มาตรฐาน

กลยุทธ์ 3 : ฟื้นฟูและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม
โดยให้ความสำคัญกับแหล่งโบราณสถาน ศาสนา และประเพณี
พื้นบ้าน

กลยุทธ์ 4 : ป้องกัน แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและส่งเสริม อนุรักษ์ ฟื้นฟู
ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเป็นระบบ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมและพัฒนากิจการศึกษายุทธศาสตร์ระดับการเป็น
ศูนย์กลางบริการทางการศึกษาและวัฒนธรรมของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

กลยุทธ์ 1 : บูรณาการพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ การวิจัย และการสร้างองค์
ความรู้ทั้งระบบ

กลยุทธ์ 2 : ส่งเสริมการบริการทางวิชาการ วิชาชีพ และทำนุบำรุง
ศิลปวัฒนธรรมสู่ชุมชน

กลยุทธ์ 3 : พัฒนาเครือข่ายสถาบันการศึกษาเพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลาง
การการศึกษาและวัฒนธรรม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ส่งเสริมเอื้ออาทร
และสมานฉันท์**

กลยุทธ์ 1 : ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ 2 : พัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อความมั่นคงทางอาชีพ

กลยุทธ์ 3 : ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ 4 : เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(9) กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด
มหาสารคาม (พ.ศ.2558-2560)



❖ วิสัยทัศน์

“ท้องถิ่นมหาสารคามการศึกษาก้าวไกล ประชาชนเป็นสุข อยู่รอดปลอดภัย สังคมเข้มแข็ง รู้เท่าทันพัฒนาอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน”

❖ พันธกิจ (Missions)

1. พัฒนาคุณภาพทางการศึกษาและสร้างแหล่งเรียนรู้ในท้องถิ่น ให้มีความพร้อมต่อประชาชนเศรษฐกิจอาเซียน และประชาคมโลก รวมถึงเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงการศึกษาท้องถิ่น
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในท้องถิ่นให้อยู่ดีกินดี ดำรงชีวิตอย่างเหมาะสม อยู่รอดปลอดภัย รวมถึงเสริมสร้างศักยภาพสังคม ชุมชน ให้เข้มแข็งและรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
3. ส่งเสริมการผลิตและการบริการ บนพื้นฐานองค์ความรู้ละภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ พร้อมพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งน้ำสาธารณะ รวมถึงอนุรักษ์คุ้มครองโบราณสถาน สืบสานวัฒนธรรมประเพณีที่ดี การบูรณาการในการพัฒนาจังหวัด
4. พัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงสนับสนุนหน่วยงานและการบูรณาการในการพัฒนา

❖ วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. เพื่อบริหารจัดการการศึกษาท้องถิ่นและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
2. เพื่อสร้างรายได้ ลดรายจ่ายของประชาชนและสร้างความเข้มแข็งของสังคม ชุมชน
3. เพื่อสร้างความพร้อมโครงสร้างการผลิตและการบริการ
4. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานในจังหวัด



❖ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา(Goals)

1. การศึกษาท้องถิ่นมีคุณภาพ ประชาชนเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
2. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น พึ่งตนเองได้ สังคม ชุมชนเข้มแข็งและรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
3. ท้องถิ่นมีการพัฒนาอย่างสร้างสรรค์และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความพร้อมต่อการพัฒนาจังหวัด
4. หน่วยงานท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ ทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ

❖ ตัวชี้วัด (Key performance indicators : KPIs)

1. ระดับความสำเร็จในการจัดการศึกษาเป็นร้อยละของสถานศึกษาที่สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดมหาสารคาม ที่ผ่านการประเมินรับรองมาตรฐานจาก สมศ. หรือ จำนวนแหล่งเรียนรู้ที่เพิ่มขึ้น (รวมจำนวนแหล่งเรียนรู้ในสถานศึกษาและนอกสถานศึกษา)
2. รายได้เฉลี่ยของประชาชนในภาพรวมจังหวัดที่เพิ่มขึ้น ต่อคนต่อปี หรือ ระดับความสำเร็จในพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน หมู่บ้าน ตำบลในเขตจังหวัดมหาสารคาม
3. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโครงการพัฒนาที่ดำเนินงานจริงประจำปีงบประมาณต่อโครงการพัฒนาที่ปรากฏในปีแรกตามแผนพัฒนาสามปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นๆ หรือ จำนวนที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดมหาสารคาม
4. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผลการตรวจประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดมหาสารคาม
5. ร้อยละขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมจังหวัดที่นำแผนพัฒนา หรือ แผนชุมชน ไปสู่การปฏิบัติ ตามเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด

❖ ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการศึกษาและพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาในท้องถิ่น ด้วยการเร่งสร้างแหล่งเรียนรู้ในท้องถิ่นตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการศึกษาในท้องถิ่น ด้วยการเพิ่มศักยภาพ ประสิทธิภาพ คุณภาพ ความรู้ ความสามารถ ทักษะสำหรับการเรียน การสอน รวมถึงการ



ปลูกฝังจิตสำนึก และสร้างค่านิยมทางวัฒนธรรม คุณธรรมและจริยธรรมที่ดั่งงาม ให้แก่นักเรียน ครู บุคลากรทางการศึกษา และประชาชน

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

1. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถเข้าถึงการบริการทางการศึกษาได้อย่างทั่วถึง
2. เพื่อสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและประชาคมโลก

กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย

1. พัฒนาคุณภาพและบริหารจัดการศึกษา รวมถึงการบริหารทางการศึกษาท้องถิ่น
2. พัฒนาผู้เรียนและผู้สอน รวมถึงบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่น
3. สนับสนุนงานวิชาการและกิจกรรมทางการศึกษาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในท้องถิ่น มุ่งเน้นการส่งเสริมการประกอบอาชีพ ด้วยการสนับสนุนแนวทางการดำรงชีวิตภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

การสนับสนุนแนวทางตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำองค์กร กลุ่มและเครือข่ายต่างๆพร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงด้วยการสนับสนุนและส่งเสริมการกีฬาในทุกระดับการรณรงค์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน รวมถึงให้การสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติฉุกเฉินหรือภัยพิบัติทางธรรมชาติและผู้ด้อยโอกาสทางสังคมในท้องถิ่น

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

1. เพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถพึ่งพาตนเองได้
2. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย

1. พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพ
2. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในสังคม ชุมชน
3. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรม กีฬา และนันทนาการ



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่นโดยให้ความสำคัญต่อกระบวนการ : Upstream midstream downstream (of the process) เช่น ภาคการเกษตรตั้งแต่ระดับต้นน้ำ ด้วยการสนับสนุนปัจจัยพื้นฐานการผลิต ปัจจัยที่เอื้อประโยชน์ต่อกระบวนการผลิตในระดับต้นน้ำจนถึงระบบการตลาดในระดับปลายน้ำ มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน โครงข่ายคมนาคม แหล่งน้ำ สาธารณะ โบราณสถานและแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

1. เพื่อสร้างรากฐานความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่นให้มีความพร้อมต่อการพัฒนาจังหวัด
2. เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย

1. พัฒนาปัจจัยการผลิตภาคการเกษตร
2. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งน้ำสาธารณะ โบราณสถานและแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญรวมถึงร่วมจัดการสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนและส่งเสริม ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณี รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4. การพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติรูปองค์กร การปรับปรุง กฎ ระเบียบ และพัฒนามาตรฐานการทำงาน ด้วยการปรับบทบาทโครงสร้างและกลไกการจัดการ ลดขั้นตอนการควบคุมและสั่งการ โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นเป็นหลัก และสามารถทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่นในจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการสร้างเครือข่ายการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชน ตลอดจนเพิ่มคุณภาพในการจัดบริการและให้บริการสาธารณะ พร้อมปลูกฝังจิตสำนึกของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม พร้อมกับการตรวจสอบจากภาคประชาชนและยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ต่อการพัฒนาท้องถิ่น



เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

1. เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย
2. เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความรับผิดชอบต่อท้องถิ่นและต่อผลประโยชน์ของประเทศชาติโดยส่วนรวม

กลยุทธ์หรือแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย

1. เสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพการทำงาน
2. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาระหว่างหน่วยงานอย่างบูรณาการ
3. สนับสนุนหน่วยงานอื่นในการพัฒนาตามที่กฎหมายกำหนด

3.1 แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(พ.ศ.2558-2561)เทศบาลเมืองมหาสารคาม

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ องค์กรคุณภาพ การศึกษาเด่น
เป็นเมืองน่าอยู่ สสังคมเป็นสุข ”

พันธกิจ (Missions)

1. พัฒนาศักยภาพขององค์กรให้เป็นองค์กรคุณภาพ
2. พัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย รวมทั้งสร้างและพัฒนาแหล่งเรียนรู้
3. พัฒนาศักยภาพเมืองเพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต
4. สร้างสังคมให้มีสุข ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและสร้างสรรค์ รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง



วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขององค์กรให้มีวัฒนธรรมองค์กรในการบริการ และการดำเนินงานอย่างทั่วถึง เสมอภาค และโปร่งใส โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน องค์กรเอกชน และหน่วยงานภาครัฐ
2. เพื่อบริหารจัดการการศึกษาท้องถิ่น ทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย รวมทั้งสร้างเสริมพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้เพื่อให้เป็น เมืองศูนย์กลางการศึกษา
3. เพื่อพัฒนาเมืองให้รองรับการขยายตัวของเมืองในอนาคต เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีอัตลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ มีการจัดการน้ำเสีย การจัดการขยะมูลฝอย การจัดการที่สาธารณประโยชน์ และเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองให้เป็นเมืองสีเขียว (Green City)
4. เพื่อสร้างสังคมให้มีสุข ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและสร้างสรรค์ รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและสร้างทุนทางสังคม และเศรษฐกิจท้องถิ่น และส่งเสริมสวัสดิการให้ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีการพึ่งพาเอื้ออาทร และสมานฉันท์

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

1. บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และจิตสำนึกในการบริการประชาชน และพัฒนางานอย่างมีคุณภาพ
2. ประชาชนได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้มาตรฐานทั่วถึง สร้างโอกาสการเรียนรู้อย่างเท่าเทียมกัน มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต รวมทั้งอนุรักษ์สืบสานประเพณี ศิลปะ และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
3. ประชาชนมีสาธารณสุขปลอดภัยพื้นฐานอย่างทั่วถึง และเพียงพอ การคมนาคมขนส่ง การจราจร มีความสะดวก รวดเร็วและปลอดภัย
4. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น สร้างสังคมชุมชนเข้มแข็ง เอื้ออาทร และสมานฉันท์ มีคุณภาพชีวิตที่ดี สุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์ และห่างไกลยาเสพติด



ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา

❖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 การพัฒนาศักยภาพองค์กร

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสอดรับการเป็นสมาชิกอาเซียน
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 เพิ่มความสามารถในการจัดการรายได้

❖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 2 การพัฒนาการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาคุณภาพทางการศึกษาได้มาตรฐานและทั่วถึงทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย โดยให้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น
- แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาอาคารสถานที่และสร้างเสริมแหล่งเรียนรู้ให้เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้
- แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาสังคมสอดรับกับการเป็นสมาชิกที่ดีของประชาคมอาเซียน
- แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาคุณภาพและทักษะชีวิตตามแนวคิดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- แนวทางการพัฒนาที่ 5 อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นดนตรี และกีฬา



❖ ยุทธศาสตร์การพัฒนากที่ 3 การพัฒนาศักยภาพเมือง

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบคมนาคม และการจราจร ที่มีความเหมาะสม
กับเมือง

แนวทางการพัฒนาที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันน้ำท่วม และการบำบัดน้ำเสีย

แนวทางการพัฒนาที่ 3 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

❖ ยุทธศาสตร์การพัฒนากที่ 4 การพัฒนาสังคมเป็นสุข และเศรษฐกิจชุมชน

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาคุณภาพการให้บริการสาธารณสุข และคุณภาพชีวิต
อย่างทั่วถึง

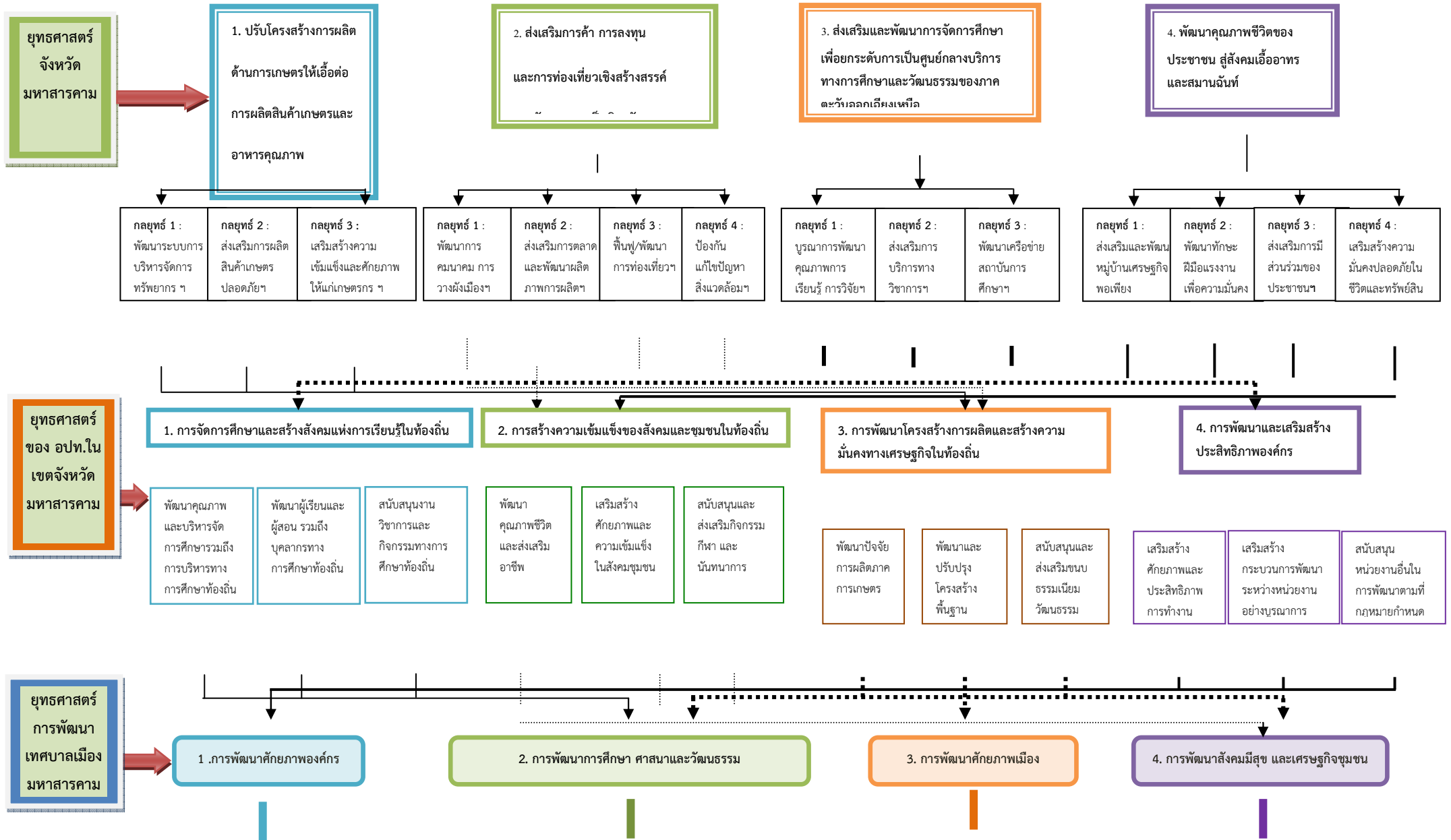
แนวทางการพัฒนาที่ 2 การสร้างสังคมเอื้ออาทรและสมานฉันท์

แนวทางการพัฒนาที่ 3 การเพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจชุมชน ตามแนวพระราชดำริ
เศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางการพัฒนาที่ 4 ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อาชญากรรม และอุบัติเหตุ
ด้านการจราจรในท้องถิ่น

❖ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม และยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัดมหาสารคาม กับยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

โครงสร้างเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม พ.ศ.2558-2561





แนวทาง
การพัฒนา

พัฒนา ศักยภาพ บุคลากร สอดรับการ เป็นสมาชิก อาเซียน	พัฒนา ประสิทธิ ภาพการ บริหาร จัดการฯ	พัฒนา ประสิทธิ ภาพการ ให้บริการ ประชาชน	เพิ่ม ความ สามารถ ในการ จัด หา รายได้
---	--	---	---

พัฒนา คุณภาพ ทางการ ศึกษาได้ มาตรฐาน /ทั้งถึงฯ	อาคาร สถานที่และ สร้างเสริม แหล่งเรียนรู้ ให้เอื้ออำนวย ต่อการเรียนรู้	พัฒนาสังคม สอดรับกับการ เป็นสมาชิกที่ดี ของประชาคม อาเซียน	พัฒนา คุณภาพและ ทักษะชีวิต ตามแนวคิด เศรษฐกิจ พอเพียง	อนุรักษ์และ ส่งเสริมประ- เพณี ศิลป- วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น
---	---	--	--	--

พัฒนาระบบ คมนาคม และการ จราจรที่มี ความเหมาะสม กับเมือง	เพิ่มประ สิทธิภาพ การป้องกัน น้ำท่วม และบำบัด น้ำเสีย	การจัดการ ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่ง แวดล้อม
--	--	---

พัฒนา คุณภาพการ ให้บริการ สาธารณสุข - สุขา	การสร้าง สังคมเอื้อ อาทรและ สมานฉันท์	การเพิ่มศักยภาพ เศรษฐกิจ ชุมชนตามแนว พระราชดำริ เศรษฐกิจ พอเพียง	ป้องกันและ แก้ไขปัญหา ยาเสพติด อาชญากรรม และอุบัติเหตุ ด้านจราจร ท้องถิ่น
--	--	---	---

ผลผลิต/
โครงการ

- โครงการอบรมพัฒนาบุคลากร
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
- โครงการจัดสถานที่ และอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับประชาชน

- โครงการส่งเสริมพัฒนาทักษะความสามารถทางวิชาการสู่ความเป็นเลิศ
- โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้นักเรียนและประชาชนทั่วไป
- โครงการเมืองตักสิลาเขียนภาษาถูกต้อง
- โครงการค่ายพัฒนาประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก

- โครงการก่อสร้างและปรับปรุง ถนน ท่อระบายน้ำ
ทางทำให้ได้มาตรฐาน
- โครงการจัดทำและขยายเส้นทางเพื่อเพิ่มช่องทางการจราจร
- โครงการวางระบบท่อระบายน้ำเพื่อป้องกันน้ำท่วม

- โครงการเทศบาลเคลื่อนที่บริการสาธารณสุขสุขา
- โครงการอบรมพัฒนาเพิ่มศักยภาพชุมชนให้เข้มแข็ง
- โครงการคนสารคามไม่ทอดทิ้งกัน
- โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง



❖ แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม พ.ศ.2558-2561

Strategy Map

วิสัยทัศน์

“ องค์กรคุณภาพ การศึกษาเด่น
เป็นเมืองน่าอยู่ สีสักคมเป็นสุข ”

พันธกิจ

พัฒนาศักยภาพ
ขององค์กรให้เป็น
องค์กรคุณภาพ

พัฒนาคุณภาพ
การศึกษาทั้งใน
ระบบ/นอกระบบฯ

พัฒนาศักยภาพ
เมืองรองรับการ
ขยายตัวของเมืองฯ

สร้างสังคมให้มีสุข
ส่งเสริมเศรษฐกิจ
ชุมชนให้เข้มแข็งฯ

เป้าประสงค์

บุคลากรมีความรู้
ความสามารถ และ
จิตสำนึกในการ
บริการประชาชน
และพัฒนางาน
อย่างมีคุณภาพ

ประชาชนได้รับการศึกษาชั้น
พื้นฐานที่ได้มาตรฐานทั่วถึง สร้าง
โอกาสการเรียนรู้อย่างเท่าเทียมกัน
มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต รวมทั้ง
อนุรักษ์สืบสานประเพณี ศิลปะ
และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

ประชาชนมีสาธารณูป-
โภคพื้นฐานอย่างทั่วถึง
เพียงพอ การคมนาคม
ขนส่ง การจราจรมี
ความสะดวกรวดเร็ว
และปลอดภัย

ประชาชนมีส่วนร่วมในการ
พัฒนาท้องถิ่น สร้างสังคม
ชุมชนเข้มแข็ง เอื้ออาทร
และสมานฉันท์ที่มีคุณภาพ
ชีวิตที่ดี สุขภาพแข็งแรง
สมบูรณ์ ห่างไกลยาเสพติด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

การพัฒนา
ศักยภาพองค์กร

การพัฒนาการศึกษา
ศาสนาและวัฒนธรรม

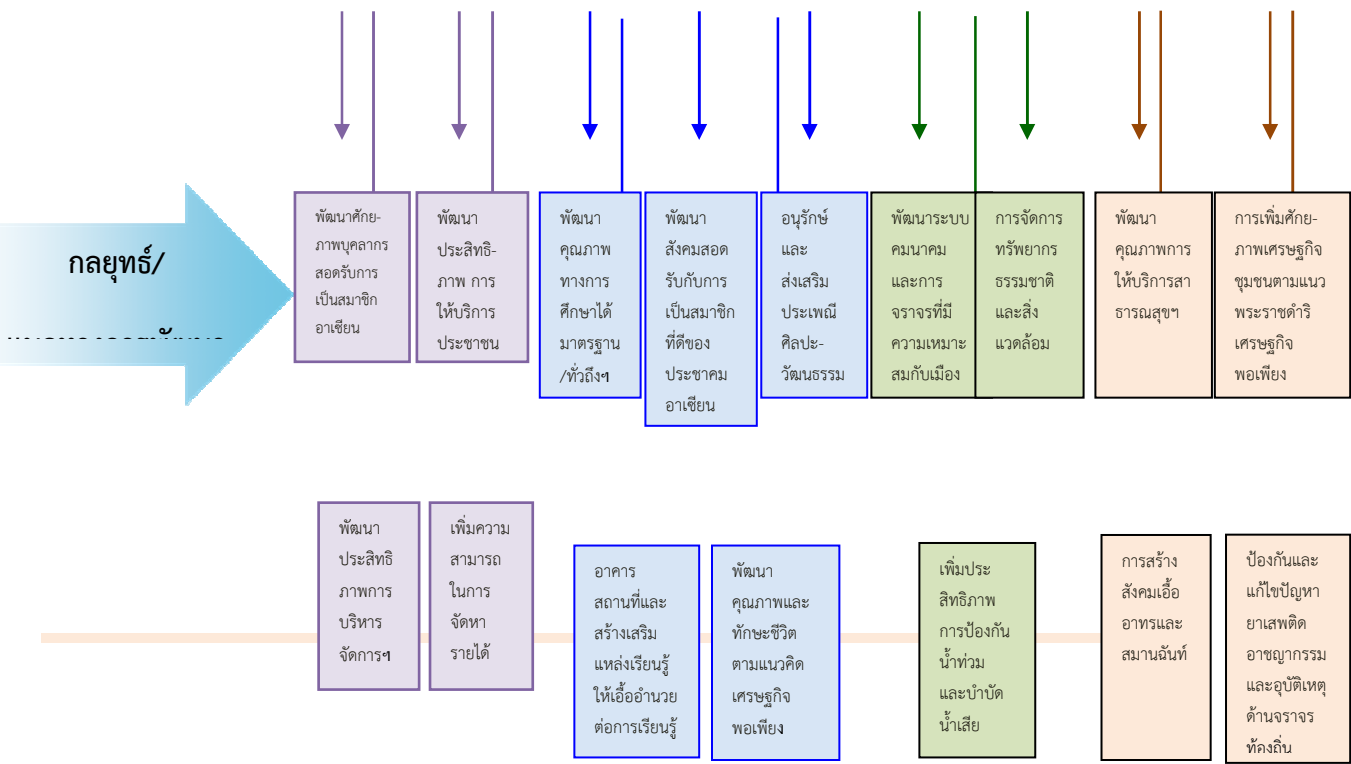
การพัฒนา
ศักยภาพเมือง

การพัฒนาสังคมมีสุข
และเศรษฐกิจชุมชน

(Strategy)



กลยุทธ์/





ส่วนที่ 4

แนวทางการติดตามประเมินผล

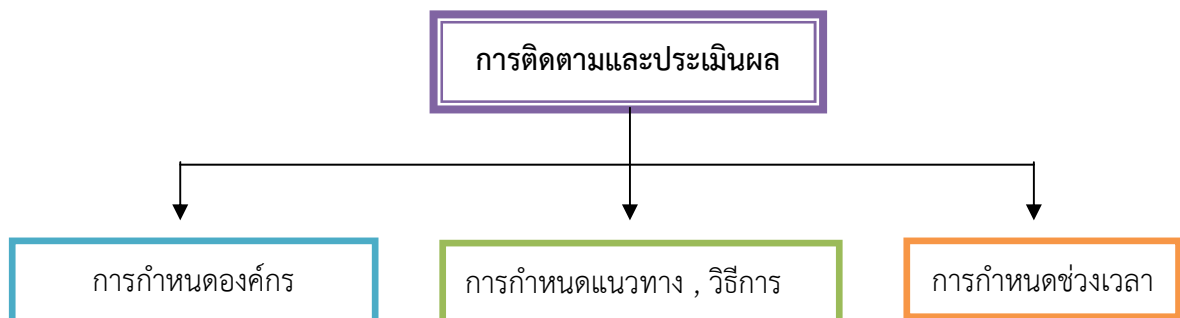
การติดตามและประเมินผลโครงการเป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้นเทศบาลเมืองมหาสารคามจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6 ข้อ 28 ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งมีคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยหลายฝ่ายด้วยกันทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนหัวหน้าส่วนบริหาร รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก ซึ่งการที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการเพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างแท้จริง

ดังนั้นเทศบาลเมืองมหาสารคามจึงได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการนำโครงการต่างๆ ประจำปี 2559 ไว้ 3 แนวทางดังนี้

1. การกำหนดองค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล
2. การกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผล
3. การกำหนดระยะเวลา / ช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

แผนภูมิ : แสดงขั้นตอนการติดตามและประเมินผล



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

จุดมุ่งหมายสำคัญของการประเมินผลแผนพัฒนาสามปีนั้น คือ การประเมินว่ามี การนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่สามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนา ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนา ที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ดังนั้นในขั้นต้น



เทศบาลเมืองมหาสารคามจึงต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปีให้ได้ข้อมูล ข้อเท็จจริง อันนำมาสู่ บทสรุปที่เป็นจริงที่สุดจากผลการปฏิบัติที่เกิดขึ้น

6.1 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งเทศบาลเมืองมหาสารคามได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยคณะกรรมการฯ ดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

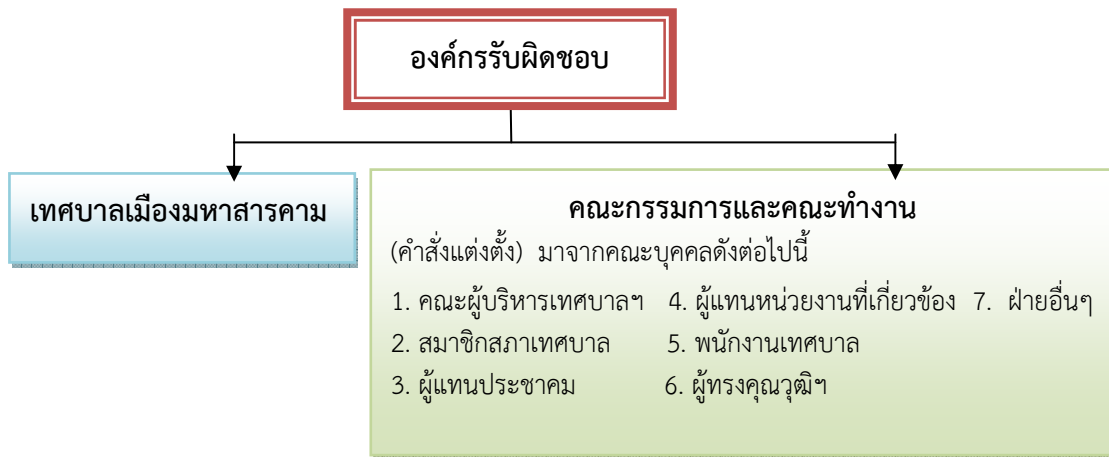
- 1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา
- 2) ดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อย ปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- 4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่

เห็นสมควร

แผนภูมิที่ 6 : แสดงองค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล



ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประกอบด้วย

- | | |
|---|------------------|
| 1. นายพรเลิศ ทิพย์ประเสริฐ
(ผู้ทรงคุณวุฒิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพยงค์ ทัพเจริญ
(สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายธงชัย ใหม่คามิ
(สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| 4. นายปรีดา รินทะรีก | กรรมการ |



- (สมาชิกสภาเทศบาลฯ)
5. นายมงคล ใจทน กรรมการ
(ผู้แทนประชาคมเมือง)
 6. นางวารินทร์ สุพิทธิย์ กรรมการ
(ผู้แทนประชาคมเมือง)
 7. ผู้จัดการส่วนบริการลูกค้า จังหวัดมหาสารคาม กรรมการ
(ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)
 8. ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรรมการ
จังหวัดมหาสารคาม (ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)
 9. พัฒนาการจังหวัดมหาสารคาม กรรมการ
(ผู้ทรงคุณวุฒิ)
 10. นายศิริชัย ศิริไพล์ (รองปลัดเทศบาล) กรรมการ
(ผู้แทนฝ่ายบริหาร)
 11. นางนิภาพร กุลมาตย์ (ผอ.กองวิชาการและแผนงาน) กรรมการและเลขานุการ
(ผู้แทนฝ่ายบริหาร)

❖ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล** มีดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามหน้าที่เห็นสมควร
- (5) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้
 - (5.1) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
 - (5.2) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
 - (5.3) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามฯ
 - (5.4) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลรายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลเพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น
 - (5.5) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน



6.2 เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลหน่วยงาน

เกณฑ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานจะเป็นการพิจารณาเกณฑ์รวม (Multiple criteria and indicators) และสามารถใช้เป็นกรอบหรือเครื่องมือในการประเมินผลลัพธ์สุดท้าย และผลกระทบในการดำเนินงานในภาพรวม เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับระดับการบรรลุผล และการสนองตอบความพึงพอใจของลูกค้าหรือประชากรกลุ่มเป้าหมาย สำหรับค่าตัวแปร (Attributes) อาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตารางที่ 8 : แสดงเกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผล

เกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	ตัวอย่างกรอบตัวแปร (Attributes)
1. สัมฤทธิ์ผลและการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> ● ผลผลิต ● ผลลัพธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ผลต่างระหว่างเป้าหมายกับ ■ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
2. ความเสมอภาคและความเป็นธรรมในสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ● การเข้าถึง 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ปริมาณและคุณภาพทรัพยากรที่ได้รับจัดสรรต่อคน
	<ul style="list-style-type: none"> ● การจัดสรรทรัพยากร ● การกระจายผลประโยชน์ ● ความเสมอภาค 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ผลประโยชน์ที่แต่ละกลุ่มเป้าหมายได้รับในแต่ละครั้ง ■ การไม่เลือกปฏิบัติและ / หรือ การเลือกปฏิบัติที่เป็นคุณ
3. ความสามารถและคุณภาพในการให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> ● สมรรถนะของหน่วยงาน ● ความทั่วถึงและเพียงพอ ● ความถี่ในการให้บริการ ● ประสิทธิภาพการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ พื้นที่เป้าหมายและประชากรกลุ่มเป้าหมายที่รับบริการ ■ จำนวนครั้งในการให้บริการ ■ ผลลัพธ์เทียบกับปัจจัยนำเข้า
4. ความรับผิดชอบของหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● พันธกิจต่อสังคม ● ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ ● การให้หลักประกันความเสี่ยง ● การยอมรับข้อผิดพลาด 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การจัดลำดับความสำคัญ ■ ภารกิจและภารกิจรอง ■ การตัดสินใจที่สะท้อนความรับผิดชอบ
5. การสนองความต้องการของประชาชน	<ul style="list-style-type: none"> ● การกำหนดประเด็นปัญหา ● การรับฟังความคิดเห็น ● มาตรการ / กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา ● ความรวดเร็วในการแก้ไข 	<ul style="list-style-type: none"> ■ ระดับการมีส่วนร่วม ■ การปรึกษาหารือ ■ การสำรวจความต้องการ
6. ความพึงพอใจของประชากรกลุ่มเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> ● ระดับความพึงพอใจ ● การยอมรับ / คัดค้าน 	<ul style="list-style-type: none"> ■ สัดส่วนของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่พอใจหรือไม่พอใจ ■ ความคาดหวัง

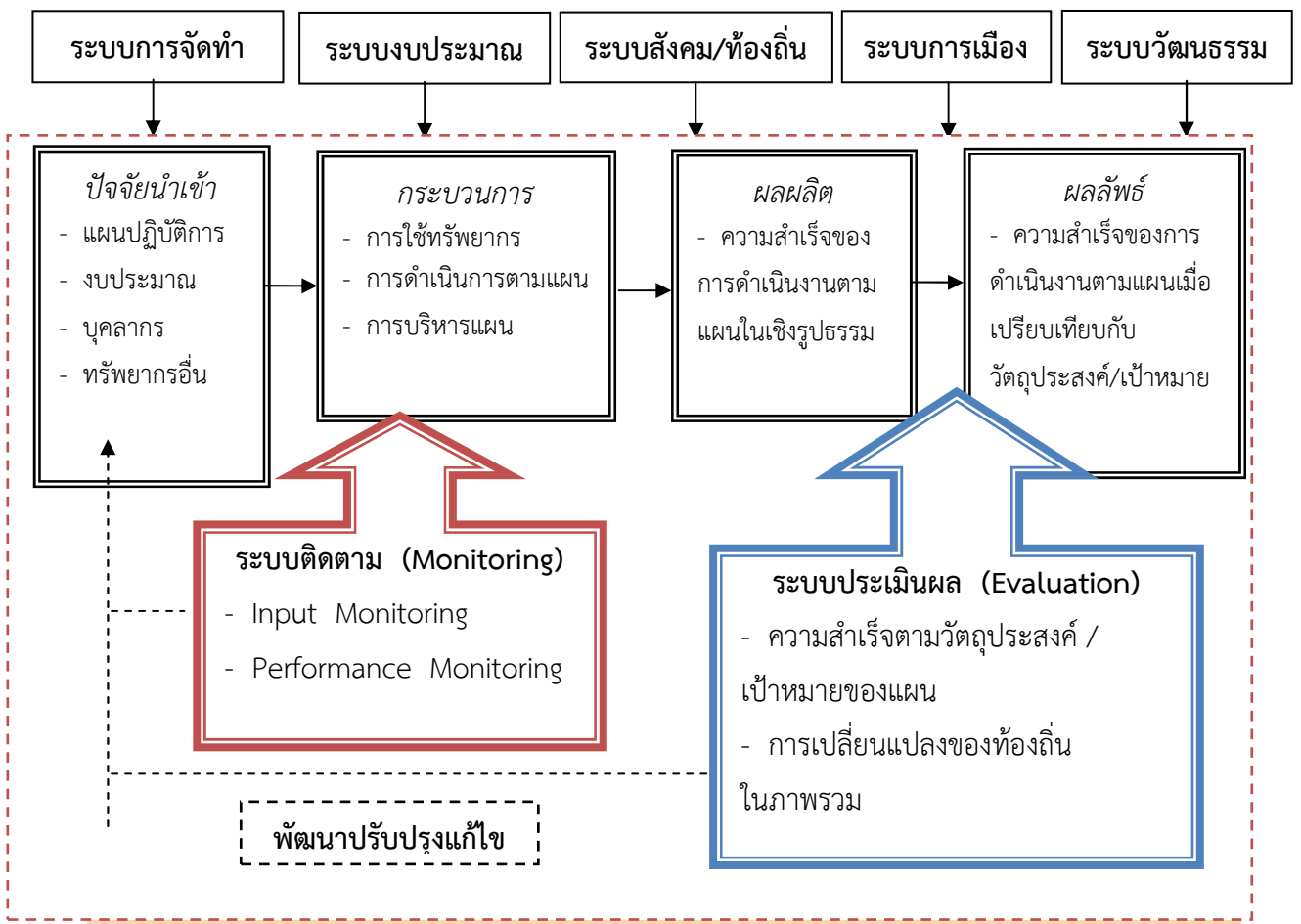


เกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	ผลสะท้อนกลับ
7. ผลเสียหายต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบภายนอก (ทางบวกและทางลบ) ต้นทุนทางสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ตัวอย่างกรอบตัวแปร (Attributes) ความสูญเสียทางเศรษฐกิจ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ค่าเสียโอกาส ความขัดแย้งทางสังคม

6.3 ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

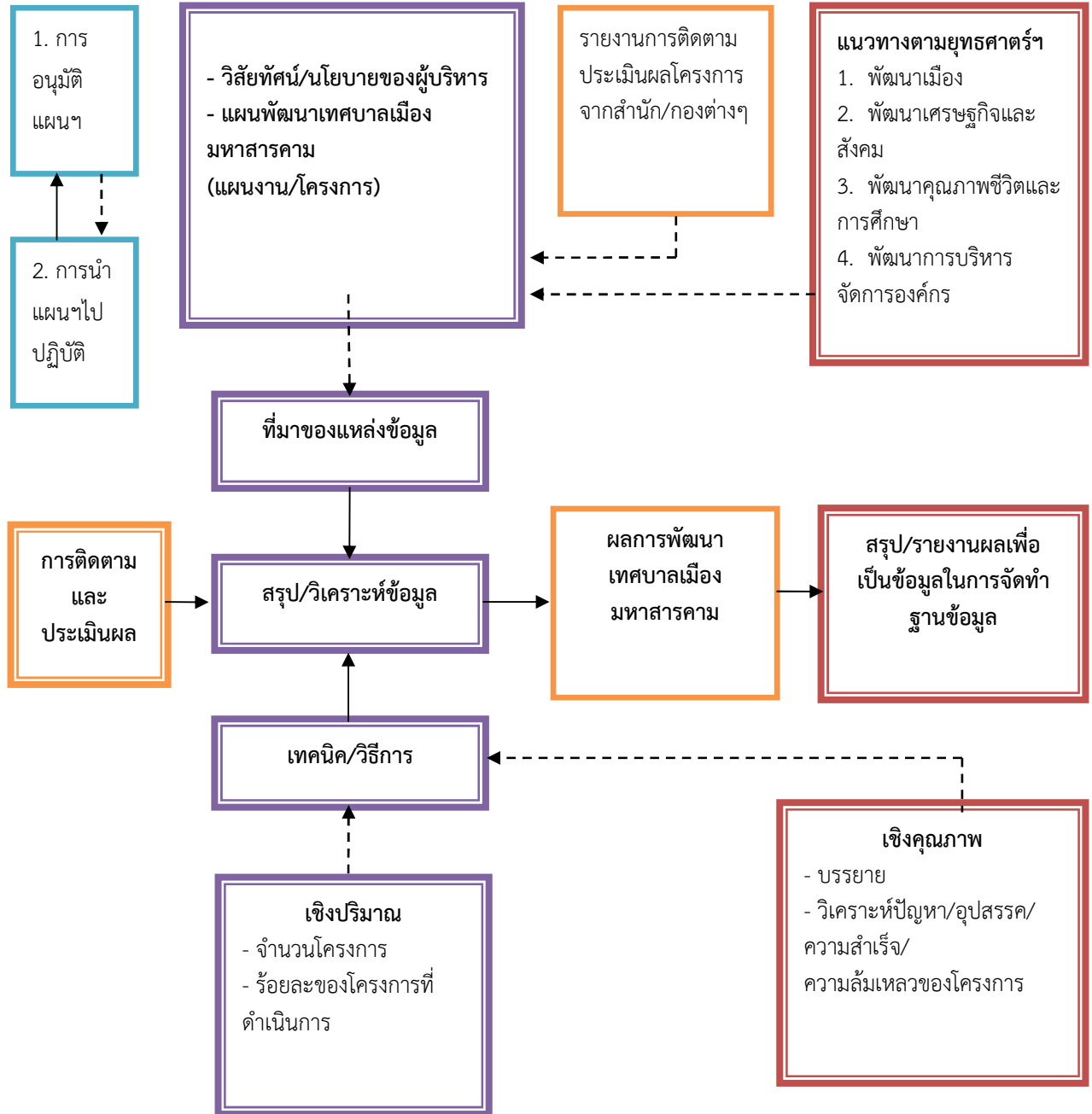
การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนางองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการ จึงเป็นเหมือนบริบทที่ยังจะส่งผลกระทบต่อการบริหารแผน และจะส่งผลกระทบต่อติดตาม และประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลฯ ครั้งนี้มีกรอบแนวคิดตามแผนภาพ ดังนี้

แผนภูมิ : แสดงระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนา





กรอบแนวความคิดในการสรุป/วิเคราะห์เพื่อการประเมินผล แผนการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม



แผนภูมิ : แสดงกรอบแนวความคิดเพื่อการประเมินผลแผนการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

6.4 วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561)ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้นำระเบียบวิธี PDCA คือ การบริหารงานคุณภาพ มาใช้ร่วมเป็นแนวทางในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการด้วย ดังนี้



❖ **P (Planning) การวางแผนก่อนการปฏิบัติงาน** ดังนี้

- (1) จัดหาข้อมูลด้านปัญหา ความต้องการ และความคาดหวัง ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมาย
- (2) พิจารณาลักษณะของแผนงานและการใช้จ่ายเงินในโครงการโดยพิจารณาเป็นรายกิจกรรม ที่มีอยู่หรือที่กำลังดำเนินการตรงกับความต้องการมากหรือน้อยมีส่วนใดบ้างต้องทำการปรับปรุง และพัฒนา
- (3) ใช้ข้อมูลเดิม และปัจจุบันมากำหนดกิจกรรมหลักๆที่ต้องจัดทำและเพื่อพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมจากประสบการณ์ที่ผ่านมา ซึ่งรวบรวมจากบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้แนวทางการวางแผนที่ถูกต้อง
- (4) ประเมินเวลาและโอกาสที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน โดยนำข้อมูลทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น มาทำการประเมินความเสี่ยงและหาแนวทางดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- (5) กำหนดคุณภาพ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน
- (6) กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน กำหนดวันเวลาการทำงาน กำหนดผู้รับผิดชอบ สถานที่ทำงานและอื่นๆ

❖ **D (Doing) การปฏิบัติตามแผนงานคุณภาพ** ประกอบด้วยปัจจัยดังนี้

- (1) ผู้มีอำนาจและรับผิดชอบการบริหารแผนงาน แผนที่ได้เขียนขึ้นนั้นต้องมีองค์ประกอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน
- (2) ทักษะและความสามารถของผู้ปฏิบัติตามแผนงานหรือบุคลากรที่รับผิดชอบงานต่างๆต้องคำนึงถึงเรื่องต่อไปนี้
 - ความรู้ความสามารถของบุคลากร
 - บุคลิกภาพมีความเหมาะสมกับงานที่มอบหมาย
 - ความสนใจ ความคาดหวังของบุคลากรต่องานที่ได้รับมอบหมาย
 - แรงจูงใจที่มีให้กับบุคลากร
 - ทศนคติของบุคลากรกับงานที่มอบหมายและเพื่อนร่วมงาน
- (3) ทรัพยากรที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงานเทคโนโลยีต่างๆ มีความพร้อมปฏิบัติ การจัดหาวัตถุดิบคุณภาพดีแต่ราคาต่ำ มีระบบการสื่อสารระหว่างบุคคลหรือหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมโยงระบบงานอย่างต่อเนื่อง

❖ **C (Checking) การตรวจสอบคุณภาพ** เป็นขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลมีแนวทางการตรวจสอบดังนี้

- (1) ตรวจสอบขั้นตอนการดำเนินงานได้แก่
 - ขั้นการศึกษาข้อมูล มีการศึกษาข้อมูลได้อย่างครบถ้วน
 - ขั้นการเตรียมงาน เตรียมการตามแผนงานมีความพร้อมหรือไม่
 - ขั้นดำเนินงาน มีบุคลากรและทรัพยากรหรือไม่
 - ขั้นตอนการประเมิน มีเครื่องมือและขั้นตอนการประเมินผลที่เหมาะสม
- (2) การตรวจสอบคุณภาพทั่วทั้งองค์กร ดำเนินการดังนี้
 - ตรวจสอบด้านบุคลากร มีคุณสมบัติ เหมาะสมกับงาน



- การตรวจสอบเครื่องจักร อุปกรณ์สำนักงานให้มีคุณภาพ
- ตรวจสอบระบบการทำงานให้มีความเหมาะสมมีคุณภาพหรือไม่
- ตรวจสอบระบบการบริหารงานประกอบด้วยโครงสร้าง องค์กร การบริหารด้านการผลิต และกำหนดเป้าหมายแผนงานโครงการ
- ตรวจสอบเวลา งบประมาณ ทัศนคติของบุคลากร และ ประสิทธิภาพของเครื่องมือที่ใช้ตรวจสอบ ว่าสามารถวัดได้ตรงตามความเป็นจริง

❖ A (Acting) การปรับปรุงการแก้ไขผลงาน

การปรับปรุงแก้ไขผลงาน เกิดจากการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบคุณภาพ มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- (1) การวิเคราะห์ข้อมูลจากการรายงานผลการตรวจสอบคุณภาพ
- (2) เมื่อยอมรับผลการตรวจสอบคุณภาพแล้วทราบจุดบกพร่องแล้ว ขั้นตอนต่อไปต้องพิจารณาถึงกระบวนการ
- (3) การตรวจสอบผลกระทบของปัญหา เช่น ความพึงพอใจของประชาชน คุณภาพมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ และทันเวลา
- (4) วิธีปรับปรุงแก้ไขปัญหานั้นขึ้นอยู่กับระดับของปัญหา
- (5) เริ่มการวางแผนการปรับปรุงงาน ซึ่งต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามวงจรการบริหารงานคุณภาพ

ทั้งนี้ยังมีการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของแผนงาน/โครงการ สามารถประเมินผลความสำเร็จ และความล้มเหลวของแผนงาน/โครงการได้ ซึ่งมี 3 ระดับ ดังนี้คือ

(1) ผลผลิต (Output)

วัดระดับความสำเร็จ และความล้มเหลวของผลผลิตของแผนงาน/โครงการ เป็นการพิจารณาในเรื่องปริมาณ เวลา ค่าใช้จ่าย คุณภาพและความพึงพอใจ

(2) ผลลัพธ์ (Outcome)

วัดระดับความสำเร็จ และความล้มเหลวของแผนงาน/โครงการ เป็นการพิจารณาถึงการให้ประโยชน์ของกลุ่มเป้าหมายหรือผู้ได้รับผลประโยชน์ของโครงการ

(3) ผลลัพธ์สุดท้าย (Ultimate Outcome)

ผลของโครงการแต่ละโครงการควรบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนรวม

6.5 การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

เทศบาลเมืองมหาสารคามได้กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ที่ตนรับผิดชอบโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ควรกำหนดช่วงเวลาในการติดตามผลอย่างน้อยโครงการละ 1 ครั้ง และประเมินผลโครงการในภาพรวม



อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและสภาท้องถิ่นรวมทั้งการติดประกาศให้ประชาชนทราบ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงการต่าง ๆ แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559-2561) ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนามีจำนวนมาก ดังนั้นเทศบาลเมืองมหาสารคามจึงได้กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยพิจารณาเริ่มการติดตามและประเมินผลตามปีงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2559 (1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559) ไว้ 4 ช่วง ดังนี้

❖ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ 1

เป็นการติดตาม ตรวจสอบและประเมินโครงการต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558

❖ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ 2

เป็นการติดตาม ตรวจสอบและประเมินโครงการต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559

❖ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ 3

เป็นการติดตาม ตรวจสอบและประเมินโครงการต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559

❖ การติดตามและประเมินผลครั้งที่ 4

เป็นการติดตาม ตรวจสอบและประเมินโครงการต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ที่ได้กำหนดช่วงเวลาในการนำโครงการไปปฏิบัติระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล จะรวบรวมรายงานผลการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นจะเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อ สภาเทศบาล คณะกรรมการการพัฒนาเทศบาลและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม 2559



ตารางที่ 9 : แสดงระยะเวลาดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการ
ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ครั้งที่	ระยะเวลา / ช่วงเวลาดำเนินการ												
	พ.ศ. 2558			พ.ศ. 2559									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	●.....● ←————→												●.....●
2				●.....● ←————→									●.....●
3							●.....● ←————→						●.....●
4	●.....●									●.....● ←————→			●.....●

คำอธิบายสัญลักษณ์

↔ หมายถึงระยะเวลา / ช่วงเวลาที่จะมีการติดตามและประเมินผลโครงการ ที่มีการนำโครงการไปปฏิบัติในระยะเวลา / ช่วงเวลา ดังกล่าว ได้จริง ซึ่งจะกล่าวได้ว่าการนำโครงการไปปฏิบัติได้ตามระยะเวลา / ช่วงเวลาที่ได้กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติการเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปี 2558 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

●.....● หมายถึงระยะเวลา / ช่วงเวลาที่จะมีการติดตามและประเมินผลโครงการ ไม่สามารถดำเนินการได้ ไม่ว่าจะด้วยเหตุผล / ความจำเป็นใดๆ ก็ตาม ซึ่งจะต้องมีการแก้ไขโดยการให้สำนัก / กองต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแจ้งเหตุผล / ความจำเป็น ที่ไม่สามารถนำโครงการไปปฏิบัติในระยะเวลา / ช่วงเวลา ดังกล่าวได้ แจ้งระยะเวลา / ช่วงเวลา ที่จะดำเนินการใหม่ เพื่อที่คณะกรรมการ / คณะทำงานติดตามและประเมินผล จะได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกำหนดการในตารางเวลาฯ ต่อไป



Mahasarakham municipality

แผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.2558-2560)เทศบาลเมืองมหาสารคาม

คณะกรรมการ

ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

(พ.ศ.2559-2561) ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม



คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

1. นายแพทย์กิตติศักดิ์ คณาสวัสดิ์ (นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม) ประธานกรรมการ
2. นายวัลลภ วรรณปะเถาว์ (รองนายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
3. นายไมตรี พรหมดา (รองนายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
4. ผศ.ดร.สุรทิน นาราภิรมย์ (รองนายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
5. นายวศิลป์ อินศร (สมาชิกสภาเทศบาลเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
6. นายกิตติศักดิ์ นาคะพงษ์ (สมาชิกสภาเทศบาลเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
7. นายสังคม คำอินทร์ (สมาชิกสภาเทศบาลเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
8. นายประสงค์ สุพรรณผ่าย (ผู้ทรงคุณวุฒิ) กรรมการ
9. นายวิเศษ พิมพิวิชัย (ผู้ทรงคุณวุฒิ) กรรมการ
10. นายปรีชาวัจจุ์ เรืองขวัญดี (ผู้ทรงคุณวุฒิ) กรรมการ
11. ผู้จัดการการประปาส่วนภูมิภาค สาขามหาสารคาม (ผู้แทนรัฐวิสาหกิจ) กรรมการ
12. ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัดมหาสารคาม (ผู้แทนรัฐวิสาหกิจ) กรรมการ
13. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดมหาสารคาม (ผู้แทนภาคราชการ) กรรมการ
14. ท้องถิ่นจังหวัดมหาสารคาม (ผู้แทนภาคราชการ) กรรมการ
15. รองอธิการบดี สถาบันการพลศึกษา (ผู้แทนภาคราชการ) กรรมการ
วิทยาเขตมหาสารคาม
16. ดร.สุรัตน์ ดวงชาทม (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
17. รศ.ดร.สุวกิจ ศรีปัดดา (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
18. นายลือศักดิ์ แก้วชุมพล (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
19. นายณรงค์ เหล่าสุวรรณ (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
20. นายมงคล ใจทน (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
21. รศ.ธีรชัย บุญมาธรรม (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) กรรมการ
22. นายคำรณ สมบูรณ์รัตน์ (ปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม) กรรมการและเลขานุการ



คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

- | | | |
|---------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 1. นายคำรณ สมบูรณ์รัตน์ | (ปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม) | ประธานกรรมการ |
| 2. นายศิริชัย ศิริโปล์ | (รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม) | กรรมการ |
| 3. นายโกวิท สโมสร | (รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม) | กรรมการ |
| 4. นายคุณาวุฒิ ไชยคำภา | (รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม) | กรรมการ |
| 5. นายสิทธิพร มุลศรี | (ผู้อำนวยการสำนักการช่าง) | กรรมการ |
| 6. นางสาวกาญจนา กาญจนรัช | (ผู้อำนวยการสำนักการสาธารณสุข) | กรรมการ |
| 7. นายสมิทร สมศรี | (ผู้อำนวยการกองการศึกษา) | กรรมการ |
| 8. นางสมพิศ โล่ห์สุวรรณ | (ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม) | กรรมการ |
| 9. นางฉวี แก้วกล้า | (หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล) | กรรมการ |
| 10. นายภาณุวัฒน์ โพนเงิน | (ผู้อำนวยการกองทะเบียนราษฎรฯ) | กรรมการ |
| 11. นายปรกากร สุโพธิ์คำ | (ผู้อำนวยการกองคลัง) | กรรมการ |
| 12. นายศิริระ กัณหคุณ | (ผู้อำนวยการกองกิจการสภา) | กรรมการ |
| 13. นายบุรพา บรรจง | (ผู้จัดการสถานธนาบาล) | กรรมการ |
| 14. นายสุทิน พรหมงคลชัย | (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) | กรรมการ |
| 15. ผศ.บุญเลิศ สดสุขชาติ | (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) | กรรมการ |
| 16. นายสุรชัย ชมภูษ | (ผู้แทนประชาคมเมืองมหาสารคาม) | กรรมการ |
| 17. นางนิภาพร กุลมาตย์ | (ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน) | กรรมการและเลขานุการ |
| 18. นางพัชรี ดีสนิท | (หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ) | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 19. นางดรุณี เพียงเกษ | (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน) | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 20. นางปรีนดา รักษ์มณี | (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน) | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 21. นายสุขสร อุ่นแก่นทราย | (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน) | ผู้ช่วยเลขานุการ |



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองมหาสารคาม

- | | | |
|--|-------------------------------|---------------------|
| 1. นายพรเลิศ ทิพย์ประเสริฐ | (ผู้ทรงคุณวุฒิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพยงค์ ทัพเจริญ | (สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| 3. นายธงชัย ไหมคำมิต | (สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| 4. นายปรีดา รินทะรีก | (สมาชิกสภาเทศบาลฯ) | กรรมการ |
| 5. นายสมัย อินทร | (ผู้แทนประชาคมเมือง) | กรรมการ |
| 6. นายชุมพร ศรีสารคาม | (ผู้แทนประชาคมเมือง) | กรรมการ |
| 7. ผู้กำกับสถานีตำรวจภูธรเมืองมหาสารคาม | (ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) | กรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
จังหวัดมหาสารคาม | (ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) | กรรมการ |
| 9. พัฒนาการจังหวัดมหาสารคาม | (ผู้ทรงคุณวุฒิ) | กรรมการ |
| 10. นายโกปัสต์ สมสาร | (ผู้แทนฝ่ายบริหาร) | กรรมการ |
| 11. นางนิภาพร กุลมาตย์ | (ผู้แทนฝ่ายบริหาร) | กรรมการและเลขานุการ |
