



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ฝ่ายงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม



ประกาศเทศบาลเมืองมหาสารคาม

เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๗ ได้เห็นชอบร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ในองค์กร ให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒ /ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมือง มหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อประโยชน์ในการบริหารและการปฏิบัติงานขององค์กร ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)

นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้งานของรัฐบาลให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์เป็นกระบวนการที่สำคัญ ที่ชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กร ต้องดำเนินการตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2567 ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงาน เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้หน่วยงานเกิดความเสียหาย และมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล.....	1
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง.....	1
เป้าหมาย.....	2
บทที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
นิยามศัพท์.....	3
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง.....	4
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง.....	7
ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง.....	8
ประเภทของความเสี่ยง.....	8
กระบวนการบริหารความเสี่ยง.....	9
บทที่ 3 นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2567 ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	
นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2567 ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม.....	22
บทที่ 4 แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	
สำนักปลัดเทศบาล (01).....	25
กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน (02).....	30
กองสวัสดิการสังคม (03).....	35
กองคลัง (04).....	43
สำนักช่าง (05).....	46
สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (06)	59
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (07)	75
กองการศึกษา (08)	79
กองการเจ้าหน้าที่ (09)	132
สรุปรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (ตามแบบ บส.3).....	135
บทที่ 5 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	
การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	138
ปัญหาอุปสรรค	138
ข้อเสนอแนะ	138
ภาคผนวก	
1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	
2. คำสั่งแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	
3. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มรา มท 0805.2/ 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566	

บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความ ไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409. 4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย 10 หลัก คือ

1. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
2. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
3. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
4. หลักความเสมอภาค (Equity)
5. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
6. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
7. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
8. หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
9. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
10. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

2. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 4) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

5) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงกับกลยุทธ์

6) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

3. เป้าหมาย

1) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบ

บทที่ 2

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. นิยามศัพท์

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (ที่มา : หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ) หากขยายความให้นิยามสามารถเข้าใจได้ชัดเจนมากขึ้น **ความเสี่ยง** หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสียหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

การระบุความเสี่ยง หมายถึง การค้นหาและระบุความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้าน เช่น ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน ด้านกฎหมาย ฯลฯ

โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงหนึ่งๆ ว่ามีโอกาที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด

ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยความเสียหายหรือผลกระทบนั้นๆ อาจจะอยู่ในรูปของตัวเงินหรือไม่ก็ได้

ระดับของความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ประเภทและปัจจัยความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้โดยไม่ดำเนินการใดๆ กับความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ภายหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงหรือจัดวางระบบการควบคุมภายในแล้ว

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่เป็นระบบในการค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ (ที่มา : หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ)

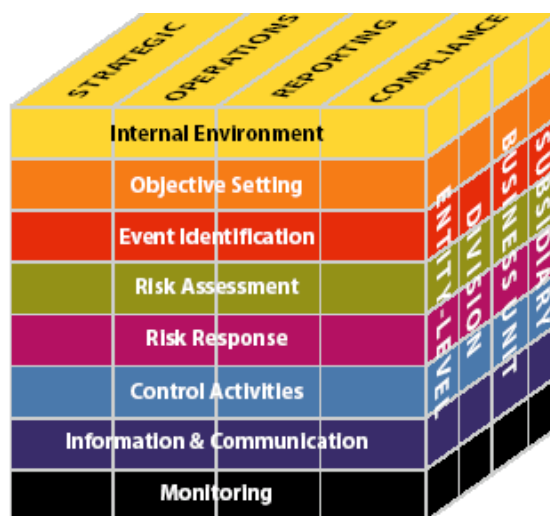
2.แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินชีวิตประจำวัน มนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอน ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่าง ๆ เช่น การเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้มาทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลา โดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฝนตก น้ำท่วม การประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลา โดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทาง ไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง หรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า ทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวัน แต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “อุปมาโท อมตปโท” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของ คณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เป็นผู้เขียน กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าวมีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



(กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของ Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission)

การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ประการ ดังนี้

- 2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
- 2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- 2.3 การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
- 2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 2.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- 2.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 2.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
- 2.8 การติดตามผล (Monitoring)

2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถในการ

ทำกำไร

- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

2.3 การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

การทำธุรกิจมักมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นมากมาย องค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่ หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไร ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหารควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม
- แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์ และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ขั้นตอนนี้เน้นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์ โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 2 มิติ ดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้ การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

2.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยง ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้น การพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) หลักการตอบสนองความเสี่ยงมี 4 ประการ คือ

การหลีกเลี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

การร่วมจัดการ (Share) การร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง

การลด (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้ว โดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

ผู้บริหารควรพิจารณาการจัดการความเสี่ยงตามประเภทของการตอบสนองข้างต้น และควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในช่วงเวลาที่เหมาะสม

2.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของตนเององค์กร ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน การควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

2.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสาร อย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับ บุคคลภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น ๆ ผู้ให้บริการ ผู้กำกับดูแลและประชาชน

2.8 การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการ รายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ 2 ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้งที่ และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการ ดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ ดังนั้น ปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการ ติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ องค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหาร ความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์หลักของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร คือ เพื่อต้องการให้ ธุรกิจหรือองค์กรมีกระบวนการหรือระบบในการค้นหา ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่ไม่ พึงประสงค์ ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในภาพรวมขององค์กร โดยทำให้ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งก็คือ การสร้างผลกำไรหรือผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับสูงสุด รวมถึงการสร้าง ความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เช่น ลูกค้า ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ถือหุ้น Supplier พนักงาน ฯลฯ

นอกจากนี้ COSO ยังให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงอีก ว่า องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ใน 4 ด้าน คือ

3.1 วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) กล่าวคือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กร บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร

3.2 วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กร พิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของการดำเนินงานด้วย

3.3 วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วย ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะรายงานทาง การเงิน (Financial Report)

3.4 วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) โดยเฉพาะการจัดทำระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยง ส่วนการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีอื่น ๆ องค์กรก็สามารถใช้กฎระเบียบต่าง ๆ เป็นเครื่องมือได้ด้วยเช่นกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง องค์กรควรต้องคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ เปรียบเทียบกันด้วย เพื่อพิจารณาถึงความคุ้มค่า นอกจากนี้ องค์กรควรมีระบบในการติดตามและประเมินผลการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นระยะ เพื่อให้ทราบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่จะต้องนำมาพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นต่อไป

4.ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

4.1 เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานเทศบาลเมืองมหาสารคาม การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

4.2 ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

4.3 เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

4.4 ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

4.5 สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

5.ประเภทของความเสีย

5.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

5.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุจลาจลทางการเมือง

5.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจการเงิน และงบประมาณ การบริหารงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องหรือสำเร็จลุล่วงได้

5.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คือ การดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่าง ๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

5.5 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ต่างๆ การประมวลผล/การแสดงผลข้อมูล เช่น ข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล สถิติทั่วไป และระบบสารสนเทศการให้บริการประชาชน เป็นต้น

5.6 ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์ขององค์กร

6.กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

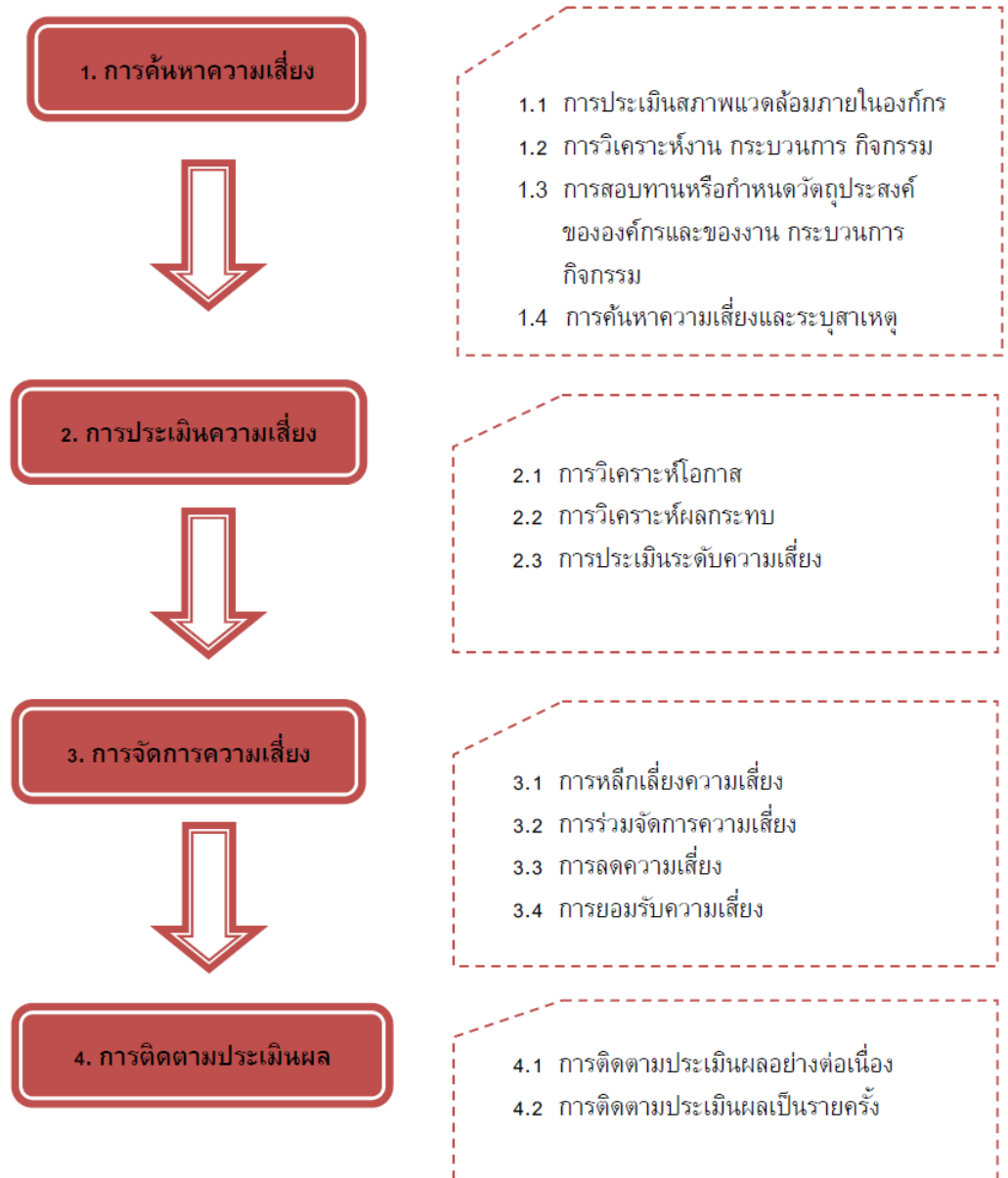
6.1 การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

6.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้อภิปรายและพิจารณาอย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

6.3 การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

6.4 การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติจริง

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง



6.1 การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบันภายใต้ความไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นอัตราการเจริญเติบโตของประเทศ การแข่งขันทางธุรกิจที่นับวันจะทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และภัยต่างๆที่กำลังเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากธรรมชาติทั้งจากแผ่นดินไหว น้ำท่วม คลื่นยักษ์สึนามิ และอื่น ๆ อีกมากมายที่เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรต้องประสบกับปัญหาที่อาจทำให้ องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขาดทุน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน สูญเสียสินทรัพย์ การดำเนินธุรกิจล้มเหลว ไม่เจริญเติบโต ขาดความน่าเชื่อถือ หรืออาจถึงขั้นล้มละลายต้องปิดกิจการส่งผลกระทบต่อทั้งในระดับบุคคล องค์กร และประเทศชาติ ดังนั้น การดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิด ความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจโดยใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งในการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะทำให้องค์กรบรรลุ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และสามารถ ดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง ปลอดภัยและยั่งยืน

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล ซึ่งขั้นตอนแรกคือ การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะ ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติ ตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร ถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กร ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม จะทำให้องค์กรทราบปัญหา และอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็น ประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่หากองค์กรค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่าง ไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุ ในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กร และอาจทำให้องค์กรประสบกับ ปัญหา และอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย 4 ขั้นตอน ดังนี้

6.1.1 การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นขั้นตอนแรกของการค้นหา ความเสี่ยงขององค์กร เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้าน วัฒนธรรมขององค์กร จริยธรรมของบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน มุมมองและทัศนคติที่มีต่อ ความเสี่ยง ปรัชญาในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยประเมินว่าสภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหาร จัดการ และการปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุง หรือปรับสภาพแวดล้อม ภายในองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

6.1.2 การวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรม ในการค้นหาความเสี่ยง องค์กรต้องวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบ และเกิดความเข้าใจ งาน กระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ แต่ละประเภทของงานภายในองค์กร และในกรณีที่ต้องครมมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหาร

ความเสี่ยงไปที่งานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และงานที่กำลังมีปัญหา อุปสรรค หรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กร โดยทำการคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุน หรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า

6.1.3 การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร งาน กระบวนการ และกิจกรรมหลังจากคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมแล้ว จากนั้นก็จะทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือกำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงาน กระบวนการ และกิจกรรมต้องสนับสนุนและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้น การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำเพื่อให้การค้นหาความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์ควรจะตั้งควรคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

- 1) Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้
- 2) Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ
- 3) Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมที่องค์กรมีอยู่
- 4) Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
- 5) Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

6.1.4 การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงองค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นความเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบอย่างรุนแรงต่อองค์กร ซึ่งการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับ และเชิงรุก โดยการค้นหาเชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีต และการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบสภาพเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ ส่วนในการค้นหาความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายขององค์กร แต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจขององค์กร กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ฯลฯ และนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น ซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่ในที่นี้จะกล่าวถึงเทคนิค วิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไป ดังนี้

- 1) การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือเป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้ เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุด

หรือเรียกว่าเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการค้นหาและระบุความเสี่ยงได้ โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2) การสัมภาษณ์ (Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิคโดยใช้การถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆ นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยันข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

3) การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์ขององค์กร และใช้ประเมินความเสี่ยงพหุของการควบคุมด้วย

4) การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมค้นหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดี การจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลา ขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจเมื่อไรถึงจำเป็น การจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กร เพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

5) การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบ ผลิตภัณฑ์ บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเอง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่น หรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis ที่เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ ด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบ เขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสำคัญ แล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องนั้นได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน แต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็นคู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้น เราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกัน เนื่องจากบริษัทหรือองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน นั้นมักจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมที่คล้ายๆ กัน ดังนั้น ความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบนั้น อาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

6) การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น โดยอาศัยการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษา รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน โดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบ ซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้

7) การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่าย โดยการตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน ในการจัดทำ Check Lists นั้น จะรวบรวมข้อมูลจากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีต และนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็นมาตรฐานหรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

8) การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น การทุจริต อุบัติเหตุ ฯลฯ นั้น องค์กรต่างๆ ก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อสืบสวนและจัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจสังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรม องค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร การบริหารทรัพยากร ฯลฯ เป็นต้น

6.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้ว โดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยทำให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และประเมินได้ว่าควรจะจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างไร ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลัง หรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน หรือ 3 คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

6.2.1 การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับ

โอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
4	สูง	1-6 เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง
2	น้อย	2-3 ปีต่อครั้ง
1	น้อยมาก	5 ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวเพียงเล็กน้อย

6.2.2 การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มากกว่า 10 ล้านบาท
4	สูง	มากกว่า 2.5 แสนบาท – 10 ล้านบาท
3	ปานกลาง	มากกว่า 50,000 – 2.5 แสนบาท
2	น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท
1	น้อยมาก	ไม่เกิน 10,000 บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า 1 วัน
4	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 6 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 1 วัน
3	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 3 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 6 ชั่วโมง
2	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 3 ชั่วโมง
1	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน 1 ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทุพพลภาพ
4	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า 20 วัน
3	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า 7 วัน แต่ไม่เกิน 20 วัน
2	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน 7 วัน
1	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
4	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
3	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
2	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
1	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

6.2.3 การประเมินระดับความเสี่ยง (Degree of risk) หมายถึง สถานะของ ความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการ วิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมิน ระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สี่ประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีน้ำเงิน สีเขียวและสีขาว ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับ ความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	5	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red
	4	Green	Blue	Yellow	Red	Red
	3	Green	Blue	Blue	Yellow	Yellow
	2	White	Green	Blue	Blue	Yellow
	1	White	White	Green	Green	Blue
		1	2	3	4	5
		โอกาสที่จะเกิด				

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่า ความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น 5 ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยง โดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำ คะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตาราง การประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงาน

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ	
1x1	1	3x2	6	2x5	10	4x5	20
2x1	2	3x2	6	5x2	10	5x4	20
1x2	2	2x4	8	3x4	12	5x5	25
1x3	3	4x2	8	4x3	12		
3x1	3	3x3	9	3x5	15		
2x2	4			5x3	15		
1x4	4			4x4	16		
4x1	4						
1x5	5						
5x1	5						

ระดับความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	17-25 (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	10-16 (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	6-9 (สีเหลือง)		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
น้อย	1-5 (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

6.3 การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทาง คือ

6.3.1 การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

6.3.2 การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มี ความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรือ งานบางอย่างแทน (Outsource)

6.3.3 การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือ ความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือก ดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงานเพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

6.3.4 การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจาก ความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือ ไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตาม องค์กรต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้น เกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธี ตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่เราควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

6.4 การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

6.4.1 การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้น องค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

6.4.2 การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

1) การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิภาพมากขึ้น

2) การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มีอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับ

ที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

บทที่ 3

นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2567 ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวง การคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด เป็นสำคัญ ซึ่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้นำโครงการกิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 – 2570) เทศบาลเมืองมหาสารคาม และที่แก้ไขเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เข้าสู่การประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่า มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก และระดับสูง จึงนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปี ทั้งหมด เทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

1. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

2. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ดังนี้

2.1 บริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

2.2 กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ดังนี้

- แบบ บส. 1 ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

- แบบ บส. 2 ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

- แบบ บส. 3 ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส. 4 ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส. 5 ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

2.3 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตาราง

การประเมินความเสี่ยง

3. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้

3.1 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ 500,000.- บาท ขึ้นไป

3.2 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ โครงการที่ต้องจัดทำแบบบูรณาการงานก่อสร้าง เป็นต้น

3.3 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน 30 วันขึ้นไป

3.4 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลายจำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงาน

ทั้งนี้ ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

4. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานในปีงบประมาณถัดไป

5. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

6. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับในเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

บทที่ 4

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

เทศบาลเมืองมหาสารคามได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยประยุกต์ตามแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรของ COSO หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท. 0805.2/ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 นำมาปรับใช้ให้เกิดความเหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เทศบาลเมืองมหาสารคามใช้เป็นกรอบแนวคิดพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคามสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มตรวจสอบโครงการ/กิจกรรมที่อยู่ในแผนการดำเนินงาน เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากร ในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหาร ความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไก การควบคุม ความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหา มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยง ในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคามประกอบ ด้วยงานกิจกรรมที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น ความเสี่ยง/สาเหตุ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยงการจัดการความเสี่ยงการควบคุม การประเมินผลการควบคุม ตลอดจนระยะเวลาเริ่มต้น/สิ้นสุด และผู้รับผิดชอบงาน/กิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงนั้น โดยมีรายละเอียดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคามโดยมีตารางแสดงการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ (แบบ บส.1)
2. การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.2)
3. รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.3)

สำนักปลัดเทศบาล (01)

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
01-001	ยุทธศาสตร์ ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กร ท้องถิ่นที่บุคลากร มีสมรรถนะสูง พร้อมต่อการ ให้บริการ มี นวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	โครงการจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เจ้าหน้าที่จัด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย ภายในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	907,200	เพื่อความเป็นระเบียบ เรียบร้อย การตั้งวาง จำหน่ายสินค้า เช่น ตลาด หาบเร่ แผง ลอย และพื้นที่ สาธารณะภายในเขต เทศบาล	กวดขันการตั้งวาง จำหน่ายสินค้าให้มี ความเป็นระเบียบ เรียบร้อย	- ประชาชนได้รับความ สะดวกและความเป็น ระเบียบเรียบร้อยของ บ้านเมือง - จ้างเหมาบุคคลภายนอก จำนวน 8 ราย

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-001	โครงการจ้างเหมา บริการบุคคล ภายนอก เจ้าหน้าที่ จัดความเป็น ระเบียบเรียบร้อย ภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	เพื่อความเป็น ระเบียบเรียบร้อย การตั้งวางจำหน่าย สินค้า เช่น ตลาด หาบเร่ แผงลอย และ พื้นที่สาธารณะ ภายในเขตเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง)	- ผู้รับจ้างไม่มี ความรู้ ความ ชำนาญในการ ปฏิบัติหน้าที่ - ผู้รับจ้างไม่มี ความรู้ ความ เข้าใจในการ ปฏิบัติงานตาม ระเบียบ กฎหมาย	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (L)	3	3	9	- ควบคุม ตรวจสอบ ให้ความรู้ใน การปฏิบัติงาน ตามระเบียบ กฎหมาย แก่ผู้ รับจ้าง เป็น ประจำทุก สัปดาห์ - ให้ผู้รับจ้าง จัดทำรายงาน ผลการ ปฏิบัติงาน ประจำวัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
01-002	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กร ท้องถิ่นที่บุคลากรมีสมรรถนะสูง พร้อมต่อการให้บริการ มี นวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	โครงการบำรุงรักษา และปรับปรุงครุภัณฑ์	650,000	เพื่อจ่ายเป็นค่า ซ่อมแซมบำรุงรักษา ครุภัณฑ์เพื่อให้ สามารถใช้งานได้ ตามปกติ	ซ่อมแซมรถยนต์ ดับเพลิงหมายเลข ทะเบียน 82 - 0238 มค และรถยนต์ บรรทุกน้ำดับเพลิง หมายเลขทะเบียน 81 - 4438 มค ถูกต้อง ครบถ้วน มี ประสิทธิภาพ และ ทันตามเวลาที่กำหนด	ซ่อมแซมรถยนต์ดับเพลิง หมายเลขทะเบียน 82-0238 มค และรถยนต์บรรทุกน้ำ ดับเพลิง หมายเลขทะเบียน 81-4438 มค

ลายมือชื่อ 

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-002	โครงการ บำรุงรักษา และ ปรับปรุงครุภัณฑ์	เพื่อจ่ายเป็น ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ เพื่อให้ สามารถใช้งาน ได้ตามปกติ	สำนัก ปลัดเทศบาล (ฝ่ายป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย)	การร้องเรียน กีดกันผู้ยื่น ข้อเสนอราย อื่นเข้าแข่งขัน เสนอราคา อย่างไม่เป็น ธรรม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4	ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำแล้วจึงไม่ จำเป็นต้องมี มาตรการ

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

กองทะเบียนราษฎรและบัตร ประจำตัวประชาชน (02)

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
02-001	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ	โครงการแก้ปัญหา ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	20,000	- เพื่อแก้ปัญหา จำนวนประชากรแฝง ในเขตเทศบาลฯ - เพื่อลดจำนวน ประชากรแฝงที่อาศัย อยู่ในเขตเทศบาลฯ - เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษา สิทธิประโยชน์ของ นิสิต นักศึกษา และ ประชาชนทั่วไป	จำนวนประชากรย้าย เข้าทะเบียนบ้านใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	ย้ายนักศึกษา และประชาชน ทั่วไปเข้าทะเบียนบ้านในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02-001	โครงการ แก้ปัญหา ประชากร แฝงในเขต เทศบาล เมือง มหาสารคาม	- เพื่อแก้ปัญหาจำนวน ประชากรแฝงในเขต เทศบาลฯ - เพื่อลดจำนวน ประชากรแฝงที่อาศัย อยู่ในเขตเทศบาลฯ - เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษา สิทธิประโยชน์ของนิสิต นักศึกษา และ ประชาชนทั่วไป	กอง ทะเบียน ราษฎรและ บัตร ประจำตัว ประชาชน	นักศึกษา ประชาชนไม่ให้ ความสำคัญใน การย้ายที่อยู่ ให้ตรงตาม ภูมิลำเนา	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9	ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
02-002	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ	โครงการสำนัก ทะเบียนท้องถิ่น เทศบาลเมือง มหาสารคามสร้าง รอยยิ้มให้กับ ประชาชนและ สถาบันการศึกษา	20,000	- เพื่อให้บริการเชิงรุก ตอบสนองความ ต้องการของ ประชาชนอย่างทั่วถึง - เพื่อให้บริการทำ บัตรประจำตัว ประชาชนและงาน ทะเบียนราษฎรให้กับ ชุมชนและ สถานศึกษาในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ประชาชนเกิดความ พึงพอใจในการ ให้บริการร้อยละ 80 ขึ้นไป	- จัดบริการทำบัตรประจำตัว ประชาชนและงานทะเบียน ราษฎรกับสถานศึกษาในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม - ออกหน่วยบริการเคลื่อนที่ ในสถานศึกษาเพื่อบริการ นักศึกษาและประชาชนทั่วไป ในเขตเทศบาลฯ

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02-002	โครงการสำนัก ทะเบียนท้องถิ่น เทศบาลเมือง มหาสารคามสร้าง รอยยิ้มให้กับ ประชาชนและ สถาบันการศึกษา	- เพื่อให้บริการเชิงรุก ตอบสนองความ ต้องการของ ประชาชนอย่างทั่วถึง - เพื่อให้บริการทำ บัตรประจำตัว ประชาชนและงาน ทะเบียนราษฎรให้กับ ชุมชนและ สถานศึกษาในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองทะเบียน ราษฎรและ บัตรประจำตัว ประชาชน	ความพร้อมด้าน เครื่องมือในการ ให้บริการ เนื่องจากต้อง อาศัยเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์จาก ศูนย์บริหารการ ทะเบียนภาค 4 สาขาจังหวัด มหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	1	3	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

กองสวัสดิการสังคม (03)

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
03-001	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน สร้างชุมชนให้ เข้มแข็ง และ สนับสนุนให้เครือข่าย ทางสังคมมีส่วนร่วม ในการพัฒนาเมืองใน ทุกมิติ ให้เป็นสังคม เอื้ออาทร สงบสุข	โครงการเงินอุดหนุน เพื่อสนับสนุนชุมชน ภายในเขตเทศบาล	930,000	เพื่ออุดหนุนชุมชนใน การจัดกิจกรรมเดิน เวรยาม ควบคุมการ แพร่ระบาดของยา เสพติดชุมชนในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ชุมชนมีการเฝ้าระวัง ป้องกันการแพร่ ระบาดของยาเสพติด สร้างความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ของชุมชนในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ทำให้ชุมชนปลอดภัย ยาเสพติดไม่มีแหล่งมั่วสุม เกิดความสามัคคีรักใคร่ กลมเกลียว

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-001	โครงการเงิน อุดหนุนเพื่อ สนับสนุนชุมชน ภายในเขตเทศบาล	เพื่ออุดหนุน ชุมชนในการ จัดกิจกรรม เดินเวรยาม ควบคุมการ แพร่ระบาดของ ของยาเสพติด ชุมชนในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กอง สวัสดิการ สังคม	การเบิก จ่ายเงิน อุดหนุนให้ ถูกต้อง ครบถ้วน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมีมาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
03-002	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน สร้างชุมชนให้ เข้มแข็ง และ สนับสนุนให้เครือข่าย ทางสังคมมีส่วนร่วม ในการพัฒนาเมืองใน ทุกมิติ ให้เป็นสังคม เอื้ออาทร สงบสุข	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	39,523,200	เพื่อจัดสรรเป็นเบี้ยยัง ชีพให้ผู้สูงอายุในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม ตาม นโยบายของรัฐบาล แบบขึ้นบันได	ผู้สูงอายุมีรายได้และมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ครบถ้วน 100%	จัดสรรเบี้ยยังชีพให้ผู้สูงอายุ ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-002	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อจัดสรรเป็น เบี้ยยังชีพให้ ผู้สูงอายุในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม ตามนโยบาย ของรัฐบาล แบบขั้นบันได	กองสวัสดิการ สังคม	จำนวนของ ผู้สูงอายุที่ไม่ แน่นอนจากการ ย้ายที่อยู่	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	4	16	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
03-002	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวนของ ผู้สูงอายุที่ไม่ แน่นอนจากการ ย้ายที่อยู่	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ สังคม	ดำเนินการแจ้ง ผู้สูงอายุให้มา ลงทะเบียน	ผู้สูงอายุได้รับ เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ถูกต้อง ครบถ้วนมี รายได้และมี คุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้น	ต.ค. 66 ถึง ก.ย. 67	ติดตามและรายงาน ต่อที่ประชุมอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ติระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
03-003	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน สร้างชุมชนให้ เข้มแข็ง และ สนับสนุนให้เครือข่าย ทางสังคมมีส่วนร่วม ในการพัฒนาเมืองใน ทุกมิติ ให้เป็นสังคม เอื้ออาทร สงบสุข	เบี้ยยังชีพความพิการ	7,372,800	เพื่อจัดสรรเป็นเบี้ย ความพิการในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม ตลอด ทั้งเป็นการสนอง นโยบายของรัฐบาลที่ จะส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตของคนพิการ	ผู้พิการมีรายได้และมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ครบถ้วน 100%	จัดสรรเบี้ยความพิการให้คน พิการในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-003	เบี้ยยังชีพให้ความ พิการ	เพื่อจัดสรร เป็นเบี้ยยังชีพ ให้ผู้พิการใน เขตเทศบาลฯ ตลอดทั้งเป็น การสนอง นโยบายของ รัฐบาลที่จะ ส่งเสริม คุณภาพชีวิต ของคนพิการ	กอง สวัสดิการ สังคม	การเบิก จ่ายเงิน อุดหนุนให้ ถูกต้อง ครบถ้วน	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

กองคลัง (04)

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
04-001	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการปรับปรุง การจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	1,093,520	เพื่อเพิ่มรายได้ในการจัดเก็บ ภาษีในพื้นที่เทศบาลเมือง มหาสารคามได้อย่าง ครอบคลุมครบถ้วน และเพื่อ พัฒนาศักยภาพการจัดบริการ สาธารณะในการรับชำระภาษี แก่ประชาชน	มีการจัดเก็บภาษีใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	มีข้อมูลแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินใช้ในการ การจัดเก็บภาษีได้ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ลายมือชื่อ 

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-001	โครงการปรับปรุง การจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	เพื่อเพิ่มรายได้ ในการจัดเก็บ ภาษีในพื้นที่ เทศบาลฯ ได้ อย่างครอบคลุม ครบถ้วน และ เพื่อพัฒนา ศักยภาพการ จัดบริการ สาธารณะในการ รับชำระภาษีแก่ ประชาชน	กองคลัง (ฝ่ายแผนที่ภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน)	การขอความ ร่วมมือด้าน ข้อมูลที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง ของ ผู้ประกอบการ และประชาชน ในเขตเทศบาล เมือง มหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9	นำไปจัดทำ ปค.5

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

สำนักช่าง (05)

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
05-001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการปรับปรุงผิวถนน แอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนน นครสวรรค์ 47 ซอย 49/1 (บริเวณ 6 แยก)	525,000	-เพื่อความเรียบร้อย สวยงาม -เพื่อความสะดวก ปลอดภัย ในการสัญจรไปมาของ ประชาชน	ได้ถนนแอสฟัลต์ติก คอนกรีต จำนวน 1 เส้น	ก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติก คอนกรีต กว้าง 2.5-3.5 เมตร ยาว 480 เมตร หนา 3.0 เซนติเมตร พื้นที่ไม ่น้อยกว่า 1,640 ตาราง เมตร พร้อมขยายผิว ค. ส.ล. พื้นที่ ค.ส.ล. ไม่น้อย กว่า 63 ตารางเมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-001	โครงการปรับปรุงผิวถนน แอสฟัลต์ติกคอน กรีตถนนนครสวรรค์ 47 ซอย 49/1 (บริเวณ 6 แยก)	-เพื่อความเรียบร้อย สวยงาม -เพื่อความสะดวก ปลอดภัยในการสัญจร ไปมาของประชาชน	สำนักช่าง	รูปทรงพื้นที่ไม่เป็น รูปทรงเรขาคณิต	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	4	4	16	นำไปสู่การลด และควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
05-001	โครงการปรับปรุง ผิวถนนแอสฟัลต์ติ กคอนกรีตถนน นครสวรรค์ 47 ซอย 49/1 (บริเวณ 6 แยก)	รูปทรงพื้นที่ไม่ เป็นรูปทรง เรขาคณิต	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักช่าง	-ตรวจสอบหน้า งานโดยละเอียด เพื่อหาพื้นที่ -ใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์ในการ คำนวณพื้นที่	ได้ถนนแอส ฟัลต์ติก คอนกรีต จำนวน 1 เส้น	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	ติดตามรายงานการ ดำเนินการตาม แผนการดำเนินงาน

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
05-002	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อระบาย น้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ซอย 11 ซอย 7 (2 ฝั่ง ช่วงหลังร้านวัชระ)	999,000	-เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง -เพื่อความเรียบร้อยสวยงาม	- ก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. จำนวน 1 เส้น	-ก่อสร้างท่อระบายน้ำ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.40 เมตร พร้อมบ่อพัก รางวี ค.ส.ล. ความยาว รวม 310 เมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-002	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพักราง วี ค.ส.ล.ถนนศรีสวัสดิ์ ดำเนิน ชอย 11 ชอย 7 (2 ฝั่ง ช่วงหลังร้านวัชระ)	-เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง -เพื่อความเรียบร้อย สวยงาม	สำนักช่าง	บริเวณหน้างานมี ความลาดชันน้อย	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	4	3	12	นำไปสู่การลด และควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
05-002	โครงการก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อม บ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนนศรีสวัสดิ์ ดำเนิน ซอย 11 ซอย 7 (2 ฝั่ง ช่วง หลังร้านวัชระ)	บริเวณหน้างานมี ความลาดชันน้อย	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักช่าง	ตรวจสอบความ ลาดชันโดย ละเอียดเพื่อให้ น้ำไหล	ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก รางวี ค.ส.ล. จำนวน 1 เส้น	เม.ย. ถึง มิ.ย.67	ติดตามและรายงาน ต่อที่ประชุมอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
05-003	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการก่อสร้างถนน ยกระดับพร้อมวางท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล.ถนนศรีมหาสารคาม ซอย 2/1	1,400,000	-เพื่อระบายน้ำท่วมขังบนผิว จราจร -เพื่อการสัญจรไปมาของ ประชาชนมีความสะดวก	ได้ถนนและท่อระบาย น้ำเพิ่มขึ้น จำนวน 1 จุด	-ก่อสร้างถนน ค.ส.ล.กว้าง 5-5.50 ม.ยาวรวม 170 ม. หนา 0.15 เมตร พื้นที่ไม ่น้อยกว่า 880 ตร.ม. และ ยกฝาบ่อพัก 15 บ่อ -ก่อสร้างถนน ค.ส.ล.เชื่อม ซอย 3 จุด พื้นที่รวม 125 ตร.ม.และยกฝาบ่อพัก 8 บ่อ และก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ ขนาด ศก. 0.60 พร้อมบ่อพักรางวี ค. ส.ล.ยาวรวม 190 ม.

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

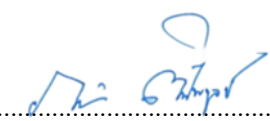
(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-003	โครงการก่อสร้างถนน ยกระดับพร้อมวางท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพักราง วี ค.ส.ล.ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 2/1	-เพื่อระบายน้ำท่วมขัง บนผิวจราจร -เพื่อการสัญจรไปมา ของประชาชนมีความ สะดวก	สำนักช่าง	บริเวณหน้างานมี ความลาดชันน้อย	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	4	3	12	นำไปสู่การลด และควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
05-003	โครงการก่อสร้าง ถนนยกระดับ พร้อมวางท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อ พักรางวี ค.ส.ล. ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 2/1	บริเวณหน้างานมี ความลาดชันน้อย	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักช่าง	ตรวจสอบความ ลาดชันโดย ละเอียดเพื่อให้ น้ำไหล	ได้ถนนและ ท่อระบายน้ำ เพิ่มขึ้น จำนวน 1 จุด	เม.ย. ถึง มิ.ย.67	ติดตามและรายงาน ต่อที่ประชุมอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
05-004	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อระบาย น้ำพร้อมบ่อพัก ค.ส.ล.และ ปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนจุฑา กูร 19	1,564,000	-เพื่อสร้างสภาพแวดล้อม ให้เป็นเมืองน่าอยู่ -เพื่อระบายน้ำท่วมขังบน พื้นผิวจราจร	ก่อสร้างท่อระบาย น้ำและปรับปรุงผิว จราจรตามที่กำหนด	-ก่อสร้างท่อระบายน้ำขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร ความยาวรวม 319 เมตร -ก่อสร้างไหล่ทาง ค.ส.ล. กว้าง 1.50 เมตร ความยาว 319 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 430 เมตร -ปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอส ฟัลต์ติกคอนกรีตขนาดกว้าง 3.80-4.50 เมตร ยาว 298 เมตร หนา 0.04 เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,210 ตาราง เมตร

ลายมือชื่อ 

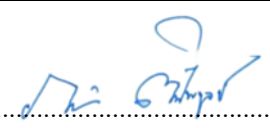
(นายภาคิน ดิระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความ เสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-004	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อกัก ค.ส.ล.และปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ถนนจุฑางกูร 19	-เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่ -เพื่อระบายน้ำท่วมขังบนพื้นผิวจราจร	สำนักช่าง	มีความหลากหลายของลักษณะงานที่ทำ คือมีทั้งงานท่อ,บ่อกัก,ขยายผิวจราจรและงานแอสฟัลท์ติกคอนกรีต	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง

ลายมือชื่อ 

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
05-004	โครงการก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อม บ่อบำบัด ค.ส.ล.และ ปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนน จุฑาทู 19	มีความ หลากหลาย ของลักษณะ งานที่ทำ คือมีทั้ง งานท่อ,บ่อบำบัด ,ขยายผิวจราจร และงานแอสฟัลต์ ติกคอนกรีต	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักช่าง	-ตรวจสอบหน้างาน โดยละเอียดและ กำหนดขั้นตอนการ ก่อสร้างให้เหมาะสม -งานวางท่อระบาย น้ำและบ่อบำบัด -ทำงานขยายผิว จราจร -แอสฟัลต์ติกคอน กรีต	ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำและ ปรับปรุงผิว จราจรตาม ขั้นตอนที่ กำหนด	เม.ย. ถึง มิ.ย. 67	ติดตามและรายงาน ต่อที่ประชุมอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้ง

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ติระพงษ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (06)

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06-001	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็น องค์กรท้องถิ่นที่มีบุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อม ต่อการให้บริการ มี นวัตกรรมและมีธรรมาภิบาล	จัดซื้อเครื่องให้การรักษาด้วย แสงเลเซอร์กำลังสูง (High power laser therapy)	850,000	เพื่อใช้ในการให้การ จัดบริการด้าน สาธารณสุขและการ ดูแลสุขภาพ ตลอดจน การพยาบาล แก่ประชาชนภายใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคามให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล สูงสุด แก่ประชาชน ผู้มารับบริการภายใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	- ผู้รับบริการโรคระบบ กระดูกและกล้ามเนื้อมี อาการปวดลดลง ร้อย ละ 80 - ผู้รับบริการที่แผล เรื้อรัง มีการสมานแผลดี ขึ้น ร้อยละ 50 - ผู้รับบริการด้วยเครื่อง High power laser therapy ไม่เกิด ภาวะแทรกซ้อน ร้อยละ 100	มีเครื่องมือทาง กายภาพบำบัด ที่ ให้การรักษาด้วย แสงเลเซอร์กำลัง สูง ใช้สำหรับลด อาหารปวด อักเสบของ กล้ามเนื้อ กระตุ้น การหายของแผล ตามรายละเอียด คุณลักษณะ กำหนดขึ้น จำนวน 1 เครื่อง ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-001	จัดซื้อเครื่องให้การรักษาด้วยแสงเลเซอร์กำลังสูง (High power laser therapy)	เพื่อใช้ในการให้การ จัดบริการด้านสาธารณสุข และการดูแลสุขภาพ ตลอดจนการพยาบาลแก่ ประชาชนภายในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม ให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเกิด ประสิทธิผลสูงสุด แก่ ประชาชนผู้มารับบริการ ภายในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	เกิดภาวะ แทรกซ้อนจาก การรักษาใน กลุ่มเสี่ยง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	4	4	ความเสี่ยง อยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06-002	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการอยู่อาศัยการคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพงานรักษาความสะอาดและสิ่งแวดล้อม	12,500,000	- เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านรักษาความสะอาดครอบคลุมพื้นที่เขตเทศบาลฯ - เพื่อให้การจัดการสาธารณะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง - เพื่อจัดอัตรากำลังบุคลากรให้สอดคล้องกับระเบียบหรือกฎหมาย	สามารถจ้างบุคคลภายนอกปฏิบัติงานบริการรักษาความสะอาดได้อย่างน้อย ร้อยละ 90	จ้างเหมาบริการเอกชนปฏิบัติงานด้านการรักษาความสะอาดและสิ่งแวดล้อม

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความ เสี่ยง
06-002	โครงการพัฒนาและเพิ่ม ประสิทธิภาพงานรักษา ความสะอาดและ สิ่งแวดล้อม	- เพื่อให้การปฏิบัติงาน ด้านรักษาความสะอาด ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม - เพื่อให้การจัดบริการ สาธารณะเป็นไปอย่าง ต่อเนื่อง - เพื่อจัดอัตรากำลัง บุคลากรให้สอดคล้องกับ ระเบียบหรือกฎหมาย	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	จ้างบุคคลไม่ ครบตาม จำนวนที่ ต้องการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1	ความเสี่ยง อยู่ใน ระดับต่ำ ไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06-003	ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ 4 พัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน สู้สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อมที่ดี	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	620,000	- เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนมีการดำเนินงานด้านสาธารณสุขตามมติประชาคมของชุมชน - เพื่อแก้ไขปัญหาสุขภาพอย่างเหมาะสมตามสภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่ - เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้าโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	ชุมชนทั้ง 31 ชุมชน จัดทำโครงการตาม พระราชดำริด้าน สาธารณสุข อย่างน้อย 3 โครงการ	สนับสนุน งบประมาณ ชุมชน ละ 20,000 บาท ใน การจัดทำโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุขอย่าง น้อย 3 โครงการ จำนวน 31 ชุมชน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-003	โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	- เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนมี การดำเนินงานด้าน สาธารณสุขตามมติ ประชาคมของชุมชน - เพื่อแก้ไขปัญหาสุขภาพ อย่างเหมาะสมตามสภาพ ปัญหาและบริบทของ พื้นที่ - เพื่อให้ประชาชนมี สุขภาพดีถ้วนหน้าโดยการ มีส่วนร่วมของชุมชน	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- การดำเนินงาน โครงการไม่ เป็นไปตาม แผนงานโครงการ - ความคุ้มค่าใน การใช้จ่าย งบประมาณไม่ เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานโครงการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	3	3	ความเสี่ยง อยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06-004	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อ ต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การ ประกอบอาชีพ	รถกวาดและดูดฝุ่นถนน	16,000,000	- เพื่อจัดซื้อรถกวาดและ ดูดฝุ่น สำหรับทำความ สะอาดพื้นถนนและลด ปัญหาการฟุ้งกระจาย ของฝุ่น - เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดการด้านความ สะอาดในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	สามารถจัดซื้อรถ กวาดและดูดฝุ่นได้ ถูกต้องตามระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำมาใช้ งานได้	มีรถกวาดและ ดูดฝุ่นถนน จำนวน 1 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-004	รถกวาดและดูดฝุ่นถนน	- เพื่อจัดซื้อรถกวาดและ ดูดฝุ่น สำหรับทำความสะอาด สะอาดพื้นถนนและลด ปัญหาการฟุ้งกระจายของ ฝุ่น - เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดการด้านความ สะอาดในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมี ผู้วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ปฏิบัติตาม ระเบียบ (L)	4	4	16	นำไปสู่การ ลดและ ควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
06-004	รถกวาดและดูดฝุ่นถนน	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ศึกษาระเบียบ การจัดซื้อจัด จ้าง และ ดำเนินการใน ทุกขั้นตอน อย่างรอบคอบ	สามารถจัดซื้อรถ กวาดและดูดฝุ่น ได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำรถมา ใช้งานได้	พ.ย. 66 ถึง พ.ค.67	ติดตามและ รายงานผล ดำเนินงาน รอบ 6 เดือน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06-005	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์พร้อมลิฟท์ ยกของด้านท้าย	4,800,000	- เพื่อจัดซื้อรถยนต์ บรรทุก ตู้อเนกประสงค์ พร้อมลิฟท์ยกของด้าน ท้าย สำหรับใช้ในการเก็บ ขยะอินทรีย์ - เพื่อจัดการปัญหาขยะ อินทรีย์ โดยการใช้รถเก็บ ขยะที่มีดัด ขยะไม่หก เรื้อราด และกลิ่นไม่ฟุ้ง กระจาย นำไปกำจัดอย่าง ถูกต้องตามหลักวิชาการ	สามารถจัดซื้อรถยนต์ บรรทุกตู้อเนกประสงค์ พร้อมลิฟท์ยกของด้าน ท้ายได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/กฎหมาย และ สามารถนำมาใช้งาน ได้	มีรถยนต์บรรทุก ตู้อเนกประสงค์ พร้อมลิฟท์ยกของ ด้านท้ายจำนวน 2 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-005	รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์พร้อมลิฟท์ ยกของด้านท้าย	- เพื่อจัดซื้อรถยนต์บรรทุก ตู้อเนกประสงค์พร้อมลิฟท์ ยกของด้านท้าย สำหรับ ใช้ในการเก็บขนขยะ อินทรีย์ - เพื่อจัดการปัญหาขยะ อินทรีย์ โดยการใช้รถเก็บ ขนที่มีดขีด ขยะไม่หก เรื้อราด และกลิ่นไม่ฟุ้ง กระจาย นำไปกำจัดอย่าง ถูกต้องตามหลักวิชาการ	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ปฏิบัติตาม ระเบียบ (L)	4	4	16	นำไปสู่การ ลดและ ควบคุม ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
06-005	รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์พร้อมลิฟท์ ยกของด้านท้าย	การจัดซื้อเกิดความ ล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ศึกษาระเบียบ การจัดซื้อ จัดจ้าง และ ดำเนินการใน ทุกขั้นตอน อย่างรอบคอบ	สามารถจัดซื้อ รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์ พร้อมลิฟท์ยกของ ด้านท้ายได้ ถูกต้องตาม ระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำมา ใช้งานได้	พ.ย. 66 ถึง ก.พ. 67	ติดตามและ รายงานผล ดำเนินงาน รอบ 6 เดือน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06-006	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อ ต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	เครื่องย้อยกิ้งไม้ ชนิดลากจูง	2,800,000	- เพื่อจัดซื้อเครื่องย้อย กิ้งไม้ชนิดลากจูง สำหรับใช้ในการย้อยกิ้ง ไม้เพื่อลดขนาดหรือ นำไปทำปุ๋ยหมัก หรือ เป็นส่วนประกอบในการ ทำสารบำรุงดิน เป็นต้น - เพื่อจัดการปัญหา สถานที่ทิ้งและกำจัดกิ่ง ไม้ไม่เพียงพอ	สามารถจัดซื้อเครื่อง ย้อยกิ้งไม้ชนิดลากจูง ได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/กฎหมาย และสามารถนำรณมา ใช้งานได้	มีเครื่องย้อยกิ้งไม้ ชนิดลากจูง จำนวน 1 คัน


 ลายมือชื่อ
 (นายภาคิน ดิระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม
วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-006	เครื่องย้อยกิ่งไม้ ชนิดลากจูง	- เพื่อจัดซื้อเครื่องย้อยกิ่ง ไม้ชนิดลากจูง สำหรับใช้ ในการย้อยกิ่งไม้เพื่อลด ขนาดหรือนำไปทำปุ๋ยหมัก หรือเป็นส่วนประกอบใน การทำสารบำรุงดิน เป็น ต้น - เพื่อจัดการปัญหา สถานที่ทิ้งและกำจัดกิ่งไม้ ไม่เพียงพอ	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมีผู้ พิจารณาใน ขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ปฏิบัติตาม ระเบียบ (L)	4	4	16	นำไปสู่การลด และควบคุม ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
06-006	เครื่องย้อยกิ้งไม้ ชนิดลากจูง	การจัดซื้อเกิดความ ล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ศึกษาระเบียบการ จัดซื้อ จัดจ้าง และ ดำเนินการในทุก ขั้นตอนอย่าง รอบคอบ	สามารถจัดซื้อ เครื่องย้อยกิ้งไม้ ชนิดลากจูงได้ ถูกต้องตาม ระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำรณมา ใช้งานได้	พ.ย. 66 ถึง เม.ย. 67	ติดตามและ รายงานผล ดำเนินงานรอบ 6 เดือน

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

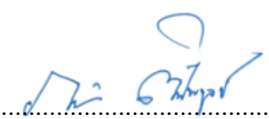
ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

กฤษฎีกาศาสตร์และงบประมาณ (07)

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
07-001	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมีสมรรถนะสูงพร้อมต่อการให้บริการ มีนวัตกรรมและมีธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำและประเมินผลตัวชี้วัด KPI : Key Performance Indicator ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	200,000.00	-เพื่อร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร	- กลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สามารถดำเนินการตามตัวชี้วัดได้สำเร็จ	-จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงานในระดับต่างๆ และติดตามประเมินผล โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้ 1. คณะผู้บริหาร 2. สมาชิกสภาฯ 3. ส่วนการบริหารทุกสำนัก/กอง 4. โรงเรียนสังกัดเทศบาล - จัดทำเล่มรายงานการติดตามตัวชี้วัด จำนวนไม่น้อยกว่า 100 เล่ม

ลายมือชื่อ 

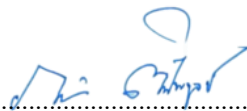
(นายภาคิน ดิระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-001	โครงการจัดทำและ ประเมิน ผลตัวชี้วัด KPI : Key Performance Indicator ของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	-เพื่อร่วมกัน กำหนดตัวชี้วัด ผลงานหรือ ความสำเร็จของ งานเพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพ ขององค์กร	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	มีภารกิจที่ ต้อง ดำเนินการ ตามอำนาจ หน้าที่ใน การบริการ สาธารณะ และ นโยบาย ผู้บริหารที่ หลากหลาย	ด้านกลยุทธ์ (5)	3	4	12	มีการติดตามการ ดำเนินงานอย่าง สม่ำเสมอ

ลายมือชื่อ 

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
07-001	โครงการจัดทำและ ประเมิน ผลตัวชี้วัด KPI : Key Performance Indicator ของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	มีภารกิจที่ต้อง ดำเนินการตาม อำนาจหน้าที่ใน การบริการ สาธารณะและ นโยบายผู้บริหาร ที่หลากหลาย	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	จัดประชุมติดตาม ภารกิจที่ดำเนินงาน	กลุ่มเป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 สามารถ ดำเนินการ ตามตัวชี้วัดได้ สำเร็จ	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนดำเนินงาน	ติดตามรายงานผล ดำเนินงาน รอบ 6 เดือน

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

กองการศึกษา (08)

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-001	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพ ปลอดมลพิษ วัดอุทัยทิศ	2,000,000	เพื่อลดปัญหามลพิษ ทางอากาศในชุมชน และบริเวณใกล้เคียง	วัดอุทัยทิศได้รับเตาเผา ศพปลอดมลพิษ จำนวน 1 เตา	อุดหนุนงบประมาณติดตั้ง เตาเผาศพปลอดมลพิษ จำนวน 1 เตา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-001	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพ ปลอดมลพิษ วัดอุทัยทิศ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและ พัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือ ศิลปะร่วมสมัย ให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่า ทางเศรษฐกิจ	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-002	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการวัฒนธรรม กลองยาวอีสาน	500,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการสืบ กลองยาวอีสานให้คง อยู่ตลอดไป	ระดับความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรม ร้อยละ 80	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนใน เขตเทศบาล เยาวชน และ ประชาชนทั่วไปเข้าร่วม กิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-002	โครงการวัฒนธรรม กลองยาว	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและ พัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือ ศิลปะร่วมสมัย ให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่า ทางเศรษฐกิจ	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-003	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2566 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	500,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณีชาติให้ คงอยู่ตลอดไป	ระดับความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรม ร้อยละ 85	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล เยาวชนและประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5,000 คน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-003	โครงการจัดงาน ประเพณีลอย กระทง ประจำปี 2566 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและ พัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือ ศิลปะร่วมสมัย ให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่า ทางเศรษฐกิจ	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-004	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการจัดงาน สงกรานต์ประจำปี 2567	500,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการสืบ สานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ ตลอดไป	ระดับความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรม ร้อยละ 85	นักเรียน นักศึกษา ชุมชน ในเขตเทศบาล เยาวชน และประชาชนทั่วไปเข้าร่วม กิจกรรม จำนวน 5,000 คน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-004	โครงการจัดงาน สงกรานต์ประจำปี 2567 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและ พัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือ ศิลปะร่วมสมัย ให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่า ทางเศรษฐกิจ	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-005	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความ ถนัด	โครงการจ้างครู ต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศ	10,000,000	เพื่อจ้างครูต่างชาติ สอนภาษา ต่างประเทศให้กับ สถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ดำเนินการจ้างครู ต่างชาติให้สถานศึกษา ในสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม อย่างน้อย 1 แห่ง	จ้างครูต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศให้ สถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม อย่างน้อย 1 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-005	โครงการจ้างครู ต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศ	เพื่อจ้างครู ต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศ ให้กับสถานศึกษา ในสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	กองการศึกษา	ไม่สามารถ ดำเนินการ จ้างครู ต่างชาติได้ทัน ห้วงเวลาเปิด ภาคเรียน	ด้านการ ดำเนินการ (๐)	3	3	9	ดำเนินการ โครงการด้าน เอกสารให้เร็ว ขึ้นเพื่อให้ทันต่อ ห้วงเวลาเปิด ภาคเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-006	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนา ระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	โครงการวิจัยและ สถานศึกษาสู่ความ เป็นเลิศ	500,000	- เพื่อจัดอบรมพนักงาน ครูเทศบาลบุคลากรทาง การศึกษา และผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรู้ความเข้าใจ การวิจัยและพัฒนาเพื่อ แก้ปัญหาพัฒนาผู้เรียน - เพื่อให้ผู้เข้าอบรม สามารถออกแบบ นวัตกรรมพัฒนาการเรียน การสอน	- จัดอบรมพนักงานครู เทศบาลบุคลากรทาง การศึกษาผู้เกี่ยวข้อง ไม่ น้อยกว่า1 ครั้ง/ปี - พนักงานครูเทศบาล สามารถสร้างนวัตกรรม แก้ปัญหาการที่เกิดกับ ผู้เรียนได้ร้อยละ 100	จัดอบรมพนักงานครู เทศบาลบุคลากรทาง การศึกษาและผู้เกี่ยวข้อง โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความ เสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-006	โครงการวิจัยและ สถานศึกษาสู่ความ เป็นเลิศ	- เพื่อจัดอบรม พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา และผู้เกี่ยวข้องให้มี ความรู้ความเข้าใจการ วิจัยและพัฒนาเพื่อ แก้ปัญหาพัฒนาผู้เรียน - เพื่อให้ผู้เข้าอบรม สามารถออกแบบ นวัตกรรมพัฒนาการ เรียนการสอน	กอง การศึกษา	การ ปรับเปลี่ยน กิจกรรมใน แผนงาน โครงการ เพิ่มเติม	ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (S)	2	4	8	ดำเนินการตาม โครงการ/ กิจกรรม ตาม วัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้ ในแผนงาน โครงการ และนำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-007	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	ครูภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room	1,700,000	เพื่อพัฒนาการ จัดการเรียน การสอน ด้านวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีของ สถานศึกษา	มีครูภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการ เรียนการสอน จำนวน 1 ห้องเรียน	สถานศึกษาครูภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการเรียนการ สอน จำนวน 1 ห้องเรียน เพื่อพัฒนาการจัดการ เรียน การสอนด้าน วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-007	ครูภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room	เพื่อพัฒนาการจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของสถานศึกษา	กองการศึกษา (งานโรงเรียน ฝ่ายบริหาร การศึกษา)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ต้องมีมาตรการนำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-008	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	รถบรรทุกดีเซล	713,000	เพื่อใช้ในราชการของ กองการศึกษาและ สถานศึกษาในสังกัด ด้านการเข้าร่วมการ แข่งขันทางวิชาการ งานกีฬาและ นันทนาการงาน ส่งเสริมศาสนา และงานประเพณี ต่างๆ	มีครุภัณฑ์ รถบรรทุก ดีเซล สำหรับใช้ใน ราชการของ กองการศึกษาและ โครงการต่างๆ จำนวน 1 คัน	กองการศึกษามีมีครุภัณฑ์ รถบรรทุกดีเซล สำหรับ ใช้ในราชการของกอง การศึกษาและโครงการ ต่างๆ ที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-008	รถบรรทุกดีเซล	เพื่อใช้ในราชการ ของกองการศึกษา และสถานศึกษา ในสังกัดด้านการ เข้าร่วมการแข่งขัน ทางวิชาการ งานกีฬาและ นันทนาการงาน ส่งเสริมศาสนา และงานประเพณี ต่างๆ	กองการศึกษา (งานโรงเรียน ฝ่ายบริหาร การศึกษา)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6	ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมีมาตรการ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-009	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการก่อสร้างลาน กีฬาหญ้าเทียม โรงเรียนเทศบาลบ้าน ส่องนางใย	8,265,900	เพื่อก่อสร้างลานกีฬา หญ้าเทียมสำหรับใช้ ในกิจกรรมการเรียน การสอนและบริการ ประชาชน	มีลานกีฬาหญ้าเทียม สำหรับใช้ในกิจกรรม การเรียน การสอนและ บริการประชาชน จำนวน 1 แห่ง	มีลานกีฬาหญ้าเทียม สำหรับใช้ในกิจกรรม การเรียน การสอนและ บริการประชาชน ที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-009	โครงการก่อสร้าง ลานกีฬาหญ้าเทียม โรงเรียนเทศบาล บ้านสองนางโย	เพื่อก่อสร้างลาน กีฬาหญ้าเทียม สำหรับใช้ใน กิจกรรมการ เรียน การสอน และบริการ ประชาชน	กองการศึกษา (งานโรงเรียน ฝ่ายบริหาร การศึกษา)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9	ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมีมาตรการ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-010	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการก่อสร้างลาน กีฬาหญ้าเทียม โรงเรียนเทศบาล โพธิ์ศรี	8,265,900	เพื่อก่อสร้างลานกีฬา หญ้าเทียมสำหรับใช้ใน กิจกรรมการเรียน การสอนและบริการ ประชาชน	มีลานกีฬาหญ้าเทียม สำหรับใช้ในกิจกรรม การเรียน การสอน และบริการประชาชน จำนวน 1 แห่ง	มีลานกีฬาหญ้าเทียม สำหรับใช้ในกิจกรรม การเรียน การสอนและ บริการประชาชน ที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-010	โครงการก่อสร้าง ลานกีฬาหญ้าเทียม โรงเรียนเทศบาล โพธิ์ศรี	เพื่อก่อสร้างลาน กีฬาหญ้าเทียม สำหรับใช้ใน กิจกรรมการ เรียน การสอน และบริการ ประชาชน	กองการศึกษา (งานโรงเรียน ฝ่ายบริหาร การศึกษา)	การล่าช้าของ การหาผู้รับ จ้างและการ ตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	3	3	9	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ต้องมี มาตรการ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-011	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการปรับปรุง ห้องเรียน โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	500,000	เพื่อปรับปรุงห้องเรียน โรงเรียนสังกัดเทศบาล ให้มีสภาพที่ใช้งานได้ดี	ห้องเรียนโรงเรียน สังกัดเทศบาล ได้รับ การปรับปรุง จำนวน 7 โรงเรียน	ห้องเรียนโรงเรียนสังกัด เทศบาล ได้รับการ ปรับปรุงให้มีสภาพใช้งาน ได้ดียิ่งขึ้น

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-011	โครงการปรับปรุง ห้องเรียน โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อปรับปรุง ห้องเรียน โรงเรียนสังกัด เทศบาลให้มี สภาพที่ใช้งาน ได้ดี	กองการศึกษา (งานโรงเรียน ฝ่ายบริหาร การศึกษา)	การล่าช้าของ การหาผู้รับ จ้างและการ ตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	3	2	6	ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมีมาตรการ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-012	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการจ้างครูผู้สอน รายวิชาที่ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคามโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหาร สถานศึกษา	1,986,600	เพื่อจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เป็น ครูผู้สอน นักเรียน ตามความจำเป็นของ โรงเรียน	ครูผู้สอนเฉพาะ รายวิชาที่ขาดแคลน โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 7 แห่ง	สำหรับจ่ายเป็นค่าจ้างบุคคล ภายนอกสอนนักเรียน โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-012	โครงการจ้าง ครูผู้สอนรายวิชาที่ ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา	เพื่อจ้างเหมา บริการ บุคคลภายนอก เป็นครูผู้สอน นักเรียนตาม ความจำเป็นของ โรงเรียน	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมีมาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-013	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1,296,200	- เพื่อพัฒนาทักษะ ทางด้านดนตรีให้กับ นักเรียน - เพื่อพัฒนาด้านจิตใจ อารมณ์ สนุกสนาน และสังคมให้กับ นักเรียน	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ดนตรี สำหรับการเรียน การสอน จำนวน 5 โรงเรียน	เข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ดนตรี จำนวน 5 โรงเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-013	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	- เพื่อพัฒนา ทักษะทางด้าน ดนตรีให้กับ นักเรียน - เพื่อพัฒนา ด้านจิตใจ อารมณ์ สุนทรีย์ภาพและ สังคมให้กับ นักเรียน	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมีมาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-014	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการส่งเสริม ความเป็นเลิศด้าน ทักษะการกีฬา โรงเรียนเทศบาล สามัคคีวิทยา (โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา)	600,000	- เพื่อส่งเสริมนักเรียนมีสมรรถภาพร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง - เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักเรียนกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ - เพื่อสร้างนักกีฬาให้มีศักยภาพเป็นตัวแทนนักกีฬาระดับเขตและทีมชาติไทย	นักเรียนได้รับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	- จัดอบรมและแข่งขันกีฬาจำนวนอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี - จำนวนนักกีฬาเพิ่มขึ้น

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-014	โครงการส่งเสริม ความเป็นเลิศด้าน ทักษะการกีฬา โรงเรียนเทศบาล สามัคคีวิทยา (โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา)	- เพื่อส่งเสริมนักเรียนมีสมรรถภาพร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง - เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักเรียนกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ - เพื่อสร้างนักกีฬาให้มีศักยภาพเป็นตัวแทนนักกีฬาระดับเขตและทีมชาติไทย	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-015	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการประชุม คณะกรรมการ สถานศึกษาชั้น พื้นฐานและผู้ที่เกี่ยวข้อง โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	556,800	เพื่อกำกับและส่งเสริม สนับสนุนกิจการของ สถานศึกษา	จัดประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อภาคเรียน	จัดประชุมคณะกรรมการ สถานศึกษาชั้นพื้นฐาน และผู้เกี่ยวข้องไม่น้อย กว่า 2 ครั้งต่อภาคเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-015	โครงการประชุม คณะกรรมการ สถานศึกษาชั้น พื้นฐานและผู้ที่เกี่ยวข้อง โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อกำกับและส่งเสริม สนับสนุนกิจการของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-016	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า กิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาชั้น พื้นฐาน	1,892,500	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	โรงเรียนในสังกัดฯ ได้จัด กิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียนครบทุกคน	สนับสนุนค่ากิจกรรม พัฒนาคุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตาม หลักเกณฑ์กระทรวงมหาด ไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-016	โครงการสนับสนุน ค่ากิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาชั้น พื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-017	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และระดับประถม ศึกษาโรงเรียน อนุบาลมหาสารคาม และโรงเรียนหลัก เมืองมหาสารคาม	16,626,600	เพื่อให้นักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา ได้รับประทานอาหาร กลางวันเพียงพอตาม หลักโภชนาการ และ ตามนโยบายรัฐบาล	นักเรียนระดับก่อน ประถมฯ และ ระดับประถมฯ โรงเรียน อนุบาลมหาสารคาม และโรงเรียนหลักเมือง มหาสารคามได้ รับประทานอาหาร กลางทุกคน	อุดหนุนงบประมาณเพื่อ จัดหาอาหารกลางวันสำหรับ นักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษาทุกคน ให้แก่โรงเรียนอนุบาล มหาสารคาม และโรงเรียน หลักเมืองมหาสารคามตาม หลักเกณฑ์กระทรวง มหาดไทยกำหนดและตาม นโยบายรัฐบาล

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-017	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน สำหรับนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและ โรงเรียนหลักเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา ได้รับประทานอาหาร กลางวันเพียงพอตาม หลักโภชนาการ และ ตามนโยบายรัฐบาล	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-018	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า เครื่องแบบนักเรียน ตั้งแต่ระดับชั้น อนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,221,400	เพื่อให้ นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	นักเรียนสังกัดเทศบาลฯ ได้รับเครื่องแบบนักเรียน ทุกคน	สำหรับจ่ายเป็นค่า เครื่องแบบนักเรียน ระดับอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตาม หลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-018	โครงการสนับสนุน ค่าเครื่องแบบ นักเรียนตั้งแต่ ระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาชั้น พื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-019	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า จัดการเรียนการสอน (รายหัว) เด็กอนุบาล จนจบการศึกษาชั้น พื้นฐาน	7,988,900	เพื่อให้ นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	นักเรียนสังกัดเทศบาล ฯ ได้รับการสนับสนุน ค่าจัดการเรียนการ สอน (รายหัว)ครบทุก คน	สำหรับจ่ายเป็นค่าการเรียน การสอน (รายหัว) ชั้น อนุบาลถึงชั้นมัธยมศึกษาปี ที่ 6 ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-019	โครงการสนับสนุน ค่าจัดการเรียนการ สอน (รายหัว) เด็ก อนุบาลจนจบ การศึกษาชั้น พื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-020	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า หนังสือเรียนสำหรับ นักเรียนระดับอนุบาล จนจบการศึกษาชั้น พื้นฐาน	2,061,900	เพื่อให้ นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	นักเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับ หนังสือเรียนครบทุก คน	สำหรับจ่ายเป็นค่า หนังสือเรียนระดับ อนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ทุก คน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-020	โครงการสนับสนุน ค่าหนังสือเรียน สำหรับนักเรียน ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาชั้น พื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-021	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า อุปกรณ์การเรียนการ สอนสำหรับนักเรียน ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,269,600	เพื่อให้ นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	นักเรียนสังกัดเทศบาลฯ ได้รับอุปกรณ์การเรียน การสอนครบทุกคน	สนับสนุนอุปกรณ์การ เรียนระดับอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตาม หลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-021	โครงการสนับสนุน ค่าอุปกรณ์การ เรียนการสอน สำหรับนักเรียน ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาชั้น พื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-022	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1,450,000	เพื่อสนับสนุน งบประมาณให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม ใน การบริหารจัด การศึกษา	โรงเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับการ สนับสนุนงบประมาณ ด้านการศึกษา จำนวน 7 แห่ง	สนับสนุนงบประมาณในการ จัดการศึกษาให้แก่โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม จำนวน 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-022	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อสนับสนุน งบประมาณให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม ใน การบริหารจัด การศึกษา	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-023	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน อาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และระดับ ประถมศึกษา โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	8,993,200	เพื่อให้นักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม ได้ รับประทานอาหาร กลางวันเพียงพอตาม หลักโภชนาการ และ ตามนโยบายรัฐบาล	นักเรียนโรงเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับความ อาหารกลางวันครบทุก คน	สำหรับจ่ายเป็นค่าอาหาร กลางวัน สำหรับนักเรียน ระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา ทุกคน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด และตามนโยบาย รัฐบาล

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-023	โครงการสนับสนุน อาหารกลางวัน สำหรับนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม ได้ รับประทานอาหาร กลางวันเพียงพอตาม หลักโภชนาการ และ ตามนโยบายรัฐบาล	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-024	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการอาหาร กลางวันสำหรับเด็ก ปฐมวัยในศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลเมือง มหาสารคาม	862,400	เพื่อให้เด็กปฐมวัย ได้ รับประทานอาหาร กลางวันเพียงพอตาม หลักโภชนาการและ ตามนโยบายของ รัฐบาล	เด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลเมือง มหาสารคาม ได้ รับประทานอาหาร กลางวันครบทุกคน	จัดหาอาหารกลางวัน สำหรับเด็กปฐมวัยครบทุก คน ตามหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงมหาดไทย กำหนดและตามนโยบาย รัฐบาล

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-024	โครงการอาหาร กลางวันสำหรับเด็ก ปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้เด็กปฐมวัย ได้ รับประทานอาหาร กลางวันเพียงพอตาม หลักโภชนาการและ ตามนโยบายของ รัฐบาล	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-025	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	4,674,700	เพื่อให้นักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา ได้รับอาหารเสริม (นม) เพียงพอตามหลัก โภชนาการ และตาม นโยบายของรัฐบาล	นักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษา และ ประถมศึกษา โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองฯ ได้รับ อาหารเสริม (นม) ครบทุกคน	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) สำหรับนักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษาและระดับ ประถมศึกษา ให้แก่โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-025	โครงการสนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา ได้รับอาหารเสริม (นม) เพียงพอตามหลัก โภชนาการ และตาม นโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ใน ระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
08-026	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและ โรงเรียนหลักเมือง มหาสารคาม	6,445,100	เพื่อให้นักเรียนระดับ ระดับก่อน ประถมศึกษาและระดับ ประถมศึกษาได้รับ อาหารเสริม (นม) เพียงพอตามหลัก โภชนาการ และตาม นโยบายของรัฐบาล	นักเรียนระดับก่อน ประถมฯ และประถมฯ โรงเรียนอนุบาลฯ และ โรงเรียนหลักเมืองฯ ได้รับอาหารเสริม (นม) ครบทุกคน	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) สำหรับนักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา ให้แก่ โรงเรียนอนุบาลฯ และ โรงเรียนหลักเมืองฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ดิระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-026	โครงการสนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและ โรงเรียนหลักเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียนระดับ ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา ได้รับอาหารเสริม (นม) เพียงพอตามหลัก โภชนาการ และตาม นโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำไม่ ต้องมี มาตรการ

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

กองการเจ้าหน้าที่ (09)

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัสความ เสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
09-001	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรท้องถิ่นที่มีบุคลากรมีสมรรถนะสูงพร้อมต่อการให้บริการ มีนวัตกรรมและ มีธรรมาภิบาล	โครงการฝึกอบรม และศึกษาดูงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	700,000	- เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น - เพื่อพัฒนาทักษะและคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน - เพื่อให้องค์กรมีศักยภาพมากยิ่งขึ้น	บุคลากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการฝึกอบรมร้อยละ 80 ขึ้นไป	- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากยิ่งขึ้น - พัฒนาทักษะและคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน - ให้องค์กรมีศักยภาพมากยิ่งขึ้น

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-001	โครงการฝึกอบรม และ ศึกษาดูงานของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	- เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มี ความรู้ความสามารถมากขึ้น - เพื่อพัฒนาทักษะและ คุณธรรม จริยธรรมในการ ปฏิบัติงาน - เพื่อให้องค์กรมีศักยภาพ มากยิ่งขึ้น	กองการ เจ้าหน้าที่	- การดำเนินงาน โครงการไม่เป็นไป ตามแผนงาน โครงการ - ความคุ้มค่าในการ ใช้จ่ายงบประมาณ ไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงาน โครงการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1	ความเสี่ยง อยู่ในระดับ ต่ำไม่ต้องมี มาตรการ

ลายมือชื่อ

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วันที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

สรุป
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
(ตามแบบ บส.3)

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามรายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 (แบบ บส.3)											
ลำดับ	รหัส	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการ	หน่วยงาน
1	03-002	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	39,523,200	จำนวนของผู้สูงอายุที่ไม่แน่นอนจากการย้ายที่อยู่	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ดำเนินการแจ้งผู้สูงอายุให้มาลงทะเบียน	กองสวัสดิการ
2	06-004	รถกวาดและดูดฝุ่นถนน	16,000,000	การจัดซื้อเกิดความล่าช้าเนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (L)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการในทุกขั้นตอนอย่างรอบคอบ	สำนัก สาธารณสุข
3	06-005	รถยนต์บรรทุกตู้เนกประสงค์พร้อมลิฟท์ ยกของด้านท้าย	4,800,000	การจัดซื้อเกิดความล่าช้าเนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (L)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง และดำเนินการในทุกขั้นตอนอย่างรอบคอบ	สำนัก สาธารณสุข
4	06-006	เครื่องย่อยกิ่งไม้ชนิดลากจูง	2,800,000	การจัดซื้อเกิดความล่าช้าเนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (L)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง และดำเนินการในทุกขั้นตอนอย่างรอบคอบ	สำนัก สาธารณสุข
5	05-004	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก ค.ส.ล.และปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนจุฑางกูร 19	1,564,000	มีความหลากหลายของลักษณะงานที่ทำ คือมีทั้งงานท่อ, บ่อพัก, ขยายผิวจราจร และงานแอสฟัลต์ติกคอนกรีต	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	-ตรวจสอบหน้างานโดยละเอียดและกำหนดขั้นตอนการก่อสร้างให้เหมาะสม -งานวางท่อระบายน้ำและบ่อพัก -ทำงานขยายผิวจราจร	สำนักช่าง

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามรายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 (แบบ บส.3)											
ลำดับ	รหัส	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการ	หน่วยงาน
6	05-001	โครงการปรับปรุงผิวถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนนครสวรรค์ 47 ซอย 49/1 (บริเวณ 6 แยก)	525,000	รูปทรงพื้นที่ไม่เป็นรูปทรงเรขาคณิต	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	-ตรวจสอบหน้างานโดยละเอียดเพื่อหาพื้นที่ -ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการคำนวณพื้นที่	สำนักช่าง
7	07-001	โครงการจัดทำและประเมินผลตัวชี้วัด KPI : Key Performance Indicator ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	200,000	มีภารกิจที่ต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณะและนโยบายผู้บริหารที่หลากหลาย	ด้านกลยุทธ์ (S)	3	4	12 (สูง)	ลด/ควบคุม	จัดประชุมติดตามภารกิจที่ดำเนินงาน	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
8	05-003	โครงการก่อสร้างถนนยกระดับพร้อมวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล.ถนนศรีมหาสารคาม ซอย 2/1	1,400,000	บริเวณหน้างานมีความลาดชันน้อย	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ลด/ควบคุม	ตรวจสอบความลาดชันโดยละเอียดเพื่อให้น้ำไหล	สำนักช่าง
9	05-002	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล.ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ซอย 11 ซอย 7 (2 ฝั่ง ช่วงหลังร้านวัชระ)	999,000	บริเวณหน้างานมีความลาดชันน้อย	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ลด/ควบคุม	ตรวจสอบความลาดชันโดยละเอียดเพื่อให้น้ำไหล	สำนักช่าง

บทที่ 5

การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

1. การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

ตามที่กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอหัวหน้าหน่วยงาน พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เทศบาลเมืองมหาสารคาม กำหนดแนวทางการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด นอกจากนั้น จะนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงพร้อมผลการติดตาม รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อพิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะแนวทางในการลดและควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ต่อไป

2. ปัญหาอุปสรรค

1) ความเข้าใจเกี่ยวกับนิยามความเสี่ยงไม่ตรงกัน ทำให้สะท้อนความเสี่ยงออกมาไม่ตรงประเด็น ซึ่งส่งผลต่อวิธีการจัดการความเสี่ยง ทำให้ไม่สามารถจัดการแก้ไขปัญหาได้ และส่งผลกระทบต่อการทำงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2) ความเข้าใจเกี่ยวกับการบันทึกข้อมูลตามแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.1 - บส.5) ซึ่งเป็นแบบฟอร์มใหม่ที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด

3) โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เป็นโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตลอดทั้งปีงบประมาณ และมีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ อยู่ทุกปี ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้และความเข้าใจในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของทุกส่วนราชการ

3. ข้อเสนอแนะ

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเรื่องสำคัญที่ทุกคนในองค์กรจะต้องเรียนรู้และทำความเข้าใจ เพื่อจะได้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายในหน่วยงานได้ อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมขององค์กร ดังนั้น ทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับผู้บริหารที่มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ไปจนถึงระดับผู้ปฏิบัติ ควรจะเข้ารับการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำมาปฏิบัติ บริหารงาน และขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ที่ ๓๕๕ /๒๕๖๗

เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ตามที่เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้มีคำสั่งที่ ๑๒๘๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม นั้น

เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดว่าผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบ
ภายใน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด จึงขอถอนคณะทำงานลำดับที่ ๕) หัวหน้า
ตรวจสอบภายในออกจากคำสั่งดังกล่าวข้างต้น และขอแก้ไข ดังนี้

๕) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ

คณะทำงาน/เลขานุการ

๖) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ฝ่ายงบประมาณ)

คณะทำงาน/ผช.เลขานุการ

ในส่วนองค์ประกอบอื่น และ อำนาจหน้าที่ ที่ระบุตามคำสั่งข้างต้น ให้คงเดิม

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายกาคิน ตระพวงพิบูลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม



คำสั่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ที่ ๑๒๙๔ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ตามที่เทศบาลเมืองมหาสารคามได้มีคำสั่งที่ ๑๒๑๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม และเพื่อให้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด และเพื่อให้คณะกรรมการและคณะทำงานครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน จึงขอยกเลิกคำสั่งดังกล่าวข้างต้น และแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ใหม่ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการ

๑.๑ องค์ประกอบ ประกอบด้วย

๑) นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๒) รองนายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม	รองประธานกรรมการ
๓) ปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กรรมการ
๔) รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กรรมการ
๕) ผู้อำนวยการสำนักช่าง	กรรมการ
๖) ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๘) ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๙) ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๑๐) ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๑๑) ผู้อำนวยการกองทะเบียนราษฎรและบัตรฯ	กรรมการ
๑๒) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๑๓) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ

๑.๒ อำนาจหน้าที่

วางแผนบริหารจัดการ กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย กลยุทธ์ กำกับ ดูแล ให้คำแนะนำ สนับสนุนการดำเนินงานให้เกิดความเรียบร้อย และแก้ไขปัญหาและอุปสรรคตลอดจนตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะทำงาน...

๒. คณะทำงาน

๒.๑ องค์ประกอบ ประกอบด้วย

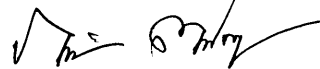
- | | |
|--|-----------------------|
| ๑) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ | ประธานคณะทำงาน |
| ๒) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไปหรือผู้แทน (ทุกสำนัก/กอง) | คณะทำงาน |
| ๓) หัวหน้าฝ่ายทะเบียนราษฎรหรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๔) นิติกร (จำนวน ๑ คน) | คณะทำงาน |
| ๕) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน | คณะทำงาน |
| ๖) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ | คณะทำงาน/เลขานุการ |
| ๗) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ฝ่ายงบประมาณ) | คณะทำงาน/ผช.เลขานุการ |

๒.๒ อำนาจหน้าที่

- ๑) รวบรวมข้อมูล และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ จากทุกสำนัก/กอง เพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ทบทวน ติดตามประเมินผล และรายงานผล ต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาหาแนวทางการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ๓) งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๕๖๒



กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กทม. ๑๐๓๐๐

๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

อ้างอิง ๑. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒

๒. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน ๕ แบบ

ตามที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทาง
การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
ให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติ ความละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
เพื่อให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
และเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด
จึงขอให้จังหวัดแจ้ง้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย
ทั้งนี้ สามารถสืบค้นรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น www.dla.go.th ในหัวข้อ
“หนังสือราชการ สด.” หรือตาม QR Code ท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายขจร ศรีชวโนทัย)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



กองตรวจสอบระบบการเงินบัญชีท้องถิ่น

กลุ่มงานพัฒนาระบบการตรวจสอบ

โทร. ๐-๒๒๔๑-๙๐๒๖ โทรสาร ๐-๒๒๔๑-๕๖๔๖

ผู้ประสานงาน : นางสาวรรณา สุวรรณรักษ์

โทร. ๐๘-๔๓๒๒-๘๘๒๖