



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568



ฝ่ายงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม



ประกาศเทศบาลเมืองมหาสารคาม
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ฉบับทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เมื่อวันพุธที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๘ ได้เห็นชอบการทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร ให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒ /ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ฉบับทบทวน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้งานของรัฐบาลให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นที่ มท 0805.2 /ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นฯ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการ ที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์เป็นกระบวนการที่สำคัญ ที่ชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กร ต้องดำเนินการตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ที่ผู้บริหารได้กำหนดขึ้นใหม่ เพื่อให้มีความครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บุคลากรเตรียมรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงาน เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้หน่วยงานเกิดความเสียหาย มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 นี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการและคณะทำงาน
การบริหารจัดการความเสี่ยงของ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล.....	1
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง.....	2
เป้าหมาย.....	2
บทที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
นิยามศัพท์.....	3
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง.....	4
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง.....	7
ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง.....	8
ประเภทของความเสี่ยง.....	9
กระบวนการบริหารความเสี่ยง.....	9
บทที่ 3 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง พ.ศ. 2568 ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	21
บทที่ 4 แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568	
สรุป โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568	28
รายละเอียด โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568	59
1. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ 500,000 บาท ขึ้นไป	
2. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน	181
3. โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	200
4. โครงการ/กิจกรรม การประกวด/การประเมิน ที่ไม่ประสบผลสำเร็จ	226
5. โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีความโปร่งใสและอาจก่อให้เกิดการทุจริต ที่สำนักงาน ป.ป.ช. หรือ สตง.มีข้อทักท้วง	227
6. นโยบายฯ เดิม	231
สรุป โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 ที่มีความเสี่ยงสูง/สูงมาก และต้องติดตามผลการดำเนินงาน (เรียงลำดับตามค่าคะแนนความเสี่ยง)	239
บทที่ 5 การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	
1.การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	248
2.ปัญหาอุปสรรค	248
3.ข้อเสนอแนะ	249
ภาคผนวก	
1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	
2. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท 0805.2/ว3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566	
3. สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)	

บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409. 4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562

ดังนั้น คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับบททวน ครั้งที่ 1/2568 ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

การบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย 10 หลัก คือ

- 1) หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
- 2) หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
- 3) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
- 4) หลักความเสมอภาค (Equity)
- 5) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
- 6) หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
- 7) หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
- 8) หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
- 9) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- 10) หลักนิติธรรม (Rule of Law)

2. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 4) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 5) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- 6) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

3. เป้าหมาย

- 1) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบ

บทที่ 2

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. นิยามศัพท์

ความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (ที่มา : หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ) หากขยายความให้นิยามสามารถเข้าใจได้ชัดเจนมากขึ้น ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรู้โหล ความสูญเสียหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

การระบุความเสี่ยง หมายถึง การค้นหาและระบุความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้าน เช่น ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน ด้านกฎหมาย ฯลฯ

โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงหนึ่งๆ ว่ามีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด

ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยความเสียหายหรือผลกระทบนั้นๆ อาจจะอยู่ในรูปของตัวเงินหรือไม่ก็ได้

ระดับของความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ประเภทและปัจจัยความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้โดยไม่ดำเนินการใดๆ กับความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ภายหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงหรือจัดวางระบบการควบคุมภายในแล้ว

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่เป็นระบบในการค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ (ที่มา : หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ)

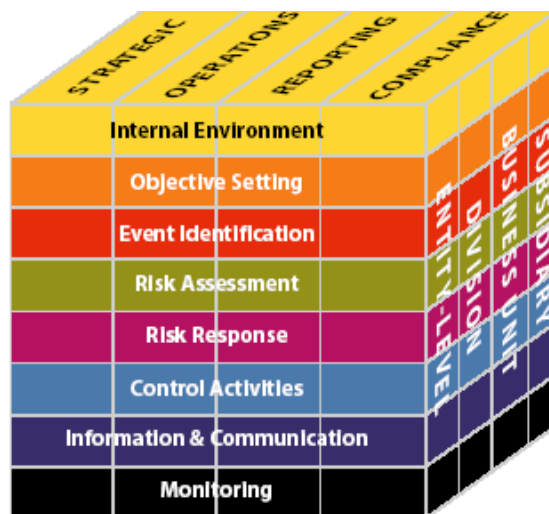
2.แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินชีวิตประจำวัน มนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่าง ๆ เช่น การเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้มาทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลา โดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฝนตก น้ำท่วม การประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลา โดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทาง ไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง หรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า ทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวัน แต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “อุปปมาโท อมตัม” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือ กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PricewaterhouseCoopers หรือ PwC) เป็นผู้เขียนกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



(กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของ Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission)

การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ประการ ดังนี้

- 2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
- 2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- 2.3 การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
- 2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 2.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- 2.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 2.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
- 2.8 การติดตามผล (Monitoring)

2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร

2.3 การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

กระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหาร ควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น
- แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์ และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง คือ การประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์ โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 2 มิติ ดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้ การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

2.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยง ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้น การพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) หลักการตอบสนองความเสี่ยงมี 4 ประการ คือ

- การหลีกเลี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- การร่วมจัดการ (Share) การร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง
- การลด (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้ว โดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

ผู้บริหารควรพิจารณาการจัดการความเสี่ยงตามประเภทของการตอบสนองข้างต้น และควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในช่วงเวลาที่เหมาะสม

2.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของตนเอง ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน การควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

2.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น ๆ ผู้ให้บริการ ผู้กำกับดูแลและประชาชน

2.8 การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ 2 ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้งที่ และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ ดังนั้น ปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ องค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์หลักของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร คือ เพื่อต้องการให้ธุรกิจหรือองค์กรมีกระบวนการหรือระบบในการค้นหา ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในภาพรวมขององค์กร โดยทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

นอกจากนี้ COSO ยังให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงอีกว่า องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ เช่น วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานด้วย และวัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยเฉพาะการจัดทำระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยง ส่วนการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีอื่น ๆ องค์กรก็สามารถใช้กฎระเบียบต่าง ๆ เป็นเครื่องมือได้ด้วยเช่นกัน เป็นต้น

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง องค์กรควรต้องคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อพิจารณาถึงความคุ้มค่าด้วย นอกจากนี้ องค์กรควรมีระบบในการติดตามและประเมินผลการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นระยะ เพื่อให้ทราบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่จะต้องนำมาพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นต่อไป

4.ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

4.1 เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานเทศบาลเมืองมหาสารคาม การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

4.2 ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

4.3 เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

4.4 ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับ

4.5 สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้การบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยการเตรียมตัว ให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

5.ประเภทของความเสี่ยง

5.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

5.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุจลาจลทางการเมือง

5.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจการเงิน และงบประมาณ การบริหารงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องหรือสำเร็จลุล่วงได้

5.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Legal Risks) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คือ การดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่าง ๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

5.5 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ต่างๆ การประมวลผล/การแสดงผลข้อมูล เช่น ข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล สถิติทั่วไป และระบบสารสนเทศการให้บริการประชาชน เป็นต้น

5.6 ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์ขององค์กร

6. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

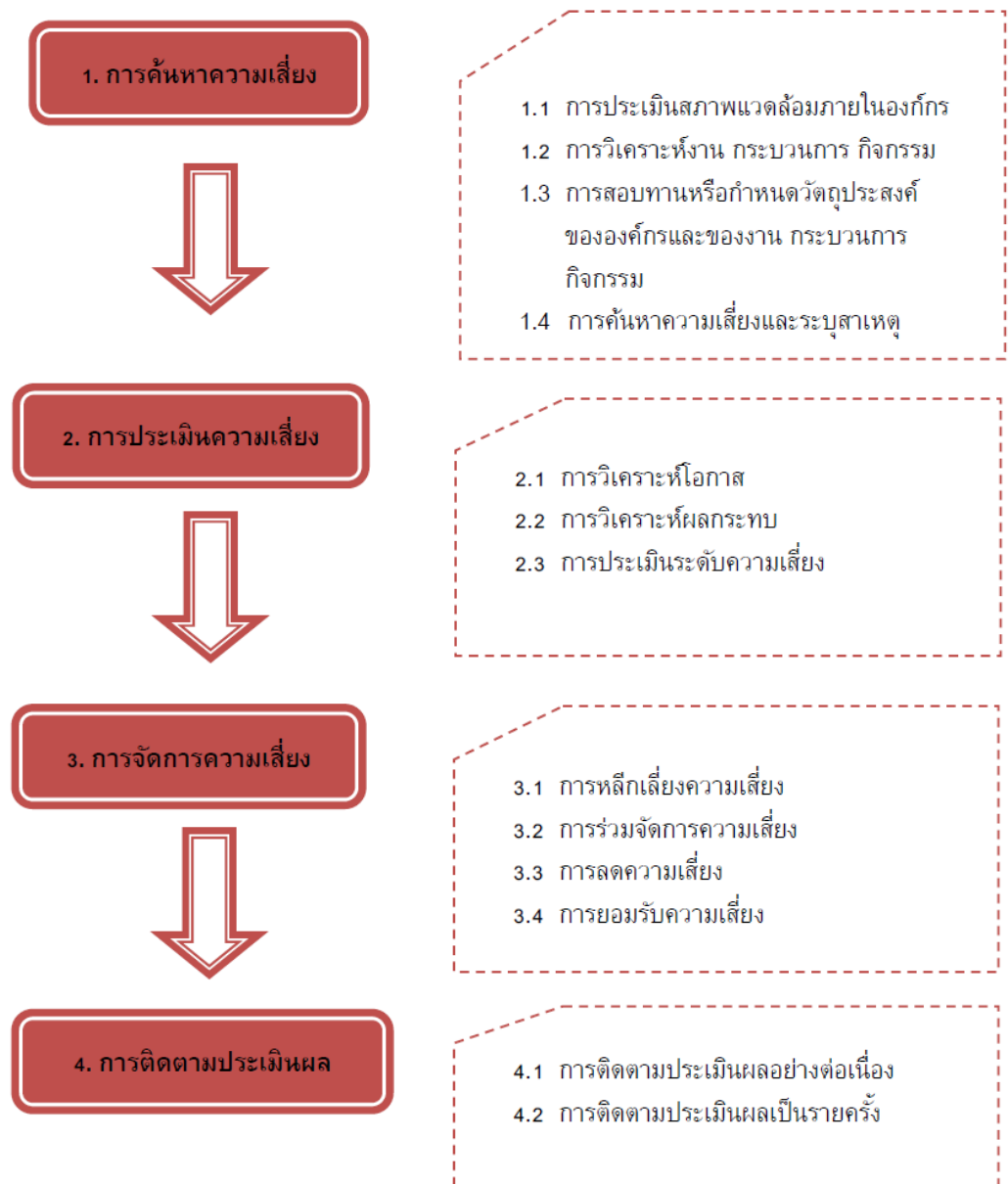
6.1 การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

6.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้วิจารณ์ญาณอย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

6.3 การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

6.4 การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติจริง

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง



6.1 การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร ถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม จะทำให้องค์กรทราบปัญหา และอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่หากองค์กรค้นหา

ความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้
องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กร
และอาจทำให้องค์กรประสบกับปัญหา และอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับ
ความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย 4 ขั้นตอน ดังนี้

6.1.1 การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นขั้นตอนแรกของการค้นหาความเสี่ยง
ขององค์กร เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้านวัฒนธรรม
ขององค์กร จริยธรรมของบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน มุมมองและทัศนคติที่มีต่อความเสี่ยง ประสิทธิภาพ
ในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยประเมินว่า
สภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการ และการ
ปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุง หรือปรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กร
ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

6.1.2 การวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรม ในการค้นหาความเสี่ยง องค์กรต้อง
วิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบ และเกิดความเข้าใจงาน
กระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแต่ละ
ประเภทของงานภายในองค์กร และในกรณีที่มีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหารความเสี่ยง
ไปทำงานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และงานที่กำลังมีปัญหา อุปสรรค
หรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กร โดยทำการคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรม
ดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุน หรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า

6.1.3 การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร งาน กระบวนการ และกิจกรรม
หลังจากคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมแล้ว จากนั้นก็จะทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือ
กำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุ
เหตุการณ์ที่อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงาน กระบวนการ และกิจกรรมต้องสนับสนุน
และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้น
การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำ
เพื่อให้การค้นหาความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการ
กำหนดวัตถุประสงค์ควรจะต้องควรคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

- 1) Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้
- 2) Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นใน
เชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ
- 3) Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมที่องค์กรมีอยู่
- 4) Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
- 5) Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

6.1.4 การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงองค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นความเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบอย่างรุนแรงต่อองค์กร ซึ่งการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับ และเชิงรุก โดยการค้นหาเชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีต และการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบกลายเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ ส่วนในการค้นหาความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร แต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจขององค์กร กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ฯลฯ และนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น ซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่นี่นี้จะกล่าวถึงเทคนิค วิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไป ดังนี้

1) การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือเป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้ เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุดหรือเรียกว่าเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการค้นหาและระบุความเสี่ยงได้ โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2) การสัมภาษณ์ (Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิคโดยใช้การถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆ นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยันข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

3) การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และใช้ประเมินความเสี่ยงของการควบคุมด้วย

4) การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมค้นหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดีการจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลา ขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจว่าเมื่อไรถึงจำเป็น การจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กร เพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

5) การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบ ผลผลิต ภัณท์ บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเอง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่น หรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis ที่เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ ด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบ เขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสำคัญ แล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนา

ตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องนั้นได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในองค์กรที่คล้ายคลึงกัน แต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็คู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้น เราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกัน เนื่องจากองค์กรที่คล้ายคลึงกัน มักจะมีลักษณะการดำเนินงานที่คล้ายกัน ดังนั้น ความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ อาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

6) การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น โดยอาศัยการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ต่าง ๆ ขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษา รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุ เป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน โดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบ ซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้

7) การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่าย โดยการตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน ในการจัดทำ Check Lists นั้น จะรวบรวมข้อมูลจากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีต และนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็นมาตรฐาน หรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

8) การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น การทุจริต อุบัติเหตุ ฯลฯ นั้น องค์กรต่างๆ ก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อสืบสวนและจัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจสังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร การบริหารทรัพยากร ฯลฯ เป็นต้น

6.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้ว โดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น งบประมาณ เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่าควรจะจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างไร ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลัง หรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน หรือ 3 คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

6.2.1 การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสดังเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
4	สูง	1-6 เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง
2	น้อย	2-3 ปีต่อครั้ง
1	น้อยมาก	5 ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังเกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยมาก

6.2.2 การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์ บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มากกว่า 10 ล้านบาท
4	สูง	มากกว่า 2.5 แสนบาท – 10 ล้านบาท
3	ปานกลาง	มากกว่า 50,000 – 2.5 แสนบาท
2	น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท
1	น้อยมาก	ไม่เกิน 10,000 บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า 1 วัน
4	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 6 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 1 วัน
3	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 3 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 6 ชั่วโมง
2	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 3 ชั่วโมง
1	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน 1 ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

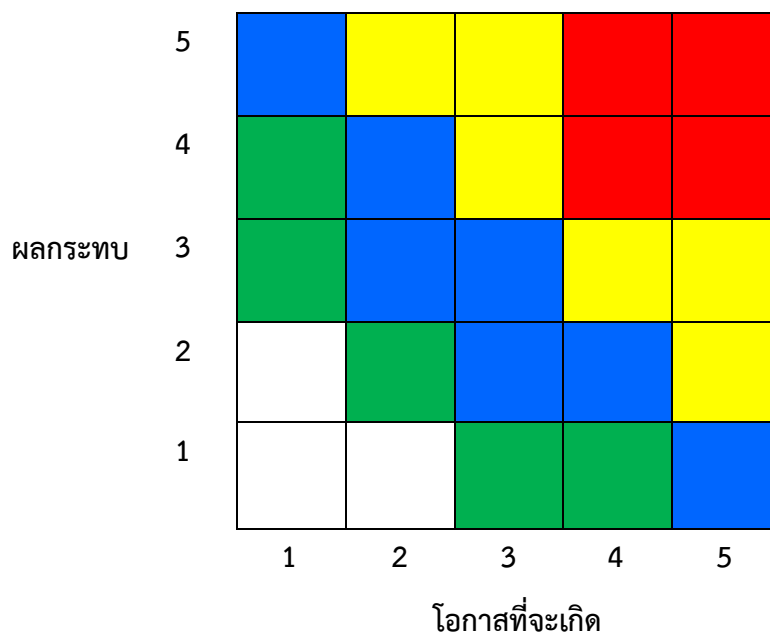
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทุพพลภาพ
4	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า 20 วัน
3	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า 7 วัน แต่ไม่เกิน 20 วัน
2	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน 7 วัน
1	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างใน Social หนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
4	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
3	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
2	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
1	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

6.2.3 การประเมินระดับความเสี่ยง (Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีนํ้าเงิน สีเขียวและสีขาว ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง



ตารางข้างต้นเป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยง เพื่อประเมินว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น 5 ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยงโดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
 สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
 สีนํ้าเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
 สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
 สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำคะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตารางการประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงาน

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ	
1x1	1	3x2	6	2x5	10	4x5	20
2x1	2	3x2	6	5x2	10	5x4	20
1x2	2	2x4	8	3x4	12	5x5	25
1x3	3	4x2	8	4x3	12		
3x1	3	3x3	9	3x5	15		
2x2	4			5x3	15		
1x4	4			4x4	16		
4x1	4						
1x5	5						
5x1	5						

ระดับความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	17 – 25 (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	10 – 16 (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	6 – 9 (สีเหลือง)		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
น้อย	1 – 5 (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

6.3 การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทาง คือ

6.3.1 การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการ ความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

6.3.2 การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

6.3.3 การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของ ความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลด ความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของ เหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น การมีแหล่งสำรองพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง เป็นต้น

6.3.4 การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะ เผชิญกับ ความเสี่ยงบางตัว ที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหาร จึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือ ไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตาม องค์กรต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้น เกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธี ตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุน ที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

6.4 การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการ บริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้ มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยง มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

6.4.1 การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสามารถ ลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้น องค์กรต้องมีการติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

6.4.2 การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราว ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและ สถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

1) การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุง การบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หรือ ผู้มีความ ชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่ม ผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหา

ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิผลมากขึ้น

2) การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มีอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิผล การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

บทที่ 3

นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2568 ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567 โดยให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้

๑. บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป
๒. บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง/โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ/โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ/โครงการที่ต้องจัดทำแบบบูรณาการงานก่อสร้าง เป็นต้น
๓. บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน ๓๐ วันขึ้นไป
๔. บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลายจำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงาน

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ตามนโยบายดังกล่าว โดยได้ประกาศใช้แผนฯ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567

คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 เวลา 09.30 – 12.30 น. ณ ห้องประชุมเทศบาลเมืองมหาสารคาม ชั้น 2 ที่ประชุมได้มีมติให้ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อให้มีความครอบคลุมและครบถ้วนมากยิ่งขึ้น เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงได้ดำเนินการประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวง การคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้นำโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา จากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เทศบาลเมืองมหาสารคาม และที่แก้ไขเพิ่มเติม เข้าสู่การประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่า บางโครงการกิจกรรมมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก และระดับสูง นอกจากนั้น กิจกรรมการประเมิน การประกวด ตัวชี้วัด KPI ต่างๆ ของเทศบาล รวมไปถึงกิจกรรมที่มีข้อทักท้วงจากสำนักงาน ป.ป.ช. หรือ สตง. ก็สามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งสิ้น ดังนั้น จึงนำโครงการ/กิจกรรมดังกล่าวมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปี เทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ดังนี้

๒.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง แนบท้ายนโยบายนี้

๒.๒ กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

- แบบ บส. ๑ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/
เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
- แบบ บส. ๒ ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- แบบ บส. ๓ ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส. ๔ ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
- แบบ บส. ๕ ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

๒.๓ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตารางการประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้

๓.๑ โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ที่มีการนำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ หรือแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (ยกเว้น โครงการที่ใช้จ่ายเงินสะสมและ โครงการจ้างเหมาบริการบุคคลภายนอก) ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่

- ไม่สามารถเสนอโครงการได้ตรงตามแผนดำเนินงานฯ
- ไม่สามารถดำเนินการตามห้วงเวลาที่กำหนดไว้ตามแผนดำเนินงานฯ
- ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตรงเวลาตามแผนดำเนินงานฯ
- ผลลัพธ์ของโครงการขาดประสิทธิผลและไม่เกิดความคุ้มค่า

๓.๒ โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน

๓.๓ โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน

๓.๔ โครงการ/กิจกรรม การประกวด/การประเมิน ที่ไม่ประสบผลสำเร็จ

๓.๕ โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีความโปร่งใสและอาจก่อให้เกิดการทุจริต ที่สำนักงาน

ป.ป.ช. หรือ สตง.มีข้อทักท้วง

ทั้งนี้ ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย/กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับในเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ที่ทบทวนใหม่ จึงได้รวบรวมข้อมูลโครงการ/กิจกรรม ต่างๆ จากทุกส่วนราชการ และนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ เพื่อพิจารณา โครงการ/กิจกรรม ที่จะนำไปจัดทำและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๖๘ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลเมืองมหาสารคาม ชั้น ๒ ได้มีมติเห็นชอบการทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ซึ่งประกอบด้วย โครงการ/กิจกรรม ที่สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงใหม่ และนโยบายความเสี่ยงเดิมที่มีค่าระดับความเสี่ยงอยู่ซึ่งมีความจำเป็นต้องบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์ต่อไป

บทที่ 4

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 โดยประยุกต์ตามแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การของ COSO หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท.0805.2/ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 นำมาปรับใช้ให้เกิดความเหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เทศบาลเมืองมหาสารคามใช้เป็นกรอบแนวคิดพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้ดำเนินการวิเคราะห์ และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มตรวจสอบ โครงการ/กิจกรรม ที่อยู่ในแผนการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรมตาม KPI ของเทศบาลฯ โครงการ/กิจกรรม การประกวด การประเมินต่างๆ รวมถึงโครงการ/กิจกรรม ที่สำนักงานป.ป.ช. หรือ สตง.มีข้อทักท้วง เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อทำการวิเคราะห์ หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากร ในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไก การควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 มีโครงการ/กิจกรรม จำนวน 75 โครงการ/กิจกรรม ประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรม ที่มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง โอกาส ผลกระทบ ระดับความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง วิธีการจัดการความเสี่ยง การควบคุม การประเมินผล การควบคุม ระยะเวลาการดำเนินการ วิธีการติดตามรายงานผล และผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ที่เกิดความเสี่ยงนั้น ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ (แบบ บส.1)
2. การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.2)
3. รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.3)

โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 สรุปได้ดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ	จำนวน	หมายเหตุ
1. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ 500,000 บาท ขึ้นไป ที่มีการนำไปจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หรือแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึง เงินอุดหนุนเฉพาะกิจฯ	55	- สำนักสาธารณสุขฯ จำนวน 3 โครงการ - สำนักปลัดเทศบาล จำนวน 3 โครงการ - สำนักช่าง จำนวน 17 โครงการ/กิจกรรม - กองสวัสดิการสังคม จำนวน 1 โครงการ - กองยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 1 โครงการ - กองการศึกษา จำนวน 29 โครงการ/กิจกรรม - กองการเจ้าหน้าที่ จำนวน 1 โครงการ
2. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน	8	- สำนักช่าง จำนวน 1 โครงการ - กองสวัสดิการสังคม จำนวน 1 โครงการ - กองทะเบียนฯ จำนวน 2 โครงการ - กองการศึกษา จำนวน 1 โครงการ - กองการเจ้าหน้าที่ จำนวน 3 โครงการ
3. โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของ แต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	9	- สำนักสาธารณสุขฯ จำนวน 2 กิจกรรม - สำนักปลัดเทศบาล จำนวน 1 กิจกรรม - สำนักช่าง จำนวน 1 กิจกรรม - กองยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 1 กิจกรรม - กองคลัง จำนวน 3 กิจกรรม - กองการเจ้าหน้าที่ จำนวน 1 กิจกรรม
4. โครงการ/กิจกรรม การประกวด/การ ประเมิน ที่ไม่ประสบผลสำเร็จ	-	-
5.โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีความโปร่งใสและ อาจก่อให้เกิดการทุจริต ที่สำนักงาน ป.ป.ช. หรือ สตง.มีข้อทักท้วง	1	- กองคลัง จำนวน 1 กิจกรรม
6.นโยบายฯ เดิม	2	- กองสวัสดิการสังคม จำนวน 1 โครงการ - กองยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 1 กิจกรรม
รวม	75	

โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 ที่มีความเสี่ยงสูง ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 18 โครงการ/กิจกรรม สรุปได้ดังนี้

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	จำนวน	หมายเหตุ
1. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ 500,000 บาท ขึ้นไป ที่มีการนำไปจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 หรือแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	7	- สำนักสาธารณสุข จำนวน 1 โครงการ - สำนักปลัดเทศบาล จำนวน 1 โครงการ - สำนักช่าง จำนวน 4 โครงการ/กิจกรรม - กองยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 1 โครงการ
2. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือมีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน	1	- สำนักช่าง จำนวน 1 โครงการ
3. โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	7	- สำนักสาธารณสุข จำนวน 2 กิจกรรม - สำนักปลัดเทศบาล จำนวน 1 กิจกรรม - สำนักช่าง จำนวน 1 กิจกรรม - กองยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 1 กิจกรรม - กองคลัง จำนวน 2 กิจกรรม
4. โครงการ/กิจกรรม การประกวด/การประเพณี ที่ไม่ประสบผลสำเร็จ	-	-
5.โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีความโปร่งใสและอาจก่อให้เกิดการทุจริต ที่สำนักงาน ป.ป.ช. หรือ สตง.มีข้อทักท้วง	1	- กองคลัง จำนวน 1 กิจกรรม
6.นโยบายฯ เดิม	2	- กองสวัสดิการสังคม จำนวน 1 โครงการ - กองยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 1 กิจกรรม
รวม	18	

โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568 สรุปเป็นส่วนราชการ ดังนี้

สำนัก/กอง	จำนวนความเสี่ยงที่นำมา จัดทำ แบบ บส. 1- บส. 2	จำนวนความเสี่ยงที่นำมาจัดทำ แบบ บส. 3 (ติดตามต่อ)
1. สำนักปลัดเทศบาล (01)	4	2
2. กองทะเบียนราษฎรและบัตรฯ (02)	2	-
3. กองสวัสดิการสังคม (03)	3	1
4. กองคลัง (04)	4	3
5. สำนักช่าง (05)	19	6
6. สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (06)	5	3
7. กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (07)	3	3
8. กองการศึกษา (08)	30	-
9. กองการเจ้าหน้าที่ (09)	5	-
รวม	75	18

สรุป โครงการ/กิจกรรม
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568											
รวมทั้งสิ้น จำนวน 75 ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงระดับสูง จำนวน 18 ความเสี่ยง											
ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
นโยบายความเสี่ยง ข้อ 3.1 โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ 500,000 บาท ขึ้นไป											
1	06-001	โครงการบำรุงรักษา และปรับปรุงครุภัณฑ์	1,000,000	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุง และซ่อมแซมครุภัณฑ์ ยานพาหนะและขนส่ง ประเภทรถเก็บขนมูลฝอย จำนวน 3 คัน ได้แก่ รถบรรทุกขยะแบบ คอน เทนเนอร์ ทะเบียน 82-0984 มหาสารคาม รถบรรทุกขยะอัดท้าย ทะเบียน 81-9620 มหาสารคาม และ ทะเบียน 82-2839 มหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	1. การดำเนินการซ่อมแซมล่าช้า 2. ซ่อมแซมแล้วไม่สามารถใช้ งานได้อย่างปกติหรือคุ้มค่ากับ ราคาที่ซ่อม	ด้านการ ปฏิบัติตาม ระเบียบ (L)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
2	01-001	โครงการเช่าพร้อมติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	2,900,000	1.เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินประชาชน 2.เพื่อความสะดวก รวดเร็วในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน 3.เฝ้าระวังและตรวจตราพื้นที่เพื่อให้ประชาชนได้รับความคุ้มครองตามสิทธิและข้อบังคับของกฎหมาย	สำนักปลัดเทศบาลฝ่ายปกครอง	1.ในการดำเนินการจัดหาต้องถือปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดความล่าช้า 2.ไม่มีผู้รับจ้างตรงตามข้อกำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและดำเนินการเพื่อให้ได้ผู้รับจ้าง
3	05-001	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขยายถนนนครสวรรค์ซอย 39/7 จากหมู่บ้านมั่นคงถึงลำรางสาธารณะประโยชน์	507,000	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ให้เรียบร้อย สวยงาม สะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
4	05-002	รถบรรทุก (ดีเซล)	713,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ผู้ทำการพิจารณาผลมีความรู้ แต่ไม่ถึงเชิงลึกเกี่ยวกับ รายละเอียดมากพอที่จะ ตัดสินใจได้ทำให้เสียเวลาใน การสอบถามหน่วยงาน ข้างเคียงเพื่อไม่ให้เกิดการ กำหนดคุณลักษณะใกล้เคียง ยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่งหรือกีดกันราย อื่น	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
5	05-003	โครงการบำรุงรักษา และปรับปรุงครุภัณฑ์	350,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ความคุ้มค่าหลังการซ่อมแซม เพราะเป็นเครื่องจักรที่ใช้งาน มานาน	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
6	05-004	รถบรรทุก อเนกประสงค์ชนิด 4 ล้อ	850,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ผู้ทำการพิจารณาผลมีความรู้ แต่ไม่ถึงเชิงลึกเกี่ยวกับ รายละเอียดมากพอที่จะ ตัดสินใจได้ทำให้เสียเวลาใน การสอบถามหน่วยงาน ข้างเคียงเพื่อไม่ให้เกิดการ กำหนดคุณลักษณะใกล้เคียง ยี่ห้อโดยยี่ห้อหนึ่งหรือกีดกันราย อื่น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
7	07-001	โครงการจัดทำ วารสารของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	600,000	เผยแพร่ข่าวสารให้ ประชาชนทราบ	กอง ยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายบริการและ เผยแพร่วิชาการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ได้รับมอบหมายภารกิจตาม นโยบายผู้บริหารที่หลากหลาย อาจทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ กำหนด	ด้านความ น่าเชื่อถือ ขององค์กร (R) ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	2	10 (สูง)	ลด/ควบคุม

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
8	01-002	โครงการเฉลิมพระชนมพรรษา	500,000	เพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว -เพื่อเทิดพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดาพัชรสุธาพิมลลักษณพระบรมราชินี -เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	ความล่าช้าในการคัดเลือกบุคลากรร่วมโครงการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/การร่วมจัดการ
9	01-003	โครงการจัดการเลือกตั้ง	2,340,000	1.เพื่อเตรียมพร้อมในการเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น 2.เพื่อดำเนินการเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย	สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	สถานที่ในการจัดหน่วยเลือกตั้งบางหน่วย ไม่เอื้ออำนวย	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/การร่วมจัดการ

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
10	08-001	โครงการจ้างครูต่างชาติสอนภาษาต่างประเทศ	10,000,000	เพื่อจ้างครูต่างชาติสอนภาษา ต่างประเทศให้กับสถานศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กองการศึกษา	ไม่สามารถดำเนินการจ้างครูต่างชาติได้ทันช่วงเวลาเปิดภาคเรียน	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5
11	08-002	เครื่องออกกำลังกาย	1,249,000	เพื่อจัดซื้อเครื่องออกกำลังกายสำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้างและการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5
12	08-003	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยีโรงเรียนเทศบาลบ้านสองนางโย	2,041,500	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยีโรงเรียนเทศบาลบ้านสองนางโย สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้างและการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
13	08-004	ครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาล บูรพาพิทยาคาร	2,041,500	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัลและ เทคโนโลยีโรงเรียนเทศบาล บูรพาพิทยาคารสำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5
14	08-005	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียน เทศบาลสามัคคีวิทยา	1,700,000	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของสถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5
15	08-006	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียน เทศบาลบ้านค้อ	1,700,000	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของสถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
16	05-005	โครงการก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวางท่อ ระบายน้ำและบ่อบำบัด คสล.ขอยแยกถนนศรี สวัสดิ์ดำเนินตรงข้าม ร้านคลุ้ม	754,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อบำบัด ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
17	05-006	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อบำบัด คสล.ขอยแยกถนน ราษฎร์อุทิศ(ตรงข้าม สนามกีฬา)	861,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อบำบัด ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
18	05-007	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อบำบัด คสล.ถนนนครสวรรค์ ซอย 32 (เชื่อม โครงการเดิม)	1,719,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อบำบัด ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
19	05-008	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อกักคสล.ถนน ริมคลองสมถวิลซอย 3 เชื่อมโครงการเดิม (ท้ายซอย)	503,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำและบ่อกัก ค.ส.ล. ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
20	05-009	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อกักรางวี คสล.ถนน พุทธางกูรช่วงบ้านหนายำจัดถึงถนนจุฬางกูร ซอย 6	1,634,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำและบ่อกัก ค.ส.ล. ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
21	05-010	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและบ่อกักรางวี ถนน คสล.ถนนศรีสวัสดิ์รัตนโกสินทร์ ซอย 1 (ทั้ง 2 ฝั่ง)	680,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำและบ่อกัก ค.ส.ล. ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
22	05-012	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) เทศบาลเมืองมหาสารคามจังหวัดมหาสารคาม	2,740,600	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 สำหรับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) ผูกพันงบประมาณ 3 ปี (ปี 2568 - 2570) วงเงินโครงการทั้งสิ้น 152,363,000 บาท	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
23	05-013	โครงการปรับปรุงถนนผังเมืองสาย ค. 2 เชื่อม ค. 3 (ช่วงหมู่บ้านอยู่เจริญ)	1,260,000	1.เพื่อสมทบโครงการปรับปรุงถนนผังเมืองสาย ค.2 เชื่อม ค.3 (ช่วงหมู่บ้านอยู่เจริญ) 2.เพื่อเกิดความเรียบร้อยสวยงามสะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบความถูกต้องของพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
24	05-014	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลท์ ติกคอนกรีตถนน นครสวรรค์ ซอย 39/7	904,000	1.เพื่อปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต 2.เพื่อเตรียมพร้อม สวยงามสะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
25	05-015	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลท์ ติกคอนกรีตถนนศรี มหาสารคาม ซอย 2	505,000	1.เพื่อปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต 2.เพื่อเตรียมพร้อม สวยงามสะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
26	05-016	โครงการปรับปรุง เลนจักรยานและ เลนวิ่ง ถนนสาย จ. 5 ถึงสุดเขตเทศบาล เมืองมหาสารคามทั้ง 2 ฝั่ง	1,707,000	เพื่อปรับปรุงและซ่อมแซม เลนจักรยานและเลนวิ่ง ให้ เกิดความเรียบร้อยสวยงาม สะดวกในการใช้ประโยชน์	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้องตรวจสอบความ ถูกต้องของพื้นที่ก่อนดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
27	05-017	เครื่องวัดอัตราการไหลของน้ำเสียชุมชน (Flow meter) พร้อมติดตั้ง	700,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ความคุ้มค่าของอุปกรณ์	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
28	05-018	เวทีสถาเรอรูป (อเนกประสงค์)	500,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอต่อการใช้งานทำให้ การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	การขนย้ายจัดเก็บอาจเสียหาย หากไม่มีสถานที่เก็บที่ดีพอ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
29	06-002	โครงการซื้อรถบรรทุก ขยะแบบอัดท้าย ขนาดมาตรฐาน	4,600,000	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกเก็บ ขนขยะมูลฝอยเพื่อใช้ บริการให้ครอบคลุมและทั่วถึง 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิดความล่าช้า เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	ลด/ควบคุม

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
30	06-003	โครงการซื้อรถบรรทุก ขยะมูลฝอยแบบยก ภาชนะรองรับ มูลฝอย	3,700,000	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยกภาชนะ รองรับมูลฝอย ทดแทนคัน เก่าที่ชำรุด 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิดความล่าช้า เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	ลด/ควบคุม
31	08-007	โครงการอบรมและ การดูงานพนักงานครู เทศบาล และ ผู้เกี่ยวข้อง	500,000	เพื่อพัฒนาพนักงานครูและ บุคลากรทางการศึกษาใน การจัดการเรียนการสอนใน ชั้นเรียน	กองการศึกษา	ผู้เข้าร่วมโครงการไม่สามารถ นำความรู้ไปปรับใช้ได้	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	ยอมรับ
32	03-001	โครงการเงินอุดหนุน เพื่อสนับสนุนชุมชนใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	930,000	เพื่ออุดหนุนงบประมาณ ชุมชนในการจัดกิจกรรม ต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ให้ มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	กองสวัสดิการ สังคม ฝ่ายพัฒนา ชุมชน	ชุมชนทั้ง 31 ชุมชนยังไม่เข้าใน กระบวนการและการจัดทำ โครงการเงินอุดหนุนเพื่อ สนับสนุนชุมชนบนเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	2	2 (น้อย)	การให้คำแนะนำถึง กระบวนการจัดทำ โครงการ/กิจกรรม ตามอำนาจหน้าที่ ของ อปท.

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
33	09-001	โครงการส่งเสริมการ พัฒนาความรู้และ ทักษะในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร	500,000	เพื่อส่งเสริมพัฒนาความรู้ และทักษะในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนา	กองการ เจ้าหน้าที่	1.การขาดการมีส่วนร่วมของ พนักงาน 2.ปัญหาด้านเทคโนโลยีและ เครื่องมือ 3.ความท้าทายในการนำ ความรู้สามารถไปใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	2	2 (น้อย)	การประเมินผล ความรู้ในรูปแบบ 프리 เทส (Pre-test) และ โพสเทส (Post-test) - มีการนำความรู้ที่ ได้มาใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง
34	08-008	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพ ปลอดมลพิษ วัดธัญญาวาส	2,000,000	เพื่อลดปัญหามลพิษทาง อากาศในชุมชนและบริเวณ ใกล้เคียง	กองการศึกษา	ประชาชนรอบข้างอาจได้รับ ผลกระทบทางเสียงทางเสียง ระหว่างการติดตั้ง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
35	08-009	โครงการมหรหรร วัฒนธรรมกลองยาว อีสาน	500,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบกลองยาวอีสานให้ คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	เป็นการจัดงานที่ขาด ทรัพยากรบุคคลในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
36	08-010	โครงการงานประเพณี ลอยกระทง	600,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณีชาติให้ คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	เป็นการจัดงานที่ขาด ทรัพยากรบุคคลในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
37	08-011	โครงการงานประเพณี สงกรานต์	600,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	มีบุคลากรในการปฏิบัติงาน น้อย ทำให้งานมีความล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
38	08-012	โครงการจ้างครูผู้สอน รายวิชาที่ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	2,167,600	เพื่อจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เป็น ครูผู้สอน นักเรียนตาม ความจำเป็นของโรงเรียน	กองการศึกษา	กระบวนการขั้นตอนของการ เบิกจ่ายล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
39	08-013	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	1,584,000	1.เพื่อพัฒนาทักษะ ทางด้านดนตรีให้กับนักเรียน 2.เพื่อพัฒนาด้านจิตใจ อารมณ์ สุนทรีย์ภาพและ สังคมให้กับนักเรียน	กองการศึกษา	ข้อจำกัดด้านงบประมาณทำให้ ตั้งงบประมาณไม่ครอบคลุมทุก โรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
40	08-014	โครงการส่งเสริมการ จัดการศึกษาลักษณะ พิเศษตามหลักสูตร พัฒนาผู้เรียนสู่ความ เป็นเลิศโรงเรียน เทศบาลสามัคคีวิทยา	600,000	1.เพื่อส่งเสริมนักเรียนมี สมรรถภาพร่างกายที่ สมบูรณ์แข็งแรง 2.เพื่อพัฒนาศักยภาพของ นักเรียนกีฬาไปสู่ความเป็น เลิศอย่างต่อเนื่องอย่างเป็น ระบบ 3.เพื่อสร้างนักกีฬาให้มี ศักยภาพเป็นตัวแทน นักกีฬาระดับเขตและทีม ชาติไทย	กองการศึกษา	บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญ ในการเขียนรายละเอียดคำ ชี้แจงของโครงการ ใส่ระเบียบ ไม่ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ หรือ ข้อกำหนดที่ เกี่ยวข้อง (L)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
41	08-015	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	2,100,000	เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการบริหารจัดการศึกษา	กองการศึกษา	โรงเรียนขอรับการสนับสนุน งบประมาณมากกว่าที่ตั้ง งบประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
42	08-016	โครงการแข่งขัน ทักษะทางวิชาการ และจัดนิทรรศการ ทางการศึกษาในงาน มหกรรมการจัด การศึกษาท้องถิ่น ระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	500,000	เพื่อนำตัวแทนครู นักเรียน และผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วม การแข่งขันทักษะทาง วิชาการและจัดนิทรรศการ ทางการศึกษา ในงาน มหกรรมการจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	กองการศึกษา	อุบัติเหตุระหว่างการเดินทางเป็น ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุม ได้โดยองค์กร	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
43	08-017	โครงการประชุม คณะกรรมการ สถานศึกษาขั้น พื้นฐานและ ผู้เกี่ยวข้อง โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	556,800	เพื่อกำกับและส่งเสริม สนับสนุนกิจการของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การกำหนดห้วงเวลาการ ประชุมที่คณะกรรมการ สามารถเข้าร่วมประชุมได้ครบ องค์ประชุม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
44	08-018	โครงการสนับสนุนงบ ค่าใช้จ่ายในการ บริหารศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาลเมือง มหาสารคาม	530,000	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่าย ให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการบริหารจัดการศึกษา	กองการศึกษา	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขอรับ สนับสนุนงบประมาณมากกว่า ที่ตั้งงบประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
45	08-019	โครงการสนับสนุน กิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาขั้น พื้นฐาน	1,954,900	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้ เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิด ความล่าช้าในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
46	08-020	โครงการสนับสนุนค่า เครื่องแบบนักเรียน ตั้งแต่ระดับชั้น อนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,170,100	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
47	08-021	โครงการสนับสนุนค่า จัดการเรียนการสอน (รายหัว) เด็กอนุบาล จนจบการศึกษาขั้น พื้นฐาน	8,390,600	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
48	08-022	โครงการสนับสนุนค่า ปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจน	740,000	เพื่อใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน การจัดหาปัจจัยพื้นฐานที่ จำเป็นต่อการดำรงชีวิต สำหรับนักเรียนยากจน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
49	08-023	โครงการสนับสนุนค่าหนังสือเรียนสำหรับนักเรียนระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,003,500	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมีความพร้อมที่จะได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความเข้าใจในการทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
50	08-024	โครงการสนับสนุนค่าอุปกรณ์การเรียนการสอน สำหรับนักเรียนระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,231,100	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมีความพร้อมที่จะได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความเข้าใจในการทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
51	08-025	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมือง และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	8,723,200	เพื่อให้นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับประทานอาหารกลางวัน ที่เพียงพอตามหลักโภชนาการ และตามนโยบายรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความเข้าใจในการทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
52	08-026	โครงการอาหาร กลางวันสำหรับเด็ก ปฐมวัยในศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลเมือง มหาสารคาม	652,700	เพื่อให้เด็กปฐมวัย ได้ รับประทานอาหารกลาง วันที่เพียงพอตามหลัก โภชนาการและตาม นโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
53	08-027	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษา และระดับประถม ศึกษาโรงเรียน อนุบาลมหาสารคาม และโรงเรียนหลัก เมืองมหาสารคาม	15,782,800	เพื่อให้นักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษา และ ระดับประถมศึกษาได้รับ ประทานอาหารกลางวัน ที่เพียงพอตามหลัก โภชนาการ และตาม นโยบายรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
54	08-028	โครงการสนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	3,730,900	เพื่อให้นักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษาและระดับ ประถมศึกษาได้รับอาหาร เสริม (นม) เพียงพอตาม หลักโภชนาการ และตาม นโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
55	08-029	โครงการสนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและ โรงเรียนหลักเมือง มหาสารคาม	6,873,500	เพื่อให้นักเรียนระดับ ระดับ ก่อนประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษาได้รับ อาหารเสริม (นม) เพียงพอ ตามหลักโภชนาการ และ ตามนโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
นโยบายความเสี่ยง ข้อ 3.2 โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน											
56	05-019	โครงการขยายเขต น้ำประปาภายในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	400,000	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุน สำหรับการขยายเขตประปา พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ ภายในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สำนักช่าง	เนื่องจากต้องดำเนินการ ร่วมกับหน่วยงานอื่น ซึ่งมี กระบวนการทำงานงานอาจ แตกต่างกัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้น หรือผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
57	02-001	โครงการแก้ปัญหา ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	20,000	1.เพื่อแก้ปัญหาจำนวน ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 2.เพื่อลดจำนวนประชากร แฝงที่อาศัยอยู่ในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 3.เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษาสีทธิ ประโยชน์ของนิสิตนักศึกษา และประชาชนทั่วไป	กองทะเบียน ราษฎรและ บัตรประจำตัว ประชาชน	นักศึกษาประชาชนไม่ให้ความ สำคัญในการย้ายที่อยู่ ให้ตรง ตามภูมิลำเนา	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
58	03-002	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพประชาชนทั่วไป	300,000	1.เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจด้านทักษะอาชีพ สามารถนำไปใช้สร้างอาชีพและรายได้ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2.เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนรวมกลุ่มอาชีพในชุมชน พัฒนากลุ่มอาชีพให้มีความสามารถในการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการกลุ่มให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายพัฒนาชุมชน	การมีส่วนร่วมของประชาชน ในการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มอาชีพต่าง ๆ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ครัวเรือน/ผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม/ผลิตภัณฑ์ชุมชน ยังไม่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน โดยผ่านการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ด้านการดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	1.ดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้ทักษะอาชีพด้านต่าง ๆ ให้กับกลุ่มเป้าหมาย 2.การจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชนและให้มีสถานที่จำหน่ายสินค้าในรูปแบบต่าง ๆ
59	02-002	โครงการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชนให้กับผู้ป่วยติดเตียงและผู้พิการที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	10,000	เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชน กรณีผู้ป่วยติดเตียง คนชรา ผู้พิการจนไม่สามารถเคลื่อนที่ได้	กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน	ความพร้อมด้านเครื่องมือในการให้บริการ เนื่องจากต้องอาศัยเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์จากศูนย์บริหารการทะเบียนภาค 4 สาขาจังหวัดมหาสารคาม	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	3	3 (น้อย)	ยอมรับ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
60	08-030	โครงการประชุม คณะกรรมการพัฒนา การศึกษาท้องถิ่น เทศบาลเมือง มหาสารคามและ ผู้เกี่ยวข้อง	20,000	เพื่อกำกับและส่งเสริม สนับสนุนกิจการด้าน การศึกษาของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	กองการศึกษา	การกำหนดช่วงเวลาการ ประชุมของคณะกรรมการ การศึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
61	09-002	โครงการคลังความรู้ ในการบริหารงาน บุคคล	50,000	เพื่อให้พนักงานเจ้าหน้าที่ ประชาชนได้รับทราบข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับการ บริหารงานบุคคลได้ถูกต้อง รวดเร็ว และสนับสนุนการ ให้บริการหรือเพิ่มช่องทาง	กองการ เจ้าหน้าที่	การแก้ไขเปลี่ยนแปลง เป้าหมายการดำเนินการ (*ปีงบประมาณ 2567 ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ)	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	กำหนดขอบเขต เป้าหมายหลักการ ดำเนินงานที่ชัดเจน
62	09-003	โครงการส่งเสริม ความสัมพันธ์อันดี ภายในองค์กร	50,000	เพื่อส่งเสริมสัมพันธ์ภาพที่ดี สร้างขวัญและกำลังใจ และ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ของบุคลากรในสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม	กองการ เจ้าหน้าที่	1.การแก้ไขเปลี่ยนแปลง กลุ่มเป้าหมายดำเนินการ อาจ ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินงาน โครงการในปีงบประมาณ 2.การขาดการมีส่วนร่วมของ พนักงาน 3.ความท้าทายในการนำ ความรู้สามารถไปใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	หาหรือผู้บริหารเพื่อให้ สามารถกำหนด กลุ่มเป้าหมายหลัก ได้ชัดเจน - มีการนำ ความรู้ที่ได้มาใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
63	09-004	โครงการเสริมสร้างขวัญกำลังใจภายในองค์กร	40,000	เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	กองการเจ้าหน้าที่	ดำเนินงานโครงการโดยไม่ใช้งบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ดำเนินการตามห่วงแผนดำเนินงานฯ
นโยบายความเสี่ยง ข้อ 3.3 โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน											
64	04-001	KPI ตัวชี้วัดที่ 56 ร้อยละของรายได้ที่เทศบาลจัดหาเองต่อรายได้ทั้งหมด	-	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหารายได้ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้	รายได้ที่จัดหาเองเป็นไม่ไปตามประมาณการ ทำให้ไม่สามารถนำเงินรายได้มาพัฒนา และการจัดบริการสาธารณะได้ตามแผนฯ	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	ลดโอกาสความเสี่ยงด้วยการบริหารจัดการฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ และการทำงานเชิงรุกให้การจัดเก็บรายได้ครบถ้วนและเป็นธรรม
65	04-002	KPI ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของการรับชำระภาษีและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	-	เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการชำระค่าภาษีและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านอิเล็กทรอนิกส์แทนการชำระด้วยเงินสด	กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้	เจ้าหน้าที่รับชำระเงินแล้วไม่ออกใบเสร็จ รับเงินหรือไม่ นำเงินส่งคลัง หรือเงินสดสูญหายระหว่างการนำส่งเงิน	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	การร่วมจัดการโดยทุกสำนัก/กองที่เป็นหน่วยจัดเก็บรายได้ พัฒนาระบบการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
66	01-004	ตัวชี้วัด (KPI) ที่ 35 จำนวนครั้งของ จำนวนอาชญากรรม ลดลงจากปีที่ผ่านมา	-	เพื่อให้ประชาชนมีความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	การเกิดอาชญากรรมในคดีฐาน ความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สิน แนวโน้มสูงขึ้น จากสภาพ เศรษฐกิจและสังคมปัจจุบัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	3	15 (สูง)	ติดตั้งกล้อง โทรทัศน์วงจรปิด ในพื้นที่เสี่ยง - ติดตั้งไฟฟ้าส่อง สว่างบริเวณจุดเสี่ยง - ให้ความรู้และ ฝึกอบรมสร้างภาคี เครือข่ายอาชญากรรม
67	07-002	KPI ตัวชี้วัดที่ 50 ค่าคะแนนการ ประเมิน ITA ผ่าน เกณฑ์ มาตรฐาน	-	เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้คะแนนการประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ที่ สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด	กอง ยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ	1.การตีความและความเข้าใจ ประเด็นข้อคำถาม ตัวชี้วัดของ การประเมิน ไม่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ที่การประเมิน กำหนด 2.องค์ประกอบและปริมาณ ข้อมูล ส่งผลให้เกิดความ ผิดพลาดได้ง่าย 3.ทัศนคติเชิงลบที่มีต่อองค์กร และกระบวนการทำงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านกลยุทธ์ (S)	3	4	12 (สูง)	ลดลง/ควบคุม

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
68	05-020	KPI ตัวชี้วัดที่ 16 จำนวนสายทางที่ได้รับการจัดระเบียบสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร	-	เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมืองและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	สำนักช่าง	เนื่องจากต้องดำเนินการร่วมกับหน่วยงานอื่น ที่มีกระบวนการทำงานแต่ละหน่วยงานอาจแตกต่างกัน	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
69	06-004	KPI ตัวชี้วัดที่ 22 ระดับความสำเร็จของการลดคาร์บอนและขายคาร์บอนเครดิต (โครงการลดก๊าซเรือนกระจก เทศบาลเมืองมหาสารคาม)	163,000	1.เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมในองค์กร 2.เพื่อนำมาตรการโครงการ กิจกรรมที่ลดก๊าซเรือนกระจกขึ้นทะเบียนโครงการ T-VER 3.เพื่อขอรับรองคาร์บอนเครดิต	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ผู้ปฏิบัติงานที่จัดทำข้อมูลไม่ใช่เจ้าของข้อมูลทำให้ข้อมูลที่ได้ไม่เพียงพอและไม่สามารถดำเนินการต่อได้	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ควบคุม

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
70	06-005	KPI ตัวชี้วัดที่ 23 อัตราการผลิตขยะต่อวัน / คน (กก.)	-	เพื่อให้มีกระบวนการในการจัดการมูลฝอยในเขตรับผิดชอบ ก่อนนำไปกำจัดที่ระบบฝังกลบขยะของเทศบาล โดยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย ตามหลัก 3Rs	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	1.การลักลอบนำขยะเข้ามาทิ้งในเขตเทศบาลจากคนนอกพื้นที่ 2.ขาดการมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะจากภาคประชาชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ควบคุม
71	09-005	KPI ตัวชี้วัดที่ 44 ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมตามเกณฑ์ (60 ชั่วโมง/คน/ปี)	-	เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนาตนเอง แสวงหาความรู้สามารถนำมาพัฒนางานในตำแหน่งหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กองการเจ้าหน้าที่	1.การขาดการมีส่วนร่วมของพนักงาน 2.ปัญหาด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือ 3.ความท้าทายในการนำความรู้สามารถไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	2	2 (น้อย)	1.การประเมินผลความรู้ในรูปแบบพรีเทส (Pre-test) และ โพสต์เทส (Post-test) 2.มีการนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการปฏิบัติงานจริง
72	04-003	KPI ตัวชี้วัดที่ 57 ร้อยละของการจัดหารายได้ใหม่ต่อรายได้ที่เทศบาลฯ จัดหาเอง	-	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหารายได้ ด้วยการเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้	การค้นหาแหล่งรายได้ใหม่ของสำนัก/กองยังมีน้อย ทำให้ไม่สามารถนำเงินรายได้มาพัฒนา และการจัดบริการสาธารณะได้ตามแผนฯ	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	คิดค้นหาและพัฒนาแหล่งรายได้ใหม่ ๆ เพื่อนำมาพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
นโยบายความเสี่ยง ข้อ 3.5 โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีความโปร่งใสและอาจก่อให้เกิดการทุจริต											
73	04-004	การนำส่งเงินรายได้ นำฝากธนาคารเป็นประจำทุกวัน	-	เพื่อให้เงินรายได้ นำฝากธนาคารครบถ้วนเป็นประจำทุกวัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	กองคลัง ฝ่ายการเงิน และบัญชี	เกิดการทุจริต เนื่องจาก 1.ตรวจพบว่าจำนวนเงินฝากธนาคารประจำวันกับสมุดบัญชีฝากธนาคารไม่ตรงกัน 2.ไม่มีการจัดทำรายงานสถานะการเงินประจำวัน 3.ไม่มีผู้ตรวจสอบผู้รับเงินประจำวัน	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	2	5	10 (สูง)	ลด/ควบคุม
นโยบายความเสี่ยงเดิม ที่มีความสูง ควรบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป											
74	07-003	กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	-	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารได้ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ ให้ประชาชนทราบ	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ	การสื่อสารที่ผิดพลาดอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (R) ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
75	03-003	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด ในเขตเทศบาล	200,000	1.เพื่อปลูกฝังให้ประชาชน ในพื้นที่มีจิตสำนึกที่ดี มี ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิด เป็นทำเป็น มีส่วนร่วมใน การป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน 2.เพื่อตรวจคัดกรองหาสาร เสพติดพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการ ศึกษา นักเรียนโรงเรียนใน สังกัดเทศบาล 3.เพื่อสร้างชุมชนมั่นคง มี ความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกัน ทางสังคม ปลอดภัยจากยา เสพติด 4.เพื่อลดปัญหาการแพร่ ระบาดของยาเสพติด ลดการ เสพและการค้ายาเสพติดใน ชุมชน	กองสวัสดิการ สังคม	1.การบังคับใช้ตาม พรบ.ให้ใช้ ประมวลกฎหมายยาเสพติด ยัง ไม่ให้อำนาจหน้าที่แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น 2.มีการแพร่ระบาดและการ เสพยาเสพติดในองค์กรและ ชุมชนเพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ลด/ควบคุม

๔. โครงการ/กิจกรรม การประกวด/การประเมิน ที่ไม่ประสบผลสำเร็จ

- ไม่มี -

รายละเอียด โครงการ/กิจกรรม
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568

๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ที่มีการ
นำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๖๘ หรือแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงเงินอุดหนุน
เฉพาะกิจฯ

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการบำรุงรักษา และปรับปรุงครุภัณฑ์	1,000,000	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุง และซ่อมแซมครุภัณฑ์ ยานพาหนะและขนส่ง ประเภทรถเก็บขนมูลฝอย จำนวน 3 คัน ได้แก่ รถบรรทุกขยะแบบ คอนเทนเนอร์ ทะเบียน 82-0984 มหาสารคาม รถบรรทุกขยะอัดท้าย ทะเบียน 81-9620 มหาสารคาม และ ทะเบียน 82-2839 มหาสารคาม	สามารถดำเนินการ ซ่อมแซมปรับปรุง รถบรรทุกขยะ มูลฝอย ให้สามารถ ใช้งานได้ตามปกติ	รถยนต์บรรทุกขยะ จำนวน 3 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-001	โครงการ บำรุงรักษา และปรับปรุง ครุภัณฑ์	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุง และซ่อมแซมครุภัณฑ์ ยานพาหนะและขนส่ง ประเภทรถเก็บขนมูล ฝอยจำนวน 3 คัน ได้แก่ รถบรรทุกขยะแบบคอน เทนเนอร์ ทะเบียน 82- 0984 มหาสารคาม รถบรรทุกขยะอัดท้าย ทะเบียน 81-9620 มหาสารคาม และ ทะเบียน 82-2839 มหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	1. การดำเนินการ ซ่อมแซมล่าช้า 2. ซ่อมแซมแล้ว ไม่สามารถใช้งาน ได้อย่างปกติหรือ คุ้มค่ากับราคา ที่ซ่อม	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ หรือ ข้อกำหนดที่ เกี่ยวข้อง (L)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
06-001	โครงการ บำรุงรักษาและ ปรับปรุงครุภัณฑ์	1. การ ดำเนินการ ซ่อมแซมล่าช้า 2. ซ่อมแซม แล้วไม่สามารถ ใช้งานได้ อย่าง ปกติหรือคุ้มค่า กับราคาที่ใช้ซ่อม	ลด/ควบคุม	สำนัก สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	ศึกษาระเบียบ การจัดซื้อจัด จ้าง และ ดำเนินการ ในทุกขั้นตอน อย่างรอบคอบ	สามารถ ดำเนินการ ซ่อมแซม ปรับปรุงรถยนต์ บรรทุกขยะมูล ฝอย ให้สามารถ ใช้งานได้ ตามปกติ	ตรงกับแผน ดำเนินงาน	ติดตาม ราย 6 เดือน

ชื่อหน่วยงาน ฝ่ายปกครอง สำนักงานปลัดเทศบาล
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-001	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มีนวัตกรรม และมีธรรมาภิบาล	โครงการเข้าพร้อมติดตั้ง ระบบกล้องโทรทัศน์วงจร ปิด	2,900,000	1.เพื่อให้เกิดความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินประชาชน 2.เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ในการแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนของประชาชน 3.เฝ้าระวังและตรวจตรา พื้นที่เพื่อให้ประชาชนได้รับ ความคุ้มครองตามสิทธิ และข้อบังคับของกฎหมาย	ติดตั้งระบบ กล้องโทรทัศน์ ภายในเขตเทศบาล ได้จำนวนไม่น้อย กว่า100 จุด	เพื่อจ่ายเป็นค่าเช่า ทรัพย์สินเพื่อติดตั้ง ระบบกล้องโทรทัศน์ วงจรปิด ภายในเขต เทศบาลฯ จำนวนไม่ น้อยกว่า 100 จุด

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-001	โครงการเข้า พร้อมติดตั้ง ระบบ กล้องโทรทัศน์ วงจรปิด	1.เพื่อให้เกิดความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินประชาชน 2.เพื่อความสะดวก รวดเร็วในการแก้ไข ปัญหาความ เดือดร้อนของ ประชาชน 3.เฝ้าระวังและตรวจ ตราพื้นที่เพื่อให้ ประชาชนได้รับความ คุ้มครองตามสิทธิ และข้อบังคับของ กฎหมาย	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	1.ในการดำเนินการ จัดหาต้องถือปฏิบัติ ตามระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิด ความล่าช้า 2.ไม่มีผู้รับจ้างตรงตาม ข้อกำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ปฏิบัติตาม ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง และ ดำเนินการ เพื่อให้ได้ ผู้รับจ้าง

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
01-001	โครงการเช่าพร้อม ติดตั้งระบบกล้อง โทรทัศน์วงจรปิด	1.ในการ ดำเนินการจัดหา ต้องถือปฏิบัติตาม ระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ทำให้ เกิดความล่าช้า 2.ไม่มีผู้รับจ้าง ตรงตาม ข้อกำหนด	ปฏิบัติตาม ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง และ ดำเนินการ เพื่อให้ได้ ผู้รับจ้าง	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	ดำเนินการ ตาม ระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้องตาม ขั้นตอนเพื่อให้ ได้ผู้รับจ้าง	ติดตั้งระบบ กล้องโทรทัศน์ ภายในเขต เทศบาล ได้ จำนวนไม่น้อย กว่า100 จุด	ปีงบประมาณ 2568	ติดตามราย 3 เดือน

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-001	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาห การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยถนนนครสวรรค์ ซอย 39/7 จากหมู่บ้าน มั่นคงถึงสำราญสาธารณะ ประโยชน์	507,000	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ให้เรียบร้อย สวยงาม สะดวกในการสัญจร	ได้ถนน คสล.ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้าง ถนน ค.ส.ล. ความกว้าง 2.50 - 3.00 เมตร ยาว 335.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ ค.ส.ล. ไม่น้อยกว่า 865.00 ตารางเมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-001	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล.ซอยถนน นครสวรรค์ ซอย 39/7 จากหมู่บ้าน มั่นคงถึงลำราง สาธารณะ ประโยชน์	เพื่อก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ให้เรียบร้อย สวยงาม สะดวกใน การสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือ ผลกระทบ ของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
05-001	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.ซอย ถนนนครสวรรค์ ซอย 39/7 จาก หมู่บ้านมั่นคงถึง ลำรางสาธารณะ ประโยชน์	การส่งมอบ พื้นที่อาจล่าช้า เพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ ก่อนดำเนินการ	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้นหรือ ผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	สำนักช่าง	จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง ลดความเสี่ยง	โครงการได้รับ การตรวจสอบ ตามเป้าหมายที่ กำหนด	5 วัน	จัดทำรายงาน ผลการสำรวจ เสนอผู้บริหาร เพื่อทราบ

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-002	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการมีนวัตกรรม และมีธรรมาภิบาล	รถบรรทุก (ดีเซล)	713,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	ได้วัสดุอุปกรณ์ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดซื้อ รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ขับเคลื่อน 2 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูบ ไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่อง ยนต์สูงสุด ไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ แบบมีช่อง ด้านหลังคน ขับ (cab)

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-002	รถบรรทุก (ดีเซล)	เพื่อให้มีวัสดุ อุปกรณ์ที่เพียงพอ ต่อการใช้งาน ทำให้การ ปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ผู้ทำการพิจารณาผล มีความรู้แต่ไม่ถึงเชิงลึก เกี่ยวกับรายละเอียด มากพอที่จะตัดสินใจได้ ทำให้เสียเวลาในการ สอบถามหน่วยงาน ข้างเคียงเพื่อไม่ให้เกิด การกำหนดคุณลักษณะ ใกล้เคียงยี่ห้อใดยี่ห้อ หนึ่งหรือกีดกันรายอื่น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือ ผลกระทบ ของความ เสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
05-002	รถบรรทุก (ดีเซล)	ผู้ทำการพิจารณาผล มีความรู้แต่ไม่ถึงเชิง ลึกเกี่ยวกับ รายละเอียดมาก พอที่จะตัดสินใจได้ ทำให้เสียเวลาในการ สอบถามหน่วยงาน ข้างเคียงเพื่อไม่ให้ เกิดการกำหนด คุณลักษณะใกล้เคียง ยี่ห้อโดยยี่ห้อหนึ่งหรือ กีดกันรายอื่น	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้นหรือ ผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	สำนักช่าง	จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง ลดความเสี่ยง	โครงการได้รับ การตรวจสอบ ตามเป้าหมาย ที่กำหนด	5 วัน	รายงานผลการ ดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร เพื่อทราบ

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-003	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มี นวัตกรรมและมีธรร มาภิบาล	โครงการบำรุงรักษาและ ปรับปรุงครุภัณฑ์	350,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	ได้ปรับปรุง, ติดตั้ง หัวเจาะคอนกรีต พร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ ฯลฯ ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุง, ติดตั้งหัวเจาะคอนกรีต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ ฯลฯ รถตักหน้าขุดหลัง JCB หมายเลขทะเบียน ตฉ 4886

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-003	โครงการ บำรุงรักษา และปรับปรุง ครุภัณฑ์	เพื่อให้มีวัสดุ อุปกรณ์ที่เพียงพอ ต่อการใช้งาน ทำให้การ ปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ความคุ้มค่าหลังการ ซ่อมแซม เพราะเป็น เครื่องจักรที่ใช้งาน มานาน	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
05-003	รถบรรทุก อเนกประสงค์ ชนิด 4 ล้อ	ผู้ทำการพิจารณา ผลมีความรู้ แต่ไม่ถึงเชิงลึก เกี่ยวกับ รายละเอียดมาก พอที่จะตัดสินใจได้ ทำให้เสียเวลาใน การสอบถาม หน่วยงานข้างเคียง เพื่อไม่ให้เกิดการ กำหนดคุณลักษณะ ใกล้เคียงยี่ห้อใด ยี่ห้อหนึ่งหรือกีดกัน รายอื่น	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้นหรือ ผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	สำนักช่าง	จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง ลดความเสี่ยง	โครงการได้รับ การตรวจสอบ ตามเป้าหมายที่ กำหนด	5 วัน	รายงานผลการ ดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร เพื่อทราบ

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-004	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการมีนวัตกรรม และมีธรรมาภิบาล	รถบรรทุกอเนกประสงค์ ชนิด 4 ล้อ	850,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	ได้วัสดุอุปกรณ์ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดซื้อ รถบรรทุกอเนกประสงค์ ชนิด 4 ล้อ จำนวน 1 คัน คุณลักษณะพื้นฐาน ดังนี้ - เป็นรถยนต์บรรทุก กระบะเหล็ก ชนิด 4 ล้อ - เครื่องยนต์ดีเซล ขนาด ปริมาตรความจุกระบอก สูบ ไม่น้อย กว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์ สูงสุด ไม่น้อยกว่า 110 กิโลวัตต์ - ตอนท้ายหลังแก่ง ติด กระบะบรรทุกมีปริมาตร ไม่น้อยกว่า 2 ลบ.ม.

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-004	รถบรรทุก อเนกประสงค์ ชนิด 4 ล้อ	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ ที่เพียงพอต่อการ ใช้งานทำให้การ ปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ผู้ทำการพิจารณาผลมี ความรู้แต่ไม่ถึงเชิงลึก เกี่ยวกับรายละเอียด มากพอที่จะตัดสินใจได้ ทำให้เสียเวลาในการ สอบถามหน่วยงาน ข้างเคียงเพื่อไม่ให้เกิด การกำหนด คุณลักษณะใกล้เคียง ยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่งหรือ กีดกันรายอื่น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
05-004	โครงการ บำรุงรักษาและ ปรับปรุงครุภัณฑ์	ความคุ้มค่าหลัง การซ่อมแซม เพราะเป็น เครื่องจักรที่ ใช้งานมานาน	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้นหรือ ผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	สำนักช่าง	นำเรียน ผู้บริหารเพื่อ ทราบและหา แนวทางลด ความเสี่ยง ร่วมกัน	โครงการได้รับ การตรวจสอบ ตามเป้าหมายที่ กำหนด	5 วัน	จัดทำรายงาน ผลการสำรวจ เสนอผู้บริหาร เพื่อทราบ

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
07-001	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มี นวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำวารสารของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	600,000	เผยแพร่ข่าวสารให้ ประชาชนทราบ	จัดทำวารสารราย 2 เดือน	จัดทำวารสารราย 2 เดือน ผลิตครั้งละ 5,000 เล่ม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-001	โครงการจัดทำ วารสารของ เทศบาล เมือง มหาสารคาม	เผยแพร่ข่าวสาร ให้ประชาชน ทราบ	กองยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ ฝ่ายบริการและ เผยแพร่วิชาการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ โครงการได้รับ มอบหมายภารกิจตาม นโยบายผู้บริหารที่ หลากหลายอาจทำให้ไม่ สามารถดำเนินการได้ ตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านความ น่าเชื่อถือ ขององค์กร (R) ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	2	10 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
07-001	โครงการจัดทำ วารสารของ เทศบาล เมืองมหาสารคาม	เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ โครงการได้รับ มอบหมาย ภารกิจตาม นโยบายผู้บริหาร ที่หลากหลาย อาจทำให้ไม่สร มารถดำเนินการ ได้ตามเป้าหมาย ที่กำหนด	ลด/ควบคุม	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายบริการและ เผยแพร่วิชาการ	1. กำหนดแนวทาง และวิธีการ ปฏิบัติงานให้ ชัดเจน 2. จัดทำแผน ดำเนินงานและ ปฏิบัติให้เป็นไป ตามแผนดำเนินงาน ที่วางไว้ 3. สื่อสารกับ ผู้เกี่ยวข้องให้ทราบ แนวทางการ ปฏิบัติงานและ แผนการดำเนินงาน	จัดทำวารสาร ราย 2 เดือน	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนดำเนินงาน	ติดตามรายงาน ผลดำเนินงาน เป็นราย ไตรมาส

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-002	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ บริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดีมี ประสิทธิภาพ	โครงการเฉลิมพระ ชนมพรรษา	500,000	1.เพื่อเทิดพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ พระปรเมทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลง กรณพระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว 2.เพื่อเทิดพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณพระ บรมราชินี 3.เพื่อแสดงออกถึงความ จงรักภักดีต่อสถาบัน พระมหากษัตริย์	เจ้าหน้าที่และ ประชาชนได้ร่วม เทิดพระเกียรติและ กิจกรรมแสดงออกถึง ความจงรักภักดีต่อ สถาบัน พระมหากษัตริย์ไม่ น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี	1.จัดกิจกรรมและร่วม เทิดพระเกียรติวันเฉลิมพระ ชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระ พระปรเมทรรามาธิบดี ศรีมหาวชิราลงกรณพระวชิร เกล้าเจ้าอยู่หัว ในวันที่ 28 กรกฎาคม ของทุกปี 2.จัดกิจกรรมและร่วม เทิดพระเกียรติวันเฉลิมพระ ชนมพรรษาสมเด็จพระนาง เจ้าสุทิดาพัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี ในวันที่ 3 มิถุนายน ของทุกปี 3.จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ แสดงออกถึงความจงรักภักดี ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-002	โครงการเฉลิม พระ ชนมพรรษา	1.เพื่อเทิดพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ พระปรเมทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิรา ลงกรณพระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว 2.เพื่อเทิดพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้า สุทิดาพัชรสุธาพิมล ลักษณพระบรมราชินี 3.เพื่อแสดงออกถึง ความจงรักภักดีต่อ สถาบัน พระมหากษัตริย์	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายบริหารงาน ทั่วไป	ความล่าช้าในการ คัดเลือกบุคลากร ร่วมโครงการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ การร่วม จัดการ

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-003	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มี นวัตกรรมและมีธรร มาภิบาล	โครงการจัดการเลือกตั้ง	2,340,000	1.เพื่อเตรียมพร้อมในการ เลือกตั้งผู้บริหารและ สมาชิกสภาท้องถิ่น 2.เพื่อดำเนินการเลือกตั้ง ผู้บริหารและสมาชิกสภา ท้องถิ่นเป็นไปด้วยความ เรียบร้อย	ประชาชนมาใช้ สิทธิเลือกตั้งตาม กำหนด	ดำเนินการจัดการ เลือกตั้งตามระบอบ ประชาธิปไตยและตาม กฎหมายกำหนด

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-003	โครงการ จัดการเลือกตั้ง	1.เพื่อเตรียมพร้อม ในการเลือกตั้ง ผู้บริหารและ สมาชิกสภาท้องถิ่น 2.เพื่อดำเนินการ เลือกตั้งผู้บริหาร และสมาชิกสภา ท้องถิ่นเป็นไปด้วย ความเรียบร้อย	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายบริหารงาน ทั่วไป	สถานที่ในการจัด หน่วยเลือกตั้ง บางหน่วย ไม่เอื้ออำนวย	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	การลด/ การร่วม จัดการ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-001	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	โครงการจ้างครูต่างชาติสอนภาษาต่างประเทศ	10,000,000	เพื่อจ้างครูต่างชาติสอนภาษา ต่างประเทศให้กับสถานศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	ดำเนินการจ้างครูต่างชาติให้สถานศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม อย่างน้อย 1 แห่ง	จ้างครูต่างชาติสอนภาษาต่างประเทศให้สถานศึกษาในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-001	โครงการจ้าง ครูต่างชาติ สอนภาษาต่าง ประเทศ	เพื่อจ้างครูต่างชาติ สอนภาษา ต่างประเทศให้กับ สถานศึกษาใน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองการศึกษา	ไม่สามารถดำเนินการ จ้างครูต่างชาติได้ทัน ห้วงเวลาเปิดภาคเรียน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-002	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	เครื่องออกกำลังกาย	1,249,000	เพื่อจัดซื้อเครื่องออกกำลัง กายสำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการสอนของ สถานศึกษา	มีเครื่องออกกำลัง กาย สำหรับใช้ใน การจัดการเรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีเครื่องออกกำลังกาย สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-002	เครื่องออกกำลังกาย	เพื่อจัดซื้อเครื่อง ออกกำลังกาย สำหรับการ จัดการเรียนการ สอนของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหาผู้รับ จ้างและการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-003	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยี โรงเรียน เทศบาลบ้านสองนางโย	2,041,500	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัลและ เทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบ้านสองนางโย สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอนของ สถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาล บ้านสองนางโย สำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการ สอน ของ สถานศึกษา จำนวน 1 ชุด	มีครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัล และเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบ้าน สองนางโย สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษามี เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-003	ครุภัณฑ์ ห้องเรียน ดิจิทัลและ เทคโนโลยี โรงเรียน เทศบาลบ้าน สองนางไย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาล บ้านสองนางไย สำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการ สอนของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหา ผู้รับจ้างและการ ตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-004	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคาร	2,041,500	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยีโรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคารสำหรับการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยีโรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคารสำหรับการจัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษา จำนวน 1 ชุด	มีครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยีโรงเรียนเทศบาลบูรพาพิทยาคาร สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-004	ครุภัณฑ์ ห้องเรียน ดิจิทัลและ เทคโนโลยี โรงเรียน เทศบาลบูรพา พิทยาคาร	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาล บูรพาพิทยาคาร สำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการ สอนของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหา ผู้รับจ้างและการ ตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-005	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลสามัคคีวิทยา	1,700,000	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	นักเรียนได้รับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการโดยมีค่าใช้จ่ายประกอบด้วย ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ไม่มีแอลกอฮอล์สำหรับนักกีฬา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-005	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียน เทศบาล สามัคคีวิทยา	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการ สอนของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหา ผู้รับจ้างและการ ตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-006	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลบ้านค้อ	1,700,000	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของสถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับ จัดการเรียนการ สอน จำนวน 1 ห้องเรียน	สถานศึกษามีครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการเรียนการ สอนของสถานศึกษา อย่างเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-006	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียน เทศบาล บ้านค้อ	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอนของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การล่าช้าของการหา ผู้รับจ้างและการ ตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-005	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวางท่อระบาย น้ำและบ่อพัก คสล.ซอย แยกถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ตรงข้ามร้านคลุ้ม	754,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อพัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	ได้ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักตรง ตามเป้าหมาย กำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้าง ท่อระบายน้ำและบ่อพัก ค.ส.ล. ขนาดสันผ่า ศูนย์กลาง 0.40 เมตร ความยาวรวม 180.00 เมตร และก่อสร้างถนน ค.ส.ล.กว้าง 2.60-3.20 เมตร ยาว 180.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า 517.00 ตารางเมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-005	โครงการ ก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวาง ท่อระบายน้ำ และท่อพัก คสล.ซอยแยก ถนนศรีสวัสดิ์ ดำเนินตรงข้าม ร้านคลุ้ม	เพื่อก่อสร้างท่อ ระบายน้ำและท่อ พัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวก ปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
05-005	โครงการขยาย เขตนํ้าประปา ภายในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เนื่องจากต้อง ดำเนินการร่วมกับ หน่วยงานอื่น ซึ่งมี กระบวนการทำงาน อาจแตกต่างกัน	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้นหรือ ผลกระทบของ ความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	สำนักช่าง	จัดประชุม ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง ลดความเสี่ยง	ประชาชนได้รับ ประโยชน์ตาม เป้าหมายที่ กำหนด	10 วัน	จัดทำรายงาน ผลการสำรวจ เสนอผู้บริหาร เพื่อทราบ

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-006	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพัก คสล.ซอยแยกถนนราษฎร อุทิศ (ตรงข้ามสนามกีฬา)	861,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อพัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	ได้ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักตรง ตามเป้าหมาย กำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อมบ่อ พัก ค.ส.ล. ขนาด เส้นผ่า ศูนย์กลาง 0.60 เมตร ความยาวรวม 245.00 เมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-006	โครงการ ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล.ซอยแยก ถนนราษฎร์ อุทิศ (ตรงข้าม สนามกีฬา)	เพื่อก่อสร้างท่อ ระบายน้ำและบ่อ พัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวก ปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-007	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อกัก คสล.ถนนนครสวรรค์ซอย 32 (เชื่อมโครงการเดิม)	1,719,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อกัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	ได้ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อกักตรง ตามเป้าหมาย กำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้าง ท่อระบายน้ำและบ่อกัก ค.ส.ล.ขนาดเส้น ผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร ความยาวรวม 490.00 เมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-007	โครงการ ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล.ถนน นครสวรรค์ ซอย 32 (เชื่อม โครงการเดิม)	เพื่อก่อสร้างท่อ ระบายน้ำและบ่อ พัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวก ปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-008	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาห การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อกัก คส.ถนน ริมคลองสมถวิล ซอย 3 เชื่อมโครงการเดิม (ท้ายซอย)	503,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อกัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	ได้ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อกักตรง ตามเป้าหมาย กำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้าง ท่อระบายน้ำและบ่อกัก ค.ส.ล. ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.40 เมตร ความยาว รวม 160.00 เมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-008	โครงการ ก่อสร้าง ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล.ถนน ริมคลองสม ถวิลซอย 3 เชื่อมโครงการ เดิม (ท้ายซอย)	เพื่อก่อสร้าง ท่อระบายน้ำและ บ่อพัก ค.ส.ล. ให้เป็นระเบียบ เรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยใน การสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-009	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อกัก รางวี คสล.ถนนพหลโยธิน ช่วงบ้านทนายกำจัดถึง ถนนจุฬารังสรรค์ ซอย 6	1,634,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อกัก ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	ได้ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อกักตรง ตามเป้าหมาย กำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่า ดำเนินการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำ ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.80 เมตร พร้อมบ่อกักรางวี คสล.ความยาวรวม 292 เมตร และท่อลอด ยาว 8 เมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-009	โครงการ ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อม บ่อพักรางวี คสล.ถนน พุทธางกูรช่วง บ้านทรายคำจัด ถึงถนนจุฑางกูร ซอย 6	เพื่อก่อสร้าง ท่อระบายน้ำและ บ่อพัก ค.ส.ล. ให้เป็นระเบียบ เรียบร้อย สวยงาม สะดวก ปลอดภัยในการ สัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-010	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาห การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำและบ่อบำบัด ถนน คสล.ถนนศรีสวัสดิ์ รัตนโกสินทร์ ซอย 1 (ทั้ง 2 ฝั่ง)	680,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ และบ่อบำบัด ค.ส.ล. ให้เป็น ระเบียบเรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัยในการ สัญจร	ได้ท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อบำบัด ตามเป้าหมาย กำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าก่อสร้าง ท่อระบายน้ำ ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.40 เมตร พร้อมบ่อบำบัด ค.ส.ล.ความยาวรวม 216.00 เมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-010	โครงการ ก่อสร้างท่อ ระบายน้ำและ บ่อบำบัดน้ำ เสีย อปท. ถนน คสล. ถนนศรีสวัสดิ์ รัตนโกสินทร์ ซอย 1 (ทั้ง 2 ฝั่ง)	เพื่อก่อสร้าง ท่อระบายน้ำและ บ่อบำบัด ค.ส.ล. ให้เป็นระเบียบ เรียบร้อย สวยงาม สะดวกปลอดภัย ในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-011	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาห การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ รวบรวมและบำบัด น้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือ ทั้งหมด)เทศบาล เมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม	2,740,600	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบไม่ น้อยกว่าร้อยละ 10 สำหรับโครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ รวบรวม และบำบัดน้ำ เสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) ผูกพันงบประมาณ 3 ปี (ปี 2568 - 2570) วงเงินโครงการทั้งสิ้น 152,363,000 บาท	ระบบรวบรวมและ บำบัดน้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่ เหลือทั้งหมด) ได้รับการดูแลตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 10 สำหรับโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) ผูกพันงบประมาณ 3 ปี (ปี 2568 - 2570) วงเงินโครงการทั้งสิ้น 152,363,000 บาท เทศบาลเมืองมหาสารคาม สมทบงบประมาณทั้งสิ้น 15,336,300 บาท ปี 2568 สมทบงบประมาณ ทั้งสิ้น 2,740,600 บาท โดยมีรายละเอียดการผูกพัน งบประมาณ ดังนี้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ รวบรวมและบำบัด น้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือ ทั้งหมด)เทศบาล เมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม - ต่อ -				1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบรวบรวม และบำบัดน้ำ เสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่ เหลือทั้งหมด) สมทบ งบประมาณทั้งสิ้น 14,750,300 บาท ปี 2568 สมทบ 2,635,100 บาท ปี 2569 สมทบ 5,270,200 บาท ปี 2570 สมทบ 6,845,000 บาท 2. ค่าควบคุมงานการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสียชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) สมทบงบประมาณทั้งสิ้น 586,000 บาท

แบบ บส. 1

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
						ปี 2568 สมทบ 105,500 บาท ปี 2569 สมทบ 211,000 บาท ปี 2570 สมทบ 269,500 บาท - ร่างเอกสารงบประมาณ ฉบับ ที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เล่มที่ 6 กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-011	โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ ระบบรวบรวม และบำบัดน้ำเสีย ชุมชนระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือ ทั้งหมด) เทศบาล เมืองมหาสารคาม จังหวัด มหาสารคาม	เพื่อจ่ายเป็นเงิน สมทบไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 สำหรับโครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ รวบรวม และบำบัดน้ำเสีย ชุมชน ระยะที่ 3 (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) ผูกพันงบประมาณ 3 ปี (ปี 2568 - 2570) วงเงินโครงการทั้งสิ้น 152,363,000 บาท	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่ อาจล่าช้าเพราะ ต้องตรวจสอบ พื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-012	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้อุตสาหกรรมการอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการปรับปรุงถนนผังเมืองสาย ค. 2 เชื่อม ค. 3 (ช่วงหมู่บ้านอยู่เจริญ)	1,260,000	1.เพื่อสมทบโครงการปรับปรุงถนนผังเมืองสาย ค.2 เชื่อม ค.3 (ช่วงหมู่บ้านอยู่เจริญ) 2.เพื่อเกิดความเรียบร้อยสวยงามสะดวกในการสัญจร	ถนนได้รับการปรับปรุงตามเป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบโครงการปรับปรุงถนนผังเมืองสาย ค.2 เชื่อม ค.3 (ช่วงหมู่บ้านอยู่เจริญ) ก่อสร้างถนน ค.ส.ล.พร้อมปรับปรุงทางเท้าทั้ง 2 ข้าง ดังนี้ - งานก่อสร้างถนน ค.ส.ล. 1 งาน - งานปรับปรุงทางเท้าทั้ง 2 ข้าง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-012	โครงการ ปรับปรุงถนน ผังเมืองสาย ค.2 เชื่อม ค.3 (ช่วงหมู่บ้าน อยู่เจริญ)	1.เพื่อสมทบ โครงการปรับปรุง ถนนผังเมืองสาย ค.2 เชื่อม ค.3 (ช่วงหมู่บ้าน อยู่เจริญ) 2.เพื่อเกิดความ เรียบร้อยสวยงาม สะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบความ ถูกต้องของพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักงาน
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-013	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลท์ ติกคอนกรีตถนน นครสวรรค์ ซอย 39/7	904,000	1.เพื่อปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต 2.เพื่อความเรียบร้อย สวยงามสะดวกในการ สัญจร	ถนนได้รับการ ปรับปรุงตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุง ผิวจราจรด้วยแอสฟัลท์ ติก คอนกรีต ความกว้าง 3.6 - 4.50 เมตร ยาว 625.00 เมตร หนา 4 เซนติเมตร หรือมีพื้นที่ ผิวจราจรไม่น้อยกว่า 2,540.00 ตารางเมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-013	โครงการ ปรับปรุงผิว จราจรด้วย แอสฟัลท์ ติกคอนกรีต ถนน นครสวรรค์ ซอย 39/7	1.เพื่อปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต 2.เพื่อความ เรียบร้อยสวยงาม สะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-014	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนศรีมหาสารคาม ซอย 2	505,000	1.เพื่อปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต 2.เพื่อเตรียมความพร้อมสอยงามสะดวกในการสัญจร	ถนนได้รับการปรับปรุงตามเป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต กว้าง 4 เมตร ยาว 316 เมตร หนา 3.0 เซนติเมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,264 ตารางเมตร พร้อมขยายผิวค.ส.ล. ไม่น้อยกว่า 238 ตารางเมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-014	โครงการ ปรับปรุงผิว จราจรด้วย แอสฟัลท์ ติกคอนกรีต ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 2	1.เพื่อปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต 2.เพื่อความ เรียบร้อยสวยงาม สะดวกในการสัญจร	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-015	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาห การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการปรับปรุงเลนส์ จักรยานและ เลนวิ่ง ถนน สาย จ. 5 ถึงสุดเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม ทั้ง 2 ฝั่ง	1,707,000	เพื่อปรับปรุงและ ซ่อมแซมเลนจักรยาน และเลนวิ่ง ให้เกิด ความเรียบร้อยสวยงาม สะดวกในการใช้ ประโยชน์	ได้เลนจักรยานและ เลนวิ่ง ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าปรับปรุงและ ซ่อมแซมเลนจักรยานและ เลนวิ่ง ความยาวทั้งสองฝั่ง ไม่น้อยกว่า 2,599.60 เมตร พื้นที่ทำสี รวมไม่น้อยกว่า 4,160.66 ตารางเมตร และ ดำเนินการปรับปรุงหรือ ซ่อมแซมเลนวิ่ง ความยาว ทั้งสองฝั่งไม่น้อยกว่า 2,599.60 เมตร และ ซ่อมแซมปรับปรุงเฉพาะ พื้นที่ที่เกิดความชำรุด เสียหายไม่น้อยกว่า 168 ตารางเมตร

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-015	โครงการ ปรับปรุงเลนส์ จักรยานและ เลนวิ่ง ถนน สาย จ.5 ถึงสุดเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 2 ฝั่ง	เพื่อปรับปรุงและ ซ่อมแซมเลน จักรยานและเลนวิ่ง ให้เกิดความ เรียบร้อยสวยงาม สะดวกในการใช้ ประโยชน์	สำนักช่าง	การส่งมอบพื้นที่อาจ ล่าช้าเพราะต้อง ตรวจสอบความถูกต้อง ของพื้นที่ก่อน ดำเนินการ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-016	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มีวินัยและมี ธรรมาภิบาล	เครื่องวัดอัตราการไหล ของน้ำเสียชุมชน (Flow meter) พร้อมติดตั้ง	700,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ที่ เพียงพอต่อการใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	ได้วัสดุอุปกรณ์ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดซื้อ เครื่องวัดอัตราการไหล ของน้ำเสียชุมชน (Flow meter) พร้อม ติดตั้ง จำนวน 1 ชุด รายละเอียด ดังนี้ (สำนักช่าง) - สำหรับท่อรวบรวมน้ำ เสียขนาด 16 นิ้ว และ หน้าจอแสดงแสดงผล - พร้อมติดตั้ง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-016	เครื่องวัดอัตราการไหลของน้ำ เสียชุมชน (Flow meter) พร้อมติดตั้ง	เพื่อให้มีวัสดุ อุปกรณ์ที่เพียงพอ ต่อการใช้งาน ทำให้การ ปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	ความคุ้มค่าของ อุปกรณ์	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปานกลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-017	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาห การอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	เวทีสำเร็จรูป (อเนกประสงค์)	500,000	เพื่อให้มีวัสดุอุปกรณ์ ที่เพียงพอต่อการใ้ งานทำให้การ ปฏิบัติงานเกิด ประสิทธิภาพ	ได้วัสดุอุปกรณ์ตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจ่ายเป็นค่าจัดซื้อเวที สำเร็จรูป(อเนกประสงค์) รายละเอียด ดังนี้ (สำนักช่าง) - ขนาดเวที 122 x 122 ซม. สูง 100 ซม./ชุด จำนวน 25 ชุด - ขนาดเวที 122 x 122 ซม. สูง 80 ซม./ชุด จำนวน 25 ชุด - โครงสร้างทำมาจากอลูมิเนียม - แผ่นพื้นเวที plywood อย่าง ดี - บันไดเหล็กสูง ขนาด 20 ซม. ,40 ซม. ,60 ซม. และ 80 ซม. จำนวนอย่างละ 2 ชุด

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-017	เวทีสำเร็จรูป (อเนกประสงค์)	เพื่อให้มีวัสดุ อุปกรณ์ที่เพียงพอ ต่อการใช้งานทำ ให้การปฏิบัติงาน เกิดประสิทธิภาพ	สำนักช่าง	การขนย้ายจัดเก็บ อาจเสียหาย หากไม่มี สถานที่เก็บที่ดีพอ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	2	6 (ปาน กลาง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-002	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะ แบบอัดท้ายขนาด มาตรฐาน	4,600,000	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกเก็บ ขนขยะมูลฝอยเพื่อใช้ บริการให้ครอบคลุมและ ทั่วถึง 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ งานเก็บขนขยะมูลฝอยใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สามารถจัดซื้อ รถบรรทุกขยะมูล ฝอยได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/กฎหมาย และสามารถนำรถ มาใช้งานได้	มีรถเก็บขนขยะ มูลฝอย จำนวน 2 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-002	โครงการซื้อ รถบรรทุกขยะ แบบอัดท้าย ขนาด มาตรฐาน	1.เพื่อจัดซื้อ รถบรรทุกเก็บขน ขยะมูลฝอยเพื่อใช้ บริการให้ ครอบคลุมและ ทั่วถึง 2.เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิดความ ล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-003	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การ คมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยกภาชนะ รองรับมูลฝอย	3,700,000	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยกภาชนะ รองรับมูลฝอย ทดแทนคัน เก่าที่ชำรุด 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ งานเก็บขนขยะมูลฝอยใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สามารถจัดซื้อ รถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยก ภาชนะรองรับ มูลฝอยได้ถูกต้อง ตามระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำมาใช้ งานได้	มีรถบรรทุกขยะมูลฝอย แบบยกภาชนะรองรับ มูลฝอยจำนวน 1 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-003	โครงการซื้อ รถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบ ยกภาชนะ รองรับมูลฝอย	1.เพื่อจัดซื้อ รถบรรทุกขยะมูล ฝอยแบบยกภาชนะ รองรับมูลฝอย ทดแทนคันเก่า ที่ชำรุด 2.เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอย ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิดความ ล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-007	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการอบรมและ การดู งานพนักงานครูเทศบาล และผู้เกี่ยวข้อง	500,000	เพื่อพัฒนาพนักงานครูและ บุคลากรทางการศึกษาใน การจัดการเรียนการสอนใน ชั้นเรียน	พนักงานครู เทศบาลเมือง มหาสารคามและ บุคลากรทางการ ศึกษา เข้าร่วม อบรม ร้อยละ 80	พนักงานครูเทศบาล เมืองมหาสารคาม จำนวน 7 โรงเรียน และ 1 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-007	โครงการอบรม และ การดูงาน พนักงานครู เทศบาล และ ผู้เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาพนักงาน ครูและบุคลากร ทางการศึกษา ในการจัดการเรียน การสอนในชั้นเรียน	กองการศึกษา	ผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่สามารถนำความรู้ ไปปรับใช้ได้	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
03-001	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน สร้างชุมชนให้ เข้มแข็งและ สนับสนุนให้เครือข่าย ทางสังคมมีส่วนร่วม ในการพัฒนาเมืองใน ทุกมิติ ให้เป็นสังคม เอื้ออาทร	โครงการเงินอุดหนุนเพื่อ สนับสนุนชุมชนในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	930,000	เพื่ออุดหนุนงบประมาณ ชุมชนในการจัดกิจกรรม ต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ให้ มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	สามารถอุดหนุน งบประมาณ สนับสนุนชุมชนได้ ทุกชุมชน	เพื่อดำเนินการจัดทำ กิจกรรมต่างๆตาม อำนาจหน้าที่และภารกิจ ถ่ายโอน 6 ด้าน ประกอบด้วย 1.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน 2.ด้านงานส่งเสริม คุณภาพชีวิต 3.ด้านการจัดระเบียบ ชุมชนสังคมและการ รักษาความสงบเรียบร้อย 4.ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ ยกรรมและการท่องเที่ยว

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายพัฒนาชุมชน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-001	โครงการเงิน อุดหนุนเพื่อ สนับสนุน ชุมชนในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่ออุดหนุน งบประมาณชุมชน ในการจัดกิจกรรม ต่างๆ ตามอำนาจ หน้าที่ให้มีความ เข้มแข็งและยั่งยืน	กองสวัสดิการ สังคม ฝ่ายพัฒนา ชุมชน	ชุมชนทั้ง 31 ชุมชนยัง ไม่เข้าในกระบวนการ และการจัดทำโครงการ เงินอุดหนุนเพื่อ สนับสนุนชุมชน ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	2	2 (น้อย)	การให้ คำแนะนำถึง กระบวนการ จัดทำ โครงการ/ กิจกรรม ตามอำนาจ หน้าที่ของ อปท.

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
09-001	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรท้องถิ่นที่มีบุคลากรมีสมรรถนะสูงพร้อมต่อการให้บริการ มีนวัตกรรมและมีธรรมาภิบาล	โครงการส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากร	500,000	เพื่อส่งเสริมพัฒนาความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานของบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนา	กลุ่มเป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ผ่านการอบรมอย่างน้อย 1 หลักสูตร	จัดอบรมให้แก่พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างไม่น้อยกว่า 3 หลักสูตร

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-001	โครงการ ส่งเสริมการ พัฒนาความรู้ และทักษะใน การปฏิบัติงาน ของบุคลากร	เพื่อส่งเสริมพัฒนา ความรู้และทักษะ ในการปฏิบัติงาน ของบุคลากร และ เพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนา	กองการ เจ้าหน้าที่	1.การขาดการมีส่วนร่วม ของพนักงาน 2.ปัญหาด้านเทคโนโลยี และเครื่องมือ 3.ความท้าทายในการ นำความรู้สามารถไปใช้ ในการปฏิบัติงานจริง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	2	2 (น้อย)	การประเมินผลความรู้ ในรูปแบบ พรี เทส (Pre-test) และ โปสเทส (Post-test) - มีการนำ ความรู้ที่ได้มาใช้ ในการ ปฏิบัติงานจริง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-008	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพปลอด มลพิษวัดธัญญาวาส	2,000,000	เพื่อลดปัญหามลพิษทาง อากาศในชุมชนและบริเวณ ใกล้เคียง	วัดธัญญาวาสได้รับ เตาเผาศพปลอด มลพิษ จำนวน 1 เตา	อุดหนุนงบประมาณ ติดตั้งเตาเผาศพปลอด มลพิษ จำนวน 1 เตา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-008	โครงการ อุดหนุน ติดตั้งเตา เผาศพปลอด มลพิษ วัดธัญญาวาส	เพื่อลดปัญหา มลพิษทางอากาศ ในชุมชนและ บริเวณใกล้เคียง	กองการศึกษา	ประชาชนรอบข้างอาจ ได้รับผลกระทบทาง เสียงทางเสียงระหว่าง การติดตั้ง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-009	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการมหรหรร วัฒนธรรมกลองยาวอีสาน	500,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบกลองยาวอีสานให้ คงอยู่ตลอดไป	ระดับความพึง พอใจในการจัด กิจกรรม ร้อยละ 80	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล เยาวชน และประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-009	โครงการ มหกรรม วัฒนธรรม กลองยาว อีสาน	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และ ประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการสืบ กลองยาวอีสาน ให้คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	เป็นการจัดงานที่ขาด ทรัพยากรบุคคลในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-010	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการงานประเพณีลอย กระทง	600,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณีชาติ ให้คงอยู่ตลอดไป	ระดับความพึง พอใจในการจัด กิจกรรม ร้อยละ 85	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล เยาวชน และประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5,000 คน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-010	โครงการงาน ประเพณีลอย กระทง	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และ ประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการสืบ สานประเพณีชาติ ให้คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	เป็นการจัดงานที่ขาด ทรัพยากรบุคคลในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-011	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการงานประเพณี สงกรานต์	600,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ตลอดไป	ระดับความพึง พอใจในการจัด กิจกรรม ร้อยละ 85	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล เยาวชน และประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5,000 คน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-011	โครงการงาน ประเพณี สงกรานต์	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และ ประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการ สืบสานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ ตลอดไป	กองการศึกษา	มีบุคลากรในการ ปฏิบัติงานน้อย ทำให้ งานมีความล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-012	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการจ้างครูผู้สอน รายวิชาที่ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	2,167,600	เพื่อจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เป็น ครูผู้สอน นักเรียนตาม ความจำเป็นของโรงเรียน	ครูผู้สอนเฉพาะ รายวิชาที่ขาด แคลน โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 7 แห่ง	สำหรับจ่ายเป็นค่าจ้าง บุคคลภายนอกสอน นักเรียน โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-012	โครงการจ้าง ครูผู้สอนรายวิชา ที่ขาดแคลน สถานศึกษา สังกัดเทศบาล เมือง มหาสารคาม	เพื่อจ้างเหมา บริการ บุคคลภายนอก เป็นครูผู้สอน นักเรียนตามความ จำเป็นของโรงเรียน	กองการศึกษา	กระบวนการขั้นตอน ของการเบิกจ่ายล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-013	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการส่งเสริมศักยภาพ นักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	1,584,000	1.เพื่อพัฒนาทักษะ ทางด้านดนตรีให้กับ นักเรียน 2.เพื่อพัฒนาด้านจิตใจ อารมณ์ สุนทรีย์ภาพและ สังคมให้กับนักเรียน	มีเครื่อง คอมพิวเตอร์พร้อม อุปกรณ์ดนตรี สำหรับใช้ในการ เรียนการสอน จำนวน 5 โรงเรียน	เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ดนตรี จำนวน 5 โรงเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-013	โครงการ ส่งเสริม ศักยภาพ นักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1.เพื่อพัฒนาทักษะ ทางด้านดนตรี ให้กับนักเรียน 2.เพื่อพัฒนา ด้านจิตใจอารมณ์ สุนทรีย์ภาพและ สังคมให้กับนักเรียน	กองการศึกษา	ข้อจำกัดด้าน งบประมาณทำให้ ตั้งงบประมาณ ไม่ครอบคลุมทุกโรงเรียน ในสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-014	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการส่งเสริมการจัด การศึกษาลักษณะพิเศษ ตามหลักสูตรพัฒนาผู้เรียน สู่ความเป็นเลิศโรงเรียน เทศบาลสามัคคีวิทยา	600,000	1.เพื่อส่งเสริมนักเรียนมี สมรรถภาพร่างกายที่ สมบูรณ์แข็งแรง 2.เพื่อพัฒนาศักยภาพของ นักเรียนกีฬาไปสู่ความเป็น เลิศอย่างต่อเนื่องอย่างเป็น ระบบ 3.เพื่อสร้างนักกีฬาให้มี ศักยภาพเป็นตัวแทน นักกีฬาระดับเขตและทีม ชาติไทย	นักเรียนได้รับการ ฝึกอบรมไม่น้อย กว่า 1 ครั้ง/ปี	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน การดำเนินโครงการโดย มีค่าใช้จ่ายประกอบด้วย ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ไม่มีแอลกอฮอล์สำหรับ นักกีฬา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-014	โครงการส่งเสริม การจัด การศึกษา ลักษณะพิเศษ ตามหลักสูตร พัฒนาผู้เรียน สู่ความเป็นเลิศ โรงเรียนเทศบาล สามัคคีวิทยา	1.เพื่อส่งเสริม นักเรียนมี สมรรถภาพร่างกาย ที่สมบูรณ์แข็งแรง 2.เพื่อพัฒนา ศักยภาพของ นักเรียนกีฬาไปสู่ ความเป็นเลิศอย่าง ต่อเนื่องอย่าง เป็นระบบ 3.เพื่อสร้างนักกีฬา ให้มีศักยภาพ เป็นตัวแทนนักกีฬา ระดับเขตและ ทีมชาติไทย	กองการศึกษา	บุคลากรขาดความ เชี่ยวชาญในการเขียน รายละเอียดคำชี้แจง ของโครงการ ใส่ระเบียบไม่ครบถ้วน ตามวัตถุประสงค์	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ หรือ ข้อกำหนดที่ เกี่ยวข้อง (L)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-015	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	2,100,000	เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการบริหารจัดการศึกษา	โรงเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับ การสนับสนุน งบประมาณด้าน การศึกษา จำนวน 7 แห่ง	สนับสนุนงบประมาณใน การจัดการศึกษาให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม จำนวน 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-015	โครงการ สนับสนุน งบประมาณ ให้แก่โรงเรียน สังกัดเทศบาล เมือง มหาสารคาม	เพื่อสนับสนุน งบประมาณให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม ในการบริหารจัดการ การศึกษา	กองการศึกษา	โรงเรียนขอรับการ สนับสนุนงบประมาณ มากกว่าที่ตั้ง งบประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-016	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการแข่งขันทักษะทาง วิชาการและจัดนิทรรศการ ทางการศึกษาในงาน มหกรรมการจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	500,000	เพื่อนำตัวแทนครู นักเรียน และผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วม การแข่งขันทักษะทาง วิชาการและจัดนิทรรศการ ทางการศึกษา ในงาน มหกรรมการจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	ครู นักเรียน และ ผู้เกี่ยวข้องได้เข้า ร่วมการแข่งขัน ทักษะทางวิชาการ และจัดนิทรรศการ ทางการศึกษา ปีละ 1 ครั้ง	นำครู นักเรียน ผู้เกี่ยวข้องร่วมแข่งขัน ทักษะทางวิชาการและ จัดนิทรรศการทางการ ศึกษา ปีละ 1 ครั้ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-016	โครงการแข่งขัน ทักษะทาง วิชาการและ จัดนิทรรศการ ทางการศึกษา ในงานมหกรรม การจัด การศึกษา ท้องถิ่น ระดับ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	เพื่อนำตัวแทนครู นักเรียน และ ผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมการ แข่งขันทักษะทาง วิชาการและ จัดนิทรรศการ ทางการศึกษา ในงานมหกรรม การจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	กองการศึกษา	อุบัติเหตุระหว่างการ เดินทางเป็นความเสี่ยง ที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยองค์กร	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-017	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการประชุม คณะกรรมการสถานศึกษา ชั้นพื้นฐานและผู้เกี่ยวข้อง โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	556,800	เพื่อกำกับและส่งเสริม สนับสนุนกิจการของ สถานศึกษา	จัดประชุมไม่น้อย กว่า 2 ครั้งต่อภาค เรียน	จัดประชุมคณะกรรมการ สถานศึกษาชั้นพื้นฐาน และผู้เกี่ยวข้องไม่น้อย กว่า 2 ครั้งต่อภาคเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-017	โครงการ ประชุมคณะ กรรมการ สถานศึกษา ขั้นพื้นฐานและ ผู้เกี่ยวข้อง โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อกำกับและ ส่งเสริมสนับสนุน กิจการของ สถานศึกษา	กองการศึกษา	การกำหนดห้วงเวลาการ ประชุมที่คณะกรรมการ สามารถเข้าร่วมประชุม ได้ครบองค์ประชุม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-018	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนงบ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองมหาสารคาม	530,000	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่าย ให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการบริหารจัดการศึกษา	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมือง มหาสารคาม สามารถบริหารจัดการ การศึกษาได้อย่าง คล่องตัวและมี ประสิทธิภาพ	สนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารจัดการศึกษา ให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมือง มหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-018	โครงการ สนับสนุนงบ ค่าใช้จ่ายในการ บริหารศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อสนับสนุน ค่าใช้จ่ายให้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาลเมือง มหาสารคาม ในการบริหารจัดการ การศึกษา	กองการศึกษา	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขอรับสนับสนุน งบประมาณมากกว่า ที่ตั้งงบประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-019	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน กิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียนระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,954,900	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน	โรงเรียนในสังกัดฯ ได้จัดกิจกรรม พัฒนาคุณภาพ ผู้เรียนครบทุกคน	สนับสนุนค่ากิจกรรม พัฒนาคุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตาม หลักเกณฑ์กระทรวงมหาด ไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-019	โครงการ สนับสนุน กิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน ระดับชั้นอนุบาล จนจบการศึกษา ขั้นพื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียน ทุกคนมีความ พร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มี คุณภาพตาม มาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-020	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า เครื่องแบบนักเรียนตั้งแต่ ระดับชั้นอนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,170,100	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	นักเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับ เครื่องแบบนักเรียน ทุกคน	สำหรับจ่ายเป็นค่า เครื่องแบบนักเรียน ระดับอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-020	โครงการ สนับสนุนค่า เครื่องแบบ นักเรียนตั้งแต่ ระดับชั้นอนุบาล จนจบการศึกษา ขั้นพื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียน ทุกคนมีความ พร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มี คุณภาพมาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ ความเข้าใจในการ ทำงานทำให้เอกสาร ไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิด ความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-021	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า จัดการเรียนการสอน (รายหัว) เด็กอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	8,390,600	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	นักเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับ การสนับสนุนค่าจัด จัดการเรียนการ สอน (รายหัว) ครบทุกคน	สำหรับจ่ายเป็นค่าการ เรียนการสอน (รายหัว) ชั้นอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-021	โครงการ สนับสนุน ค่าจัดการเรียน การสอน (รายหัว) เด็กอนุบาลจน จบการศึกษา ขั้นพื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียนทุก คนมีความพร้อม ที่จะได้รับการศึกษา ที่มีคุณภาพ มาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความ เข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-022	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า ปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจน	740,000	เพื่อให้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน การจัดหาปัจจัยพื้นฐานที่ จำเป็นต่อการดำรงชีวิต สำหรับนักเรียนยากจน	นักเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับค่า ปัจจัยพื้นฐาน จำนวน 7 แห่ง	สนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อ จัดหาปัจจัยพื้นฐาน สำหรับนักเรียนยากจน โรงเรียนสังกัดเทศบาลฯ 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-022	โครงการ สนับสนุน คำปัจจัย พื้นฐานสำหรับ นักเรียน ยากจน	เพื่อให้จ่ายเป็น ค่าใช้จ่ายในการ จัดหาปัจจัยพื้นฐาน ที่จำเป็นต่อการ ดำรงชีวิตสำหรับ นักเรียนยากจน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความ เข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-023	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า หนังสือเรียนสำหรับ นักเรียนระดับอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,003,500	เพื่อให้ นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	นักเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับ หนังสือเรียนครบ ทุกคน	สำหรับจ่ายเป็นค่า หนังสือเรียนระดับ อนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ทุกคน ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงมหาดไทย กำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-023	โครงการ สนับสนุน ค่าหนังสือ เรียนสำหรับ นักเรียนระดับ อนุบาลจนจบ การศึกษา ขั้นพื้นฐาน	เพื่อให้ นักเรียน ทุกคนมีความพร้อม ที่จะได้รับการศึกษา ที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความ เข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-024	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุนค่า อุปกรณ์การเรียน การสอน สำหรับนักเรียนระดับ อนุบาลจนจบการศึกษา ขั้นพื้นฐาน	1,231,100	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี ความพร้อมที่จะได้รับ การศึกษาที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน	นักเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับ อุปกรณ์การเรียน การสอนครบทุก คน	สนับสนุนอุปกรณ์การ เรียนระดับอนุบาลถึงชั้น มัธยมศึกษาปีที่ 6 ตาม หลักเกณฑ์กระทรวง มหาดไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-024	โครงการ สนับสนุน ค่าอุปกรณ์ การเรียน การสอน สำหรับ นักเรียนระดับ อนุบาลจนจบ การศึกษา ขั้นพื้นฐาน	เพื่อให้นักเรียน ทุกคนมีความพร้อม ที่จะได้รับการศึกษา ที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ ความเข้าใจในการ ทำงาน ทำให้เอกสาร ไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิด ความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-025	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	8,723,200	เพื่อให้นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับประทานอาหารกลางวันเพียงพอตามหลักโภชนาการ และตามนโยบายรัฐบาล	นักเรียนโรงเรียนสังกัดเทศบาลฯ ได้รับประทานอาหารกลางวันครบทุกคน	สำหรับจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาทุกคน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงมหาดไทยกำหนด และตามนโยบายรัฐบาล

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-025	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับประทานอาหารกลางวัน ที่เพียงพอตามหลักโภชนาการ และตามนโยบายรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความเข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน	ด้านการดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-026	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	โครงการอาหารกลางวันสำหรับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองมหาสารคาม	652,700	เพื่อให้เด็กปฐมวัย ได้รับประทานอาหารกลางวันเพียงพอตามหลักโภชนาการและตามนโยบายของรัฐบาล	เด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับประทานอาหารกลางวันครบทุกคน	จัดหาอาหารกลางวันสำหรับเด็กปฐมวัยครบทุกคน ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดและตามนโยบายรัฐบาล

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-026	โครงการ อาหาร กลางวัน สำหรับเด็ก ปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้เด็กปฐมวัย ได้รับประทาน อาหารกลางวัน เพียงพอตามหลัก โภชนาการและตาม นโยบายของรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความ เข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-027	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและโรงเรียนหลักเมืองมหาสารคาม	15,782,800	เพื่อให้ นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษาได้รับประทานอาหารกลางวันเพียงพอตามหลักโภชนาการ และตามนโยบายรัฐบาล	นักเรียนระดับก่อนประถมฯ และระดับประถมฯ โรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและโรงเรียนหลักเมืองมหาสารคามได้รับประทานอาหารกลางวันทุกคน	อุดหนุนงบประมาณเพื่อจัดหาอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษาทุกคน ให้แก่โรงเรียนอนุบาลมหาสารคามและโรงเรียนหลักเมืองมหาสารคามตามหลักเกณฑ์กระทรวงมหาดไทยกำหนดและตามนโยบายรัฐบาล

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-027	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน สำหรับนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษา และระดับ ประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคาม และโรงเรียน หลักเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษา และระดับประถม ศึกษาได้รับ ประทานอาหาร กลางวัน เพียงพอตาม หลักโภชนาการ และตามนโยบาย รัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ ความเข้าใจในการ ทำงาน ทำให้เอกสาร ไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิด ความล่าช้าในการ ดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-028	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	3,730,900	เพื่อให้นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาได้รับอาหารเสริม (นม) เพียงพอตามหลักโภชนาการ และตามนโยบายของรัฐบาล	นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษา และประถมศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองฯ ได้รับอาหารเสริม (นม) ครบทุกคน	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) สำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาให้แก่โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคามตามหลักเกณฑ์กระทรวงมหาดไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-028	โครงการ สนับสนุน อาหารเสริม (นม) สำหรับ เด็กนักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษา และระดับ ประถมศึกษา โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียน ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถมศึกษา ได้รับอาหารเสริม (นม) เพียงพอตาม หลักโภชนาการ และตามนโยบาย ของรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความ เข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-029	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตามศักยภาพและความถนัด	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาโรงเรียนอนุบาลมหาสารคามและโรงเรียนหลักเมืองมหาสารคาม	6,873,500	เพื่อให้นักเรียนระดับระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาได้รับอาหารเสริม (นม) เพียงพอตามหลักโภชนาการ และตามนโยบายของรัฐบาล	นักเรียนระดับก่อนประถมฯ และประถมฯ โรงเรียนอนุบาลฯ และโรงเรียนหลักเมืองฯ ได้รับอาหารเสริม (นม) ครบทุกคน	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) สำหรับนักเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษาให้แก่โรงเรียนอนุบาลฯ และโรงเรียนหลักเมืองฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-029	โครงการ สนับสนุนอาหาร เสริม (นม) สำหรับเด็ก นักเรียนระดับ ก่อนประถม ศึกษาและระดับ ประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาล มหาสารคาม และโรงเรียน หลักเมือง มหาสารคาม	เพื่อให้นักเรียน ระดับ ระดับก่อน ประถมศึกษาและ ระดับประถม ศึกษาได้รับ อาหารเสริม (นม) เพียงพอตาม หลักโภชนาการ และตามนโยบาย ของรัฐบาล	กองการศึกษา	บุคลากรไม่เพียงพอ และขาดความรู้ความ เข้าใจในการทำงาน ทำให้เอกสารไม่ถูกต้อง ส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงิน
งบประมาณทั้งจำนวน

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-018	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการขยายเขตน้ำประปาภายในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	400,000	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนสำหรับการขยายเขตประปา พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ ภายในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	ประชาชนได้รับบริการอุปโภคบริโภคตามเป้าหมายกำหนด	อุดหนุนเงินสำหรับการขยายเขตประปาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ จำนวน 4 ชุมชน

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-018	โครงการขยาย เขตนํ้าประปา ภายในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อจ่ายเป็นเงิน อุดหนุนสำหรับการ ขยายเขตประปา พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ ภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	สำนักช่าง	เนื่องจากต้องดำเนินการ ร่วมกับหน่วยงานอื่น ซึ่งมีกระบวนการทำงาน งานอาจแตกต่างกัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
02-001	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ	โครงการแก้ปัญหา ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	20,000	1.เพื่อแก้ปัญหาจำนวน ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 2.เพื่อลดจำนวนประชากร แฝงที่อาศัยอยู่ในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 3.เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษาสีทึบ ประโยชน์ของนิสิต นักศึกษา และประชาชน ทั่วไป	จำนวนประชากร ย้ายเข้าทะเบียน บ้านในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	ย้ายนักศึกษา และ ประชาชนทั่วไปเข้า ทะเบียนบ้านในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02-001	โครงการ แก้ปัญหา ประชากรแฝง ในเขตเทศบาล เมือง มหาสารคาม	1.เพื่อแก้ปัญหาจำนวน ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม 2.เพื่อลดจำนวน ประชากรแฝงที่อาศัย อยู่ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม 3.เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษา สิทธิประโยชน์ของ นิสิตนักศึกษา และ ประชาชนทั่วไป	กองทะเบียน ราษฎรและ บัตร ประจำตัว ประชาชน	นักศึกษาประชาชน ไม่ให้ความสำคัญใน การย้ายที่อยู่ให้ตรง ตามภูมิลำเนา	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
03-002	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน สร้างชุมชนให้เข้มแข็งและสนับสนุนให้เครือข่ายทางสังคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองในทุกมิติ ให้เป็นสังคมเอื้ออาทร	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพประชาชนทั่วไป	300,000	1.เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจด้านทักษะอาชีพ สามารถนำไปใช้สร้างอาชีพและรายได้ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2.เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนรวมกลุ่มอาชีพในชุมชน พัฒนากลุ่มอาชีพให้มีความสามารถในการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการกลุ่มให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	1.กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด 2.กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมอบรมโครงการมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 80 3.มีการประเมินโครงการและการสังเกตแบบมีส่วนร่วม	<u>เชิงปริมาณ</u> 1.มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้ง ๓๑ ชุมชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม <u>เชิงคุณภาพ</u> 1.กลุ่มเป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจด้านทักษะอาชีพ สามารถนำไปใช้สร้างอาชีพและรายได้ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพในชุมชน พัฒนากลุ่มอาชีพให้มีความสามารถในการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการกลุ่มให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
						2. มีกระบวนการส่งเสริม การมีส่วนร่วมและบูรณา การการเรียนรู้ร่วมกัน ระหว่างเทศบาลเมือง มหาสารคาม/ วิทยาการ ผู้เชี่ยวชาญในสาขาอาชีพ จากหน่วยงานภาครัฐหรือ ภาคเอกชน ด้าน เกษตรกรรม ปศุสัตว์ การทำอาหาร คหกรรม หัตถกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ การบริการ และอื่น ๆ/ ประชาชนผู้สนใจทั่วไป 3.เป็นองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น วิทยาการผู้เชี่ยวชาญ ในสาขาอาชีพจากหน่วยงาน ภาครัฐหรือภาคเอกชน และ

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
						ประชาชนผู้สนใจทั่วไป ในเทศบาลเมือง มหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายพัฒนาชุมชน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-002	โครงการ ส่งเสริมและ พัฒนาอาชีพ ประชาชน ทั่วไป	1.เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจด้านทักษะ อาชีพ สามารถนำไปใช้ สร้างอาชีพและรายได้ ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง 2.เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนรวม กลุ่มอาชีพในชุมชน พัฒนากลุ่มอาชีพให้มี ความสามารถในการผลิต การตลาด และการ บริหารจัดการกลุ่มให้มี ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	กอง สวัสดิการ สังคม ฝ่ายพัฒนา ชุมชน	การมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการจัดตั้ง กลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มอาชีพต่าง ๆ และ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ครัวเรือน/ผลิตภัณฑ์ ของกลุ่ม/ผลิตภัณฑ์ ชุมชน ยังไม่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน โดยผ่านการรับรอง จากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	2	4 (น้อย)	1.ดำเนิน การจัดโครงการ ฝึกอบรม ให้ความรู้ทักษะ อาชีพด้านต่างๆ ให้กับกลุ่ม เป้าหมาย 2.การจัด ทะเบียน วิสาหกิจชุมชน และให้มีสถานที่ จำหน่ายสินค้า ในรูปแบบต่างๆ

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
02-002	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ	โครงการจัดทำบัตร ประจำตัวประชาชน ให้กับผู้ป่วยติดเตียงและ ผู้พิการที่ไม่สามารถ เคลื่อนที่ได้ในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	10,000	เพื่ออำนวยความสะดวก ในการทำบัตร ประจำตัว ประชาชน กรณีผู้ป่วย ติดเตียง คนชรา ผู้ พิการจนไม่สามารถ เคลื่อนที่ได้	จัดทำบัตรประจำตัว ประชาชน ผู้ที่ไม่เคยทำ บัตรกรณีบัตรหาย บัตร ชำรุด บัตรหมดอายุ ให้แก่ผู้ป่วยติดเตียง คนชรา ผู้พิการจนไม่ สามารถเคลื่อนที่ได้ใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม จำนวน 100 คน	1.ผู้ป่วยติดเตียง คนชรา ผู้พิการจนไม่สามารถ เคลื่อนที่ได้ สามารถ เข้าถึงบริการและ สวัสดิการจากภาครัฐ รวมทั้งสามารถทำ ธุรกรรมต่างๆ ได้ตาม สิทธิที่มี 2.ผู้ป่วยติดเตียง คนชรา ผู้พิการจนไม่สามารถ เคลื่อนที่ได้ ได้มีบัตร ประจำตัวประชาชนแบบ smart card

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02-002	โครงการจัดทำ บัตรประจำตัว ประชาชนให้กับ ผู้ป่วยติดเตียง และผู้พิการ ที่ไม่สามารถ เคลื่อนที่ได้ใน เขตเทศบาล เมือง มหาสารคาม	เพื่ออำนวยความสะดวกในการ จัดทำบัตร ประจำตัว ประชาชน กรณี ผู้ป่วยติดเตียง คนชรา ผู้พิการ จนไม่สามารถ เคลื่อนที่ได้	กองทะเบียน ราษฎรและ บัตรประจำตัว ประชาชน	ความพร้อมด้าน เครื่องมือในการ ให้บริการ เนื่องจาก ต้องอาศัยเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์จากศูนย์บริหาร การทะเบียนภาค 4 สาขาจังหวัด มหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	3	3 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-030	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบ การศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการประชุม คณะกรรมการพัฒนา การศึกษาท้องถิ่นเทศบาล เมืองมหาสารคามและ ผู้เกี่ยวข้อง	20,000	เพื่อกำกับและส่งเสริม สนับสนุนกิจการด้าน การศึกษาของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	จัดประชุมไม่น้อย กว่า 2 ครั้งต่อ ภาคเรียน	จัดประชุมคณะกรรมการ พัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ของเทศบาลเมือง มหาสารคามไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อภาคเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-030	โครงการประชุม คณะกรรมการ พัฒนาการศึกษา ท้องถิ่นเทศบาล เมือง มหาสารคาม และผู้เกี่ยวข้อง	เพื่อกำกับและ ส่งเสริมสนับสนุน กิจการด้าน การศึกษาของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองการศึกษา	การกำหนดห้วงเวลา การประชุมของ คณะกรรมการ การศึกษาและ ผู้ทรงคุณวุฒิ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
09-002	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมีสมรรถนะสูงพร้อมต่อการให้บริการมีนวัตกรรมและมีธรรมาภิบาล	โครงการคลังความรู้ในการบริหารงานบุคคล	50,000	เพื่อให้พนักงานเจ้าหน้าที่ ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลได้ถูกต้องรวดเร็วและสนับสนุนการให้บริการหรือเพิ่มช่องทาง	พนักงาน เจ้าหน้าที่ และ ประชาชนทั่วไป เข้าถึงข่าวสารด้านการบริหารงานบุคคลอย่างน้อย 2 ช่องทาง	การจัดเก็บและเผยแพร่ข้อมูล ปฏิทินกิจกรรม ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กร ข้อมูลการให้บริการ รวมทั้งสถิติที่สำคัญของกองการเจ้าหน้าที่ และมีแบบฟอร์มให้สามารถดาวน์โหลดได้ รวดเร็วมีช่องทางให้บริการที่ทันสมัย

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-002	โครงการคลัง ความรู้ในการ บริหารงาน บุคคล	เพื่อให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ ประชาชน ได้รับทราบข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับการ บริหารงานบุคคล ได้ถูกต้องรวดเร็ว และสนับสนุนการ ให้บริการหรือเพิ่ม ช่องทาง	กองการ เจ้าหน้าที่	การแก้ไขเปลี่ยนแปลง เป้าหมายการดำเนินการ (*ปีงบประมาณ 2567 ดำเนินการโดยไม่ใช้ งบประมาณ)	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	กำหนด ขอบเขต เป้าหมาย หลักการ ดำเนินงาน ที่ชัดเจน

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
09-003	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมีสมรรถนะสูงพร้อมต่อการให้บริการมีนวัตกรรมและมีธรรมาภิบาล	โครงการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร	50,000	เพื่อส่งเสริมสัมพันธภาพที่ดี สร้างขวัญและกำลังใจ และส่งเสริมการทำงานเป็นทีมของบุคลากรในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	บุคลากรในองค์กรได้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการสร้างสัมพันธภาพอันดีภายในองค์กรร้อยละ 80 ขึ้นไป	พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำพนักงานครูเทศบาลและพนักงานจ้างมีกิจกรรมนันทนาการร่วมกัน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม อย่างน้อย 2 กิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-003	โครงการ ส่งเสริม ความสัมพันธ์ อันดีภายใน องค์กร	เพื่อส่งเสริม สัมพันธภาพที่ดี สร้างขวัญและกำลังใจ และส่งเสริมการ ทำงานเป็นทีมของ บุคลากรในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองการ เจ้าหน้าที่	1.การแก้ไข เปลี่ยนแปลง กลุ่มเป้าหมาย ดำเนินการ อาจส่งผล ให้ไม่สามารถ ดำเนินงานโครงการ ในปีงบประมาณ 2.การขาดการมีส่วน ร่วมของพนักงาน 3.ความท้าทายในการ นำความรู้สามารถไปใช้ ในการปฏิบัติงานจริง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	1.หาหรือผู้บริหาร เพื่อให้สามารถ กำหนด กลุ่มเป้าหมาย หลักได้ชัดเจน 2.มีการนำความรู้ ที่ได้มาใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
09-004	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการมีนวัตกรรม และมีธรรมาภิบาล	โครงการเสริมสร้างขวัญ กำลังใจภายในองค์กร	40,000	เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน เทศบาล พนักงานจ้าง สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม มีขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงาน ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	บุคลากร	การจัดเก็บและเผยแพร่ ข้อมูล ปฏิทินกิจกรรม ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กร ข้อมูลการให้บริการ รวมทั้งสถิติที่สำคัญของ กองการเจ้าหน้าที่ และมี แบบฟอร์มให้สามารถ ดาวน์โหลดได้ รวดเร็วมี ช่องทางให้บริการที่ ทันสมัย

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-004	โครงการ เสริมสร้างขวัญ กำลังใจภายใน องค์กร	เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม มีขวัญกำลังใจ ในการปฏิบัติงาน ได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ	กองการ เจ้าหน้าที่	ดำเนินงานโครงการโดย ไม่ใช้งบประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	ดำเนินการ ตามห่วงแผน ดำเนินงานฯ

๓. โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่
คาดว่าจะไม่ผ่าน

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04-001	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนารายได้เทศบาล ให้สามารถพึ่งตนเอง ได้มากขึ้น มีระบบ บริการจัดการ งบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	KPI ตัวชี้วัดที่ 56 ร้อยละของรายได้ ที่เทศบาลจัดหาเอง ต่อรายได้ทั้งหมด	-	เพิ่มประสิทธิภาพการ จัดหารายได้ในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	จัดเก็บรายได้ที่ จัดหาเองคิดเป็น ร้อยละ 20 ของ รายได้ทั้งหมด	จัดเก็บรายได้ให้ทั่วถึง และเป็นธรรม

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-001	KPI ตัวชี้วัดที่ 56 ร้อยละของ รายได้ที่เทศบาล จัดหาเองต่อ รายได้ทั้งหมด	เพิ่มประสิทธิภาพ การจัดหารายได้ ในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้	รายได้ที่จัดหาเอง เป็นไม่ไปตามประมาณ การ ทำให้ไม่สามารถ นำเงินรายได้มาพัฒนา และการจัดบริการ สาธารณะได้ตามแผนฯ	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	ลดโอกาสความ เสี่ยงด้วยการ บริหารจัดการ ฐานข้อมูลให้มี ประสิทธิภาพ และการทำงาน เชิงรุกให้การ จัดเก็บรายได้ ครบถ้วนและ เป็นธรรม

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
04-001	KPI ตัวชี้วัดที่ 56 ร้อยละของรายได้ ที่เทศบาลจัดหาเอง ต่อรายได้ทั้งหมด	รายได้ที่จัดหา เองเป็นไม่ไป ตามประมาณ การ ทำให้ ไม่สามารถ นำเงินรายได้ มาพัฒนาและ การจัดบริการ สาธารณะได้ ตามแผนฯ	ลดโอกาสความ เสี่ยงด้วยการ บริหารจัดการ ฐานข้อมูลให้มี ประสิทธิภาพ และการทำงาน เชิงรุกให้การ จัดเก็บรายได้ ครบถ้วนและ เป็นธรรม	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้	หน่วยจัดเก็บ รายได้ทุก สำนัก/ กอง พัฒนาการ จัดเก็บรายได้โดย การจัดหาแหล่ง รายได้ใหม่เพื่อ เพิ่มศักยภาพการ จัดเก็บรายได้ ขององค์กร	จัดเก็บรายได้ ที่จัดหาเองคิด เป็นร้อยละ 20 ของรายได้ ทั้งหมด	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ติดตามผลเป็น รายเดือน

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04-002	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนารายได้เทศบาล ให้สามารถพึ่งตนเอง ได้มากขึ้น มีระบบ บริการจัดการ งบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	KPI ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของการรับชำระ ภาษีและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์	-	เพิ่มประสิทธิภาพการ ให้บริการชำระค่าภาษี และค่า ธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านอิเล็กทรอนิกส์แทน การชำระด้วยเงินสด	รับชำระค่าภาษีและ ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนรายได้ที่ ชำระทั้งหมด	หน่วยจัดเก็บรายได้ค่า ภาษีและค่าธรรมเนียม อื่น ๆ เพิ่มช่องทางการ ชำระเงินผ่านอิเล็กทรอนิกส์แทนการชำระด้วย เงินสด

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-002	KPI ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของการรับ ชำระภาษีและ ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์	เพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการ ชำระค่าภาษีและ ค่าธรรมเนียม อื่น ๆ ผ่าน อิเล็กทรอนิกส์ แทนการชำระ ด้วยเงินสด	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้	เจ้าหน้าที่รับชำระ เงินแล้วไม่ออก ใบเสร็จรับเงิน หรือไม่นำเงิน ส่งคลังหรือเงินสด สูญหายระหว่าง การนำส่งเงิน	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	การร่วมจัดการ โดยทุกสำนัก/ กองที่เป็น หน่วยจัดเก็บ รายได้พัฒนา ระบบการชำระ เงินผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
04-002	KPI ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของการรับ ชำระภาษีและ ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์	เจ้าหน้าที่รับ ชำระเงินแล้ว ไม่ออกไปเสร็จ รับเงินหรือไม่ นำเงินส่งคลัง หรือเงินสด สูญหาย ระหว่างการ นำส่งเงิน	การร่วมจัดการ โดยทุกสำนัก/ กองที่เป็นหน่วย จัดเก็บรายได้ พัฒนาระบบการ ชำระเงินผ่าน ระบบ อิเล็กทรอนิกส์	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้	สำนักกอง/กอง ที่เป็นหน่วย จัดเก็บรายได้ เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์ ชำระเงินผ่าน ระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ให้ทั่วถึงทุก กลุ่มเป้าหมาย	รับชำระค่าภาษี และค่าธรรมเนียม อื่น ๆ ผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์คิด เป็นร้อยละ 50 ของจำนวนรายได้ ชำระทั้งหมด	ตุลาคม 2567- กันยายน 2568	ติดตามผลเป็น รายเดือน

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-004	-	ตัวชี้วัด (KPI) ที่ 35 จำนวนครั้งของจำนวน อาชญากรรมลดลง จากปีที่ผ่านมา	-	เพื่อให้ประชาชนมีความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน	จำนวนครั้งของ จำนวน อาชญากรรมลดลง จากปีที่ผ่านมา	จำนวนคดีอาชญากรรม ในปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 ต้องไม่เกิน 50 คดี

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-004	ตัวชี้วัด (KPI) ที่ 35 จำนวนครั้งของ จำนวนอาชญากรรม ลดลงจากปีที่ผ่านมา	เพื่อให้ ประชาชนมี ความปลอดภัย ในชีวิตและ ทรัพย์สิน	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	การเกิดอาชญากรรม ในคดีฐานความผิด เกี่ยวกับทรัพย์ มีแนวโน้มสูงขึ้น จากสภาพเศรษฐกิจ และสังคมปัจจุบัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	3	15 (สูง)	ติดตั้งกล้อง โทรทัศน์ วงจรปิด ในพื้นที่เสี่ยง - ติดตั้งไฟฟ้า ส่องสว่าง บริเวณจุด เสี่ยง - ให้ความรู้ และฝึกอบรม สร้างภาคี เครือข่าย อาชญากรรม

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
01-004	KPI ตัวชี้วัดที่ 35 จำนวนครั้งของ จำนวน อาชญากรรมลดลง จากปีที่ผ่านมา	การเกิด อาชญากรรมใน คดีฐานความผิด เกี่ยวกับทรัพย์สิน แนวโน้มสูงขึ้น จากสภาพ เศรษฐกิจและ สังคมปัจจุบัน	1.ติดตั้งกล้อง โทรทัศน์วงจร ปิดในพื้นที่เสี่ยง 2.ติดตั้งไฟฟ้า ส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง 3.ให้ความรู้และ ฝึกอบรมสร้าง ภาคีเครือข่าย อาชญากรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	1.ติดตั้งระบบ กล้องโทรทัศน์ วงจรปิด 2.ประสาน ความร่วมมือกับ สภ.เมืองฯ 3.การติดตั้ง ไฟฟ้าส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง 4.ฝึกอบรม สร้างภาคี เครือข่าย อาชญากรรม	จำนวนครั้งของ จำนวน อาชญากรรม ลดลงจากปีที่ ผ่านมา	ปีงบประมาณ 2568	ติดตามราย 3 เดือน

ชื่อหน่วยงาน ยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
07-002	-	KPI ตัวชี้วัดที่ 50 ค่าคะแนนการประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน	-	เทศบาลเมือง มหาสารคามได้คะแนน การประเมิน ITA ผ่าน เกณฑ์มาตรฐาน ที่ สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด	ค่าคะแนนการ ประเมิน ITA ของ เทศบาลเมือง มหาสารคามผ่าน เกณฑ์มาตรฐาน	1.เข้าร่วมการประเมิน ITA 2.จัดประชุมคณะทำงานและ คณะกรรมการในการ ดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐ ITA ตามปฏิทินที่ ปปช.กำหนด 3.ทราบข้อมูลความคิดเห็น ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อ เทศบาลเมืองมหาสารคาม 4. การเผยแพร่ข้อมูลบน เว็บไซต์เทศบาลเมือง มหาสารคาม ถูกต้อง ครบถ้วน

ชื่อหน่วยงาน ยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-002	KPI ตัวชี้วัดที่ 50 ค่าคะแนนการ ประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน	เทศบาลเมือง มหาสารคามได้ คะแนนการ ประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน ที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ	1.การตีความและ ความเข้าใจประเด็นข้อ คำถาม ตัวชี้วัดของ การประเมิน ไม่ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ที่การ ประเมินกำหนด 2.องค์ประกอบและ ปริมาณข้อมูล ส่งผล ให้เกิดความผิดพลาด ได้ง่าย 3.ทัศนคติเชิงลบที่มีต่อ องค์กรและ กระบวนการทำงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านกลยุทธ์ (S)	3	4	12 (สูง)	ลดลง/ ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
07-002	KPI ตัวชี้วัดที่ 50 ค่าคะแนนการ ประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน	1.การตีความและ ความเข้าใจประเด็น ข้อคำถาม ตัวชี้วัด ของการประเมิน ไม่ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ที่การ ประเมินกำหนด 2.องค์ประกอบและ ปริมาณข้อมูล ส่งผลให้เกิดความ ผิดพลาดได้ง่าย 3.ทัศนคติเชิงลบที่มี ต่อองค์กรและ กระบวนการทำงาน	ลดลง/ควบคุม	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ	1.จัดประชุมซักซ้อม ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการประเมิน ITA 2.จัดประชุม คณะกรรมการและ คณะทำงานฯ เพื่อ มอบหมายงานตาม ตัวชี้วัดโดยละเอียด 3.ศึกษารายละเอียด ตัวชี้วัดโดยละเอียด 4.มอบเจ้าหน้าที่ผู้มี ส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วม การอบรมให้ความรู้ ของ สำนักป.ป.ช. อย่างสม่ำเสมอ	ค่าคะแนน การ ประเมิน ITA ของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม ผ่านเกณฑ์ มาตรฐาน	เป็นไป ตามแผน ดำเนินงาน	ทุกไตรมาส

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-019	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการมีนวัตกรรม และมีธรรมาภิบาล	KPI ตัวชี้วัดที่ 16 จำนวนสายทางที่ได้รับการ จัดระเบียบสายไฟฟ้าและ สายสื่อสาร	-	เพื่อความเป็นระเบียบ เรียบร้อยของบ้านเมือง และความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของ ประชาชน	มีการจัดระเบียบ สายไฟฟ้าและสาร สื่อสารตาม เป้าหมายกำหนด	เพื่อจัดระเบียบ สายไฟฟ้าและสาย สื่อสารให้เป็นไปตาม นโยบายผู้บริหารในการ แก้ไขปัญหาความเป็น ระเบียบเรียบร้อยของ บ้านเมืองภายในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-019	KPI ตัวชี้วัดที่ 16 จำนวนสายทาง ที่ได้รับการจัด ระเบียบ สายไฟฟ้าและ สายสื่อสาร	เพื่อความเป็น ระเบียบเรียบร้อย ของบ้านเมือง และความ ปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของ ประชาชน	สำนักช่าง	เนื่องจากต้อง ดำเนินการร่วมกับ หน่วยงานอื่น ที่มีกระบวนการทำงาน แต่ละหน่วยงานอาจ แตกต่างกัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่ อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบ ของความเสี่ยง ให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับ ได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
05-019	KPI ตัวชี้วัดที่ 16 จำนวนสายทางที่ ได้รับการจัด ระเบียบสายไฟฟ้า และสายสื่อสาร	เนื่องจากต้อง ดำเนินการร่วมกับ หน่วยงานอื่นที่มี กระบวนการ ทำงานแต่ละ หน่วยงานอาจ แตกต่างกัน	ลดโอกาสที่อาจ เกิดขึ้นหรือ ผลกระทบของ ความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้	สำนักช่าง	จัดประชุมร่วมกัน ระหว่างหน่วยงาน เพื่อทำความเข้าใจ ขั้นตอนและ กระบวนการของ แต่ละหน่วยงาน เพื่อลดความเสี่ยง	โครงการได้รับ การตรวจสอบ ตามเป้าหมายที่ กำหนด	15 วัน	- จัดทำ รายงานผล การปฏิบัติงาน เสนอผู้บริหาร เพื่อทราบ

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-004	-	KPI ตัวชี้วัดที่ 22 ระดับความสำเร็จของการ ลดคาร์บอน และขายคาร์บอนเครดิต (โครงการลดก๊าซเรือน กระจก เทศบาลเมือง มหาสารคาม)	163,000	1.เพื่อลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกที่เกิดขึ้นจาก กิจกรรมในองค์กร 2.เพื่อนำมาตรการ โครงการ กิจกรรมที่ลดก๊าซ เรือนกระจกขึ้นทะเบียน โครงการ T-VER 3.เพื่อขอรับรองคาร์บอน เครดิต	1.มีการลดการ ปล่อยก๊าซเรือน กระจกที่เกิดขึ้น จากกิจกรรมใน องค์กร 2.มีโครงการ กิจกรรมที่ขึ้น ทะเบียนกับ โครงการ T-ver 3.ได้รับรอง คาร์บอนเครดิต	ได้รับหนังสือรับรอง คาร์บอนเครดิตและ สามารถขายคาร์บอน เครดิตได้

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-004	KPI ตัวชี้วัดที่ 22 ระดับ ความสำเร็จของ การลดคาร์บอน และขาย คาร์บอนเครดิต (โครงการลดก๊าซ เรือนกระจก เทศบาลเมือง มหาสารคาม)	1.เพื่อลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดขึ้นจาก กิจกรรมในองค์กร 2.เพื่อนำมาตรการ โครงการ กิจกรรม ที่ลดก๊าซเรือน กระจกขึ้นทะเบียน โครงการ T-VER 3.เพื่อขอรับรอง คาร์บอนเครดิต	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ผู้ปฏิบัติงานที่จัดทำ ข้อมูลไม่ใช่เจ้าของข้อมูล ทำให้ข้อมูลที่ได้ ไม่เพียงพอและ ไม่สามารถดำเนินการ ต่อได้	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
06-004	KPI ตัวชี้วัดที่ 22 ระดับความสำเร็จ ของการลด คาร์บอน และขายคาร์บอน เครดิต (โครงการลดก๊าซ เรือนกระจก เทศบาลเมือง มหาสารคาม)	ผู้ปฏิบัติงานที่ จัดทำข้อมูลไม่ใช่ เจ้าของข้อมูลทำให้ ข้อมูลที่ได้ไม่ เพียงพอและไม่ สามารถ ดำเนินการต่อได้	ควบคุม	สำนัก สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	กำหนด ผู้รับผิดชอบข้อมูล ที่ชัดเจนและมีการ กำหนดแบบฟอร์ม การลงข้อมูลให้ผู้ลง ข้อมูลสามารถเก็บ ข้อมูลได้ครบถ้วน	มีข้อมูลการลด การปล่อยลดก๊าซ เรือนกระจกใน แต่ละกิจกรรมที่ สามารถขึ้น ทะเบียนโครงการ T-ver และขอ รับรองคาร์บอน เครดิตได้	ดำเนินการตาม แผน	ประชุม ผู้รับผิดชอบ ข้อมูลในการ ติดตามผลการ ดำเนินงาน และข้อมูล

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-005	-	KPI ตัวชี้วัดที่ 23 อัตราการผลิตราย ต่อวัน / คน (กก.)	-	เพื่อให้มีกระบวนการใน การจัดการมูลฝอยในเขต รับผิดชอบ ก่อนนำไป กำจัดที่ระบบฝังกลบขยะ ของเทศบาล โดยการมีส่วน ร่วมของภาคีเครือข่าย ตามหลัก 3Rs	ประชาชน มีอัตรา การผลิตราย เท่ากับ 0.79 กิโลกรัม / คน / วัน	ประชาชนในเขตเทศบาล มีการบริหารจัดการขยะ มูลฝอยต้นทางตาม แนวทางและ กระบวนการของ เทศบาล โดยการมีส่วน ร่วมของภาคีเครือข่าย ตามหลัก 3Rs เพื่อลด ปริมาณขยะมูลฝอย ที่เก็บขนไปกำจัด

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-005	KPI ตัวชี้วัดที่ 23 อัตราการผลิต ขยะต่อวัน / คน (กก.)	เพื่อให้มี กระบวนการในการ จัดการมูลฝอย ในเขตรับผิดชอบ ก่อนนำไปกำจัด ที่ระบบฝังกลบขยะ ของเทศบาล โดยการมีส่วนร่วม ของภาคีเครือข่าย ตามหลัก 3Rs	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	1.การลักลอบนำขยะ เข้ามาทิ้งในเขตเทศบาล จากคนนอกพื้นที่ 2.ขาดการมีส่วนร่วม ในการคัดแยกขยะ จากภาคประชาชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
06-005	KPI ตัวชี้วัดที่ 23 อัตราการผลิตขยะ ต่อวัน / คน (กก.)	1.การลักลอบนำ ขยะเข้ามาทิ้งใน เขตเทศบาลจาก คนนอกพื้นที่ 2.ขาดการมีส่วน ร่วมในการคัดแยก ขยะจากภาค ประชาชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน	ควบคุม	สำนัก สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	1.ตรวจสอบเผ้า ระวังการ ลักลอบทิ้งขยะ ในเขต 2.กำหนดแผน ในการ ดำเนินงาน จัดการขยะให้ ครอบคลุมทุก กลุ่มเป้าหมาย ให้ชัดเจน	ประชาชนมี อัตราการผลิต ขยะเท่ากับ 0.79 กิโลกรัม/ คน/วัน	ตามแผนงาน ที่กำหนด	1.ประชุมคณะ กรรมการฯ 2.รวบรวม ข้อมูล / วิเคราะห์ข้อมูล รายงานผลการ ติดตามต่อ คณะผู้บริหาร

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
09-005	-	KPI ตัวชี้วัดที่ 44 ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การฝึกอบรมตามเกณฑ์ (60 ชั่วโมง/คน/ปี)	-	เพื่อให้บุคลากรได้พัฒนา ตนเอง แสวงหาความรู้ สามารถนำมาพัฒนางาน ในตำแหน่งหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	บุคลากรเข้ารับการ ฝึกอบรมตั้งแต่ 60 ชั่วโมง ขึ้นไป/คน/ ปี และไม่เกิน 5 ครั้ง/คน/ปี ไม่น้อย กว่าร้อยละ 60	พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา และลูกจ้างประจำ/ พนักงานจ้างที่ปฏิบัติงาน สำนักงาน สังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-005	KPI ตัวชี้วัดที่ 44 ร้อยละของ บุคลากรที่ผ่าน การฝึกอบรม ตามเกณฑ์ (60 ชั่วโมง/คน/ปี)	เพื่อให้บุคลากรได้ พัฒนาตนเอง แสวงหาความรู้ สามารถนำมาพัฒนา งานในตำแหน่งหน้าที่ ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	กองการ เจ้าหน้าที่	1.การขาดการมีส่วนร่วม ของพนักงาน 2.ปัญหาด้าน เทคโนโลยีและ เครื่องมือ 3.ความท้าทาย ในการนำความรู้ สามารถไปใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	2	2 (น้อย)	1.การ ประเมินผล ความรู้ใน รูปแบบพรีเทส (Pre-test) และ โพสเทส (Post-test) 2.มีการนำ ความรู้ที่ได้ มาใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04-003	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนารายได้เทศบาล ให้สามารถพึ่งตนเอง ได้มากขึ้น มีระบบ บริการจัดการ งบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	KPI ตัวชี้วัดที่ 57 ร้อยละของการจัดหา รายได้ใหม่ต่อรายได้ที่ เทศบาลฯ จัดหาเอง	-	เพิ่มประสิทธิภาพการ จัดหารายได้ ด้วยการเพิ่ม แหล่งรายได้ใหม่ในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	จัดเก็บรายได้แหล่ง ใหม่ คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้ที่ เทศบาลฯ ทั้งหมด	ทุกสำนัก/กองเพิ่มแหล่ง รายได้ใหม่ ให้เป็นไป ตามตัวชี้วัด

ชื่อหน่วยงาน กองคลังฝ่าย พัฒนารายได้
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-003	KPI ตัวชี้วัดที่ 57 ร้อยละของการ จัดหารายได้ใหม่ ต่อรายได้ที่ เทศบาลฯ จัดหาเอง	เพิ่มประสิทธิภาพ การจัดหารายได้ ด้วยการเพิ่มแหล่ง รายได้ใหม่ในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้	การค้นหาแหล่งรายได้ ใหม่ของสำนัก/กอง ยังมีน้อย ทำให้ไม่ สามารถนำเงินรายได้ มาพัฒนาและการ จัดบริการสาธารณะได้ ตามแผนฯ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	1	1	1 (น้อย)	คิดค้นหาและ พัฒนาแหล่ง รายได้ใหม่ ๆ เพื่อนำมา พัฒนา ท้องถิ่น

๕. โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีความโปร่งใสและอาจก่อให้เกิดการ
ทุจริต ที่สำนักงาน ป.ป.ช. หรือ สตง.มีข้อทักท้วง

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายการเงินและบัญชี
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04-004	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนารายได้เทศบาล ให้สามารถพึ่งตนเอง ได้มากขึ้น มีระบบ บริหารจัดการ งบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	การนำส่งเงินรายได้ นำ ฝากธนาคารเป็นประจำทุก วัน	-	เพื่อให้เงินรายได้ นำฝากธนาคารครบถ้วน เป็นประจำทุกวัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ใบนำฝากธนาคาร และรายการรับใน สมุดบัญชีธนาคาร ตรงกัน (statement) ร้อยละ 100 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต และเสียหาย แก่ทางราชการ

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายการเงินและบัญชี
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-004	การนำส่งเงิน รายได้ นำฝาก ธนาคารเป็น ประจำทุกวัน	เพื่อให้เงินรายได้ นำฝากธนาคาร ครบถ้วนเป็นประจำ ทุกวัน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568	กองคลัง ฝ่ายการเงิน และบัญชี	เกิดการทุจริต เนื่องจาก 1.ตรวจพบว่าจำนวนเงิน ฝากธนาคารประจำวัน กับสมุดบัญชีฝาก ธนาคารไม่ตรงกัน 2.ไม่มีการจัดทำรายงาน สถานะการเงิน ประจำวัน 3.ไม่มีผู้ตรวจสอบผู้รับ เงินประจำวัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	2	5	10 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง ฝ่ายการเงินและบัญชี
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
04-004	การนำส่งเงินรายได้ นำฝากธนาคารเป็น ประจำวัน	เกิดการทุจริต เนื่องจาก 1.ตรวจพบว่า จำนวนเงินฝาก ธนาคารประจำวัน กับสมุดบัญชีฝาก ธนาคารไม่ตรงกัน 2.ไม่มีการจัดทำ รายงานสถานะ การเงินประจำวัน 3.ไม่มีผู้ตรวจสอบ ผู้รับเงินประจำวัน	ลด/ควบคุม	กองคลัง ฝ่ายการเงิน และบัญชี	1.ตรวจสอบการ นำฝากเงินของแต่ ละวันกับสมุด บัญชีธนาคาร 2.ใช้โปรแกรม excel มาใช้ในการ คำนวณเงิน ฝากในแต่ละวัน	จำนวนเงิน ในใบนำฝาก ธนาคาร และ รายการรับในสมุด บัญชีธนาคาร ตรงกัน (statement) ร้อยละ 100 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	เป็นไปตามแผน ดำเนินงาน	ติดตาม ตรวจสอบทุก 1 เดือน (ตาม คำสั่งเทศบาล เมือง มหาสารคาม)

๖. นโยบายฯ เดิม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
07-003	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้ เป็นองค์กรท้องถิ่นที่ บุคลากรมีสมรรถนะ สูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มี นวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	กิจกรรมการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	-	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารได้ ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อ เหตุการณ์ ให้ประชาชน ทราบ	จำนวนกลุ่มเป้าหมาย รับรู้ข้อมูลข่าวสาร ของเทศบาลเพิ่มขึ้น	จำนวนกลุ่มเป้าหมาย 6 กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วยกลุ่ม สร้างสร้งงานคุณภาพ/ กลุ่มผู้ข้าราชการ ค่าธรรมเนียม/กลุ่ม ผู้ประกอบการนักเรียนสังกัด เทศบาล/กลุ่มผู้นำทาง ความคิด/กลุ่มแกนนำ ผู้ประสานงานกับชุมชน/ กลุ่มประชาชนทั่วไป ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร ที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อ เหตุการณ์

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-003	กิจกรรมการ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารได้ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อ เหตุการณ์ ให้ประชาชนทราบ	กองยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ ฝ่ายบริการและ เผยแพร่ วิชาการ	การสื่อสารที่ผิดพลาด อาจส่งผลกระทบต่อความ น่าเชื่อถือขององค์กร	ด้านความ น่าเชื่อถือ ขององค์กร (R) ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
07-003	กิจกรรมการ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	การสื่อสารที่ ผิดพลาดอาจ ส่งผลต่อความ น่าเชื่อถือของ องค์กร	ลด/ควบคุม	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ ฝ่ายบริการและ เผยแพร่วิชาการ	1. กำหนด ผู้รับผิดชอบข้อมูล และวิธีการเผยแพร่ ข้อมูล 2. กำหนดช่องทาง การสื่อสาร/ ประเภทข้อมูล ข่าวสาร ให้ เหมาะสมกับกลุ่ม ผู้รับข้อมูลข่าวสาร 3. สื่อสารกับ ผู้เกี่ยวข้องให้ทราบ แนวทางการ ปฏิบัติงานและ แผนการดำเนินงาน	จำนวน กลุ่มเป้าหมาย รับรู้ข้อมูล ข่าวสารของ เทศบาลเพิ่มขึ้น	ตามระยะเวลาที่ กำหนดไว้ในแผน ดำเนินงาน	ติดตาม รายงานผล ดำเนินงาน เป็นรายเดือน

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
03-003	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเศรษฐกิจสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง และสนับสนุนให้เครือข่ายทางสังคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองให้เป็นสังคมเอื้ออาทรสงบสุข	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขตเทศบาล	200,000	1.เพื่อปลูกฝังให้ประชาชนในพื้นที่มีจิตสำนึกที่ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดเป็นทำเป็น มีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน 2.เพื่อตรวจคัดกรองหาสารเสพติดพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาล 3.เพื่อสร้างชุมชนมั่นคง มีความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกันทางสังคม ปลอดภัยจากยาเสพติด 4.เพื่อลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ลดการเสพและการค้ายาเสพติดในชุมชน	1.การตรวจคัดกรองหาสารเสพติด พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาล ร้อยละ 100% 2.ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก ร้อยละ 80 % 3.จำนวนผู้เข้ารับการรักษาในระบบสมัครใจในโรงพยาบาล ร้อยละ 100 %	1.ผู้เข้าร่วมกิจกรรมประกอบด้วย พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนสังกัดเทศบาล และประชาชนในเขตเทศบาล 2.จัดกิจกรรม จำนวน ๓ กิจกรรม คือ - การตรวจคัดกรองหาสารเสพติด ส่งเข้ารับการรักษา - การจัดประชุมเสวนาประสานพลังแผ่นดิน 25 ตำบลปลอดภัย - จัดกิจกรรมรณรงค์เนื่องในวันต่อต้านยาเสพติดโลก 26 มิ.ย. ของทุกปี

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-003	โครงการ ป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด ในเขตเทศบาล	1.เพื่อปลูกฝังให้ประชาชน ในพื้นที่มีจิตสำนึกที่ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดเป็นทำเป็น มีส่วนร่วม ในการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดอย่าง ยั่งยืน 2.เพื่อตรวจคัดกรองหา สารเสพติดพนักงาน เทศบาลลูกจ้าง บุคลากร ทางการศึกษา นักเรียน โรงเรียนในสังกัดเทศบาล	กองสวัสดิการ สังคม	1.การบังคับใช้ ตาม พรบ.ให้ใช้ ประมวลกฎหมาย ยาเสพติดยังไม่ให้ อำนาจหน้าที่แก่ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น 2.มีการแพร่ ระบาดและการ เสพยาเสพติด ในองค์กรและ ชุมชนเพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
	โครงการ ป้องกันและ แก้ไขปัญหา เสพติดในเขต เทศบาล -ต่อ-	3.เพื่อสร้างชุมชน มั่นคง มีความ เข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกัน ทางสังคม ปลอดภัย จาก ยาเสพติด 4.เพื่อลดปัญหาการ แพร่ระบาดของยาเสพติด ลดการเสพและการ ค้ายาเสพติดในชุมชน							

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
03-003	โครงการ ป้องกันและ แก้ไขปัญหายา เสพติดในเขต เทศบาล	1.การบังคับใช้ ตาม พรบ.ให้ใช้ ประมวล กฎหมาย ยาเสพติด ยังไม่ให้อำนาจ หน้าที่แก่องค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่น 2.มีการแพร่ ระบาดและการ เสพยาเสพติด ในองค์กรและ ชุมชนเพิ่มขึ้น	ลด/ควบคุม	1.ฝ่ายพัฒนา ชุมชน 2.ศป.ปส. ทม.มค.	1.ตรวจสอบสารเสพติดโดย การตรวจปัสสาวะ กลุ่มเป้าหมายครบ 100% และนำผู้มีสารเสพติดเข้าสู่ กระบวนการบำบัด 2.การอบรมให้ความรู้แก่ ภาคีเครือข่าย และ โรงเรียนสังกัดเทศบาลทุก แห่ง 3.ปฏิบัติการบูรณาการ ร่วมกับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องในการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด เข้มงวดและเป็นรูปธรรม	1.การตรวจคัดกรองหา สารเสพติดพนักงาน เทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนในสังกัด เทศบาล ร้อยละ 100% 2.ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจอยู่ใน ระดับดีมาก ร้อยละ 80 % 3.จำนวนผู้เข้ารับการ บำบัดระบบสมัครใจ ในโรงพยาบาล ร้อยละ 100 %	เป็นไปตาม แผน ดำเนินงาน	ติดตาม รายเดือน ทุกเดือน

สรุป โครงการ/กิจกรรม
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ฉบับทบทวน ครั้งที่ 1/2568
ที่มีความเสี่ยงสูง/สูงมาก และต้องติดตามผลการดำเนินงาน
(เรียงลำดับตามค่าคะแนนความเสี่ยง)

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามการทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

โครงการ/กิจกรรม ที่มีค่าความเสี่ยงสูงและสูงมาก และต้องดำเนินการติดตามฯ จำนวน 18 ความเสี่ยง (เรียงจากมากไปน้อย)

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
1		KPI ตัวชี้วัดที่ 56 ร้อยละของรายได้ที่เทศบาลจัดหาเองต่อรายได้ทั้งหมด	-	รายได้ที่จัดหาเองเป็นไม่ไปตามประมาณการ ทำให้ไม่สามารถนำเงินรายได้มาพัฒนาและการจัดบริการสาธารณะได้ตามแผนฯ	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	ลดโอกาสความเสี่ยงด้วยการบริหารจัดการฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ และการทำงานเชิงรุกให้การจัดเก็บรายได้ครบถ้วนและเป็นธรรม	หน่วยจัดเก็บรายได้ทุกสำนัก/กองพัฒนาการจัดเก็บรายได้โดยการจัดหาแหล่งรายได้ใหม่ เพื่อเพิ่มศักยภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กร	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้
2		KPI ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของการรับชำระภาษีและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	-	เจ้าหน้าที่รับชำระเงินแล้วไม่ออกใบเสร็จ รับเงินหรือไม่นำเงินส่งคลัง หรือเงินสูญหายระหว่างการนำส่งเงิน	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	การร่วมจัดการโดยทุกสำนัก/กองที่เป็นหน่วยจัดเก็บรายได้พัฒนาระบบการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	สำนัก/กอง ที่เป็นหน่วยจัดเก็บรายได้เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้ทั่วถึงทุกกลุ่ม เป้าหมาย	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้
3		โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	1,000,000	1. การดำเนินการซ่อมแซมล่าช้า 2. ซ่อมแซมแล้วไม่สามารถใช้งานได้อย่างปกติหรือคุ้มค่างับราคาที่ซ่อม	ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ (L)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการในทุกขั้นตอนอย่างรอบคอบ	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
4	07-004	กิจกรรมการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	-	การสื่อสารที่ผิดพลาดอาจส่งผล ต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร	ด้านความ น่าเชื่อถือ ขององค์กร (R)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.กำหนดผู้รับผิดชอบข้อมูล และวิธีการเผยแพร่ข้อมูล 2.กำหนดช่องทางการ สื่อสาร/ประเภทข้อมูล ข่าวสาร ให้เหมาะสมกับกลุ่ม ผู้รับข้อมูลข่าวสาร 3.สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้องให้ ทราบแนวทางการปฏิบัติงาน และแผนการดำเนินงาน	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ ฝ่ายบริการ และเผยแพร่ วิชาการ
5		ตัวชี้วัด (KPI) ที่ 35 จำนวนครั้งของจำนวน อาชญากรรมลดลงจาก ปีที่ผ่านมา	-	การเกิดอาชญากรรมในคดีฐาน ความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สิน แนวโน้มสูงขึ้น จากสภาพ เศรษฐกิจและสังคมปัจจุบัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	3	15 (สูง)	ติดตั้งกล้อง โทรทัศน์วงจรปิด ใน พื้นที่เสี่ยง - ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง - ให้ความรู้และ ฝึกอบรมสร้างภาคี เครือข่ายอาชญากรรม	1.ติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์ วงจรปิด 2.ประสานความร่วมมือกับ สภ.เมืองฯ 3.การติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง บริเวณจุดเสี่ยง 4.ฝึกอบรมสร้างภาคี เครือข่ายอาชญากรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
6		โครงการเช่าพร้อม ติดตั้งระบบ กล้องโทรทัศน์วงจรปิด	2,900,000	1.ในการดำเนินการจัดหาต้องถือ ปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดความล่าช้า 2.ไม่มีผู้รับจ้างตรงตามข้อกำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการ เพื่อให้ ได้ผู้รับจ้าง	ดำเนินการ ตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องตาม ขั้นตอนเพื่อให้ได้ผู้รับจ้าง	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
7		โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยถนน นครสวรรค์ซอย 39/7 จากหมู่บ้านมั่นคงถึงลำ รางสาธารณะประโยชน์	507,000	การส่งมอบพื้นที่อาจล่าช้าเพราะ ต้องตรวจสอบพื้นที่ก่อน ดำเนินการหรือโดยสภาพ เปลี่ยนไป	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	จัดประชุมร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางลดความเสี่ยง	
8		โครงการบำรุงรักษา และปรับปรุงครุภัณฑ์	350,000	ความเสียหายอาจไม่คุ้มค่ากับ การซ่อมบำรุงรักษา	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	นำเรียนผู้บริหารเพื่อทราบ และหาแนวทางลดความเสี่ยง ร่วมกัน	
9		รถบรรทุก (ดีเซล)	713,000	ผู้ทำการพิจารณาผลอาจไม่มี ความรู้มากพอที่จะตัดสินใจได้ท ให้เสียเวลาในการสอบถาม ข้างเคียง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	จัดประชุมร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางลดความเสี่ยง	
10		รถบรรทุก อเนกประสงค์ชนิด 4 ล้อ	850,000	ผู้ทำการพิจารณาผลอาจไม่มี ความรู้มากพอที่จะตัดสินใจได้ท ให้เสียเวลาในการสอบถาม ข้างเคียง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	จัดประชุมร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางลดความเสี่ยง	
11		โครงการขยายเขต น้ำประปาภายในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	400,000	เนื่องจากต้องดำเนินการร่วมกับ หน่วยงานอื่น ซึ่งความซับซ้อน ของแต่ละหน่วยงานอาจแตกต่างกัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	จัดประชุมร่วมกับผู้บริหาร เพื่อหาแนวทางลดความเสี่ยง	

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
12		KPI ตัวชี้วัดที่ 16 จำนวนสายทางที่ได้รับ การจัดระเบียบ สายไฟฟ้าและสาย สื่อสาร	-	เนื่องจากต้องดำเนินการร่วมกับ หน่วยงานอื่น ซึ่งความซับซ้อน ของแต่ละหน่วยงานอาจแตกต่างกัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น หรือผลกระทบของความ เสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้	จัดประชุมร่วมกันระหว่าง หน่วยงานเพื่อทำความเข้าใจ ขั้นตอนและกระบวนการของ แต่ละหน่วยงานเพื่อลดความ เสี่ยง	
13		KPI ตัวชี้วัดที่ 50 ค่าคะแนนการประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน	-	1.การตีความและความเข้าใจ ประเด็นข้อคำถาม ตัวชี้วัดของ การประเมิน ไม่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ที่การประเมิน กำหนด 2.องค์ประกอบและปริมาณ ข้อมูล ส่งผลให้เกิดความ ผิดพลาดได้ง่าย 3.ทัศนคติเชิงลบที่มีต่อองค์กร และกระบวนการทำงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	4	12 (สูง)	ลดลง/ควบคุม	1.จัดประชุมซักซ้อมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการ ประเมิน ITA 2.จัดประชุมคณะกรรมการ และคณะทำงานฯ เพื่อ มอบหมายงานตามตัวชี้วัด การประเมิน 3.ศึกษารายละเอียดตัวชี้วัด โดยละเอียด 4.มอบเจ้าหน้าที่ผู้มีส่วน เกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรม ให้ความรู้ของ สำนักงาน ป.ป.ช.อย่างสม่ำเสมอ	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ ฝ่าย งบประมาณ

ลำดับ	รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
14	03-004	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด ในเขตเทศบาล	200,000	การดำเนินการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดในเขตเทศบาล	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.ตรวจหาสารเสพติดโดย การตรวจปัสสาวะ กลุ่มเป้าหมายครบ 100% และนำผู้มีสารเสพติดเข้าสู่ กระบวนการบำบัด 2.การ อบรมให้ความรู้แก่ภาคี เครือข่าย และโรงเรียนสังกัด เทศบาลทุกแห่ง 3.ปฏิบัติการบูรณาการ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดเข้มงวดและ เป็นรูปธรรม 4.นำนโยบายของผู้บริหารใน การป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติดโดยการมอบหมาย บุคลากรดำเนินการกิจที่ ได้รับมอบหมายงานด้านยา เสพติดอย่างเป็นรูปธรรม	กอง สวัสดิการ สังคม

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
15		KPI ตัวชี้วัดที่ 22 ระดับความสำเร็จของ การลดคาร์บอนและ ขายคาร์บอนเครดิต (โครงการลดก๊าซเรือน กระจก เทศบาลเมือง มหาสารคาม)	163,000	ผู้ปฏิบัติงานที่จัดทำข้อมูลไม่ใช่ เจ้าของข้อมูลทำให้ข้อมูลที่ได้ไม่ เพียงพอและไม่สามารถ ดำเนินการต่อได้	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	3	12 (สูง)	ควบคุม	กำหนดผู้รับผิดชอบข้อมูลที่ ชัดเจนและมีการกำหนด แบบฟอร์มการลงข้อมูลที่ผู้ ลงข้อมูลสามารถเก็บข้อมูล ได้ครบถ้วน	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม
16		KPI ตัวชี้วัดที่ 23 อัตราการผลิตขยะต่อ วัน / คน (กก.)	-	1.การลักลอบนำขยะเข้ามาทิ้งใน เขตเทศบาลจากคนนอกพื้นที่ 2.ขาดการมีส่วนร่วมในการคัด แยกขยะจากภาคประชาชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน	ด้านกลยุทธ์ (S)	4	3	12 (สูง)	ควบคุม	1.ตรวจสอบเฝ้าระวังการ ลักลอบทิ้งขยะในเขต 2.กำหนดแผนในการ ดำเนินงานจัดการขยะให้ ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ให้ชัดเจน	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม

ลำดับ	รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	วิธีการจัดการ	ผู้รับผิดชอบ
17		การนำส่งเงินรายได้ นำ ฝากธนาคารเป็น ประจำทุกวัน	-	เกิดการทุจริต	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	2	5	10 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.เทศบาลเมืองมหาสารคาม แต่งตั้งคณะกรรมการรับส่ง เงินประจำวัน ตามคำสั่งที่ 1518/2567 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ให้ปฏิบัติ หน้าที่ตามระเบียบอย่าง เคร่งครัด 2.นำฝากเงินที่ธนาคารทุกวัน ไม่เก็บเงินสดไว้ 3.ตรวจสอบการนำฝากเงิน ของแต่ละวันกับสมุดบัญชี ธนาคาร 4.ใช้โปรแกรม excel มาใช้ ในการคำนวณเงินฝากในแต่ละ	กองคลัง ฝ่ายการเงิน และบัญชี
18	07-003	โครงการจัดทำวารสาร ของเทศบาลเมือง มหาสารคาม	600,000	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ได้รับมอบหมายภารกิจตาม นโยบายผู้บริหารที่หลากหลาย อาจทำให้ไม่สามารถดำเนินการ ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	2	10 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.กำหนดแนวทางและ วิธีการปฏิบัติงานให้ชัดเจน 2.จัดทำแผนดำเนินงานและ ปฏิบัติให้เป็นไปตามแผน ดำเนินงานที่วางไว้ 3.สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้องให้ ทราบแนวทางการปฏิบัติงาน และแผนการดำเนินงาน	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ ฝ่ายบริการ และเผยแพร่ วิชาการ

บทที่ 5

การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

1. การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

ตามที่หลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท 0805.2 /ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอหัวหน้าหน่วยงาน พิจารณาย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 เทศบาลเมืองมหาสารคาม กำหนดแนวทางการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงโดยให้รายงานผลฯ เป็นเอกสารในทุกไตรมาส และให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อรายงานผลการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ และเพื่อให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะแนวทางในการลดและควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ต่อไป ซึ่งเทศบาลเมืองมหาสารคามจะดำเนินการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยใช้แบบฟอร์มที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ดังนี้

1. รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.4)
2. รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.5)

2. ปัญหาอุปสรรค

1) ความเข้าใจและการตีความเกี่ยวกับนิยามความเสี่ยง ทำให้สะท้อนและระบุความเสี่ยงออกมาไม่ตรงประเด็นซึ่งส่งผลต่อวิธีการจัดการความเสี่ยง ทำให้ไม่สามารถจัดการแก้ไขปัญหาคือ และส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2) โครงการ/กิจกรรม บางรายการมีความเสี่ยงที่มีปัญหาจากปัจจัยภายนอกองค์กร ส่งผลให้ไม่สามารถป้องกันหรือแก้ไขปัญหาคือ 100% เช่น ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย เป็นต้น

3) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละ สำนัก/กอง ยังไม่เคยเข้ารับการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ทำให้ความเข้าใจในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานในแต่ละปี ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

4) การกำหนดนโยบายความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม ที่มีงบประมาณที่สูงเกินไปอาจเป็นช่องว่างในการบริหารจัดการความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม อื่นๆ

5) โครงการ/กิจกรรม บางรายการไม่มีความเสี่ยง แต่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของเทศบาลฯ ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นเป็นผู้กำหนด ทำให้ผู้รับผิดชอบของแต่ละ สำนัก/กอง เกิดความ ไม่แน่ใจในการรายงานข้อมูล เช่น โครงการ/กิจกรรม ที่มีการโอนงบประมาณทั้งหมดเพื่อไปตั้งจ่ายเป็น รายการใหม่ที่มีความจำเป็นต่อประชาชนมากกว่า โครงการ/กิจกรรม ที่มีการดำเนินการแบบไม่ได้ใช้ งบประมาณ เป็นต้น

3. ข้อเสนอแนะ

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเรื่องสำคัญที่ทุกคนในองค์กรจะต้องเรียนรู้และทำความเข้าใจ เพื่อจะได้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายในหน่วยงานได้ อันจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร ดังนั้น ทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับผู้บริหารที่มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การบริหารจัดการความเสี่ยง ไปจนถึงระดับปฏิบัติ ควรต้องหารือและทบทวนกระบวนการทำงานร่วมกัน และผู้ปฏิบัติต้องสะท้อนปัญหาที่แท้จริง เพื่อให้ผู้บริหารได้เข้าใจ รับทราบ และหาแนวทางบริหารจัดการ ได้อย่างถูกต้อง นอกจากนั้น ควรเข้ารับการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน สามารถนำความรู้มาปฏิบัติงาน บริหารงานให้เกิดความเสี่ยงน้อยที่สุด เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กรต่อไป

ภาคผนวก

ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒



กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กทม. ๑๐๓๐๐

๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

อ้างอิง ๑. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒
๒. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน ๕ แบบ

ตามที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทาง
การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติ ความละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
และเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด
จึงขอให้จังหวัดแจ้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย
ทั้งนี้ สามารถสืบค้นรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น www.dla.go.th ในหัวข้อ
“หนังสือราชการ สด.” หรือตาม QR Code ท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายขจร ศรีชวโนทัย)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



กองตรวจสอบระบบการเงินบัญชีท้องถิ่น

กลุ่มงานพัฒนาระบบการตรวจสอบ

โทร. ๐-๒๒๔๑-๙๐๒๖ โทรสาร ๐-๒๒๔๑-๕๖๔๖

ผู้ประสานงาน : นางสาวรรณา สุวรรณรักษ์

โทร. ๐๘-๔๓๒๒-๘๘๒๖



คำสั่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ที่ ๑๔๓๓ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ตามที่เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้มีคำสั่งที่ ๑๒๙๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม และคำสั่งที่ ๓๕๔/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม นั้น

เพื่อให้องค์ประกอบของคณะทำงานมีความครบถ้วน เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงขอยกเลิกคำสั่งตามวรรคหนึ่ง และแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ใหม่ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑.คณะกรรมการ

๑.๑ องค์ประกอบ

๑) นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๒) รองนายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม	รองประธานกรรมการ
๓) ปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กรรมการ
๔) รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กรรมการ
๕) ผู้อำนวยการสำนักช่าง	กรรมการ
๖) ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๘) ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๙) ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๑๐) ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๑๑) ผู้อำนวยการกองทะเบียนราษฎรและบัตรฯ	กรรมการ
๑๒) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๑๓) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ
๑๔) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ	กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

๑.๒ อำนาจหน้าที่...

๑.๒ อำนาจหน้าที่

กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย วางแผนการบริหารจัดการ กำหนดกลยุทธ์ ควบคุม กำกับ ดูแล ให้คำแนะนำ สนับสนุนการดำเนินงานให้เกิดความเรียบร้อย และแก้ไขปัญหาและอุปสรรคตลอดจนตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะทำงาน

๒.๑ องค์ประกอบ

๑) ปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	ประธานคณะทำงาน
๒) รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	รองประธานคณะทำงาน
๓) ผู้อำนวยการ (ทุกสำนัก/กอง)	คณะทำงาน
๔) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๕) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ทุกสำนัก/กอง)	คณะทำงาน
๖) หัวหน้าฝ่ายทะเบียนราษฎร	คณะทำงาน
๗) นิติกร (จำนวน ๑ คน)	คณะทำงาน
๘) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	คณะทำงาน/เลขานุการ
๙) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ	คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ฝ่ายงบประมาณ)	คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ

๒.๒ อำนาจหน้าที่

- ๑) วิเคราะห์นโยบาย/โครงการ/กิจกรรม ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม และดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) รวบรวม/ตรวจสอบ เอกสาร และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม
- ๓) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม
- ๔) ทบทวน ติดตาม ประเมินผล และรายงานผล ต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแนวทางการ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ๕) งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายภาคิน ดิระพงศ์ไพบูลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๑	โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงครุภัณฑ์	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๖๑
๒	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายขนาดมาตรฐาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๒๗
๓	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะมูลฝอยแบบยกภาชนะรองรับมูลฝอย	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๒๙
๔	KPI ตัวชี้วัดที่ 22 ระดับความสำเร็จของการลดคาร์บอนและขายคาร์บอนเครดิต (โครงการลดก๊าซเรือนกระจกเทศบาลเมืองมหาสารคาม)	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๒๑๖
๕	KPI ตัวชี้วัดที่ 23 อัตราการผลิตขยะต่อวัน / คน (กก.)	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๒๑๙
๖	โครงการเข้าพร้อมติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักปลัดเทศบาลฝ่ายปกครอง	๖๔
๗	โครงการเฉลิมพระชนมพรรษา	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคามฝ่ายบริหารงานทั่วไป	๘๒
๘	โครงการจัดการเลือกตั้ง	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักปลัดเทศบาล	๘๔
๙	ตัวชี้วัด (KPI) ที่ 35 จำนวนครั้งของจำนวนอาชญากรรมลดลงจากปีที่ผ่านมา	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	สำนักปลัดเทศบาลฝ่ายปกครอง	๒๐๗
๑๐	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ขอยถนนนครสวรรค์ซอย ๓๙/๗ จากหมู่บ้านมั่นคงถึงลำรางสาธารณะประโยชน์	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๖๗
๑๑	รถบรรทุก (ดีเซล)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๗๐

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๑๒	โครงการบำรุงรักษาและปรับปรุง ครุภัณฑ์	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๗๓
๑๓	รถบรรทุกอเนกประสงค์ชนิด ๔ ล้อ	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๗๖
๑๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล.พร้อม วางท่อระบายน้ำและบ่อพัก คสล. ซอยแยกถนนศรีสวัสดิ์ดำเนินตรง ข้ามร้านคลุ้ม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๙๘
๑๕	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล.ซอยแยกถนน ราษฎร์อุทิศ (ตรงข้ามสนามกีฬา)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๐๑
๑๖	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล.ถนนนครสวรรค์ ซอย ๓๒ (เชื่อมโครงการเดิม)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๐๓
๑๗	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล.ถนน ริมคลอง สมถวิลซอย ๓ เชื่อมโครงการเดิม (ท้ายซอย)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๐๕
๑๘	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักรางวี คสล.ถนน พุทธางกูรช่วงบ้านทรายดำจัดถึง ถนนจุฬารังกูร ซอย ๖	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๐๗
๑๙	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำและ บ่อพักรางวี ถนน คสล.ถนนศรี สวัสดิ์รัตนโกสินทร์ ซอย ๑ (ทั้ง ๒ ฝั่ง)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๐๙
๒๐	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ รวบรวมและบำบัดน้ำเสียชุมชน ระยะที่ ๓ (ส่วนที่เหลือทั้งหมด) เทศบาลเมืองมหาสารคามจังหวัด มหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๑๑

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๒๑	โครงการปรับปรุงถนนฝั่งเมืองสาย ค. ๒ เชื่อม ค. ๓ (ช่วงหมู่บ้านอยู่เจริญ)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๑๕
๒๒	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนน นครสวรรค์ ซอย ๓๙/๗	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๑๗
๒๓	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนศรีมหาสารคาม ซอย ๒	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๑๙
๒๔	โครงการปรับปรุงเลนจักรยาน และ เลนวิ่ง ถนนสาย จ. ๕ ถึงสุดเขตเทศบาลเมืองมหาสารคามทั้ง ๒ ฝั่ง	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๒๑
๒๕	เครื่องวัดอัตราการไหลของน้ำเสีย ชุมชน(Flow meter)พร้อมติดตั้ง	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๒๓
๒๖	เวทีสำเร็จรูป(อเนกประสงค์)	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	สำนักช่าง	๑๒๕
๒๗	โครงการขยายเขตน้ำประปา ภายในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน	สำนักช่าง	๑๘๒
๒๘	KPI ตัวชี้วัดที่ 16 จำนวนสายทางที่ได้รับการจัดระเบียบสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	สำนักช่าง	๒๑๓
๒๙	โครงการจัดทำวารสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๗๙
๓๐	KPI ตัวชี้วัดที่ 50 ค่าคะแนนการประเมิน ITA ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ	๒๑๐
๓๑	กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	๖. นโยบายความเสี่ยงเดิม ที่มี ความสูง ควรบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ	๒๓๒

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๓๒	โครงการจ้างครูต่างชาติสอนภาษาต่างประเทศ	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๘๖
๓๓	เครื่องออกกำลังกาย	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๘๘
๓๔	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบ้านส่องนางใย	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๙๐
๓๕	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบุรพาพิทยาคาร	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๙๒
๓๖	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลสามัคคีวิทยา	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๙๔
๓๗	ครุภัณฑ์ Creative kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลบ้านค้อ	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๙๖
๓๘	โครงการอบรมและ การดูงานพนักงานครูเทศบาล และผู้เกี่ยวข้อง	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๓๑
๓๙	โครงการอุดหนุนติดตั้งเตาเผาศพปลอดมลพิษวัดธัญญาวาส	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๓๗
๔๐	โครงการมหกรรมวัฒนธรรมกลองยาวอีสาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๓๙
๔๑	โครงการงานประเพณีลอยกระทง	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๔๑
๔๒	โครงการงานประเพณีสงกรานต์	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๔๓
๔๓	โครงการจ้างครูผู้สอนรายวิชาที่ขาดแคลนสถานศึกษาสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๔๕

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๔๔	โครงการส่งเสริมศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๔๗
๔๕	โครงการส่งเสริมการจัดการศึกษา ลักษณะพิเศษตามหลักสูตรพัฒนา ผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศโรงเรียน เทศบาลสามัคคีวิทยา	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๔๙
๔๖	โครงการสนับสนุนงบประมาณ ให้แก่โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๕๑
๔๗	โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ และจัดนิทรรศการทางการศึกษาใน งานมหกรรมการจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๕๓
๔๘	โครงการประชุมคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานและ ผู้เกี่ยวข้อง โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๕๕
๔๙	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๕๗
๕๐	โครงการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียนระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๕๙
๕๑	โครงการสนับสนุนค่าเครื่องแบบ นักเรียนตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๖๑
๕๒	โครงการสนับสนุนค่าจัดการเรียน การสอน (รายหัว) เด็กอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๖๓

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๕๓	โครงการสนับสนุนค่าปัจจัยพื้นฐาน สำหรับนักเรียนยากจน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๖๕
๕๔	โครงการสนับสนุนค่าน้ำสือเรียน สำหรับนักเรียนระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๖๗
๕๕	โครงการสนับสนุนค่าอุปกรณ์การ เรียน การสอน สำหรับนักเรียน ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้น พื้นฐาน	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๖๙
๕๖	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษา และระดับประถม ศึกษา โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๗๑
๕๗	โครงการอาหารกลางวันสำหรับเด็ก ปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๗๓
๕๘	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนระดับก่อน ประถมศึกษา และระดับประถม ศึกษาโรงเรียนอนุบาลมหาสารคาม และโรงเรียนหลักเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๗๕
๕๙	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษาและระดับ ประถมศึกษาโรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๗๗
๖๐	โครงการสนับสนุนอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กนักเรียนระดับ ก่อนประถมศึกษาและระดับ ประถมศึกษาโรงเรียนอนุบาล มหาสารคามและโรงเรียนหลักเมือง มหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการศึกษา	๑๗๙

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๖๑	โครงการประชุมคณะกรรมการ พัฒนาการศึกษาท้องถิ่นเทศบาล เมืองมหาสารคามและผู้เกี่ยวข้อง	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่าย งบประมาณ หรือ มีการโอนลด เงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองการศึกษา	๑๙๒
๖๒	โครงการเงินอุดหนุนเพื่อสนับสนุน ชุมชนในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองสวัสดิการสังคม	๑๓๓
๖๓	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ ประชาชนทั่วไป	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่าย งบประมาณ หรือ มีการโอนลด เงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองสวัสดิการสังคม	๑๘๖
๖๔	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติดในเขตเทศบาล	๖. นโยบายความเสี่ยงเดิม ที่มี ความสูง ควรบริหารจัดการความ เสี่ยงต่อไป	กองสวัสดิการสังคม	๒๓๕
๖๕	โครงการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงานของ บุคลากร	๑. โครงการที่มีงบประมาณ ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป ฯ	กองการเจ้าหน้าที่	๑๓๕
๖๖	โครงการคลังความรู้ในการ บริหารงานบุคคล	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่าย งบประมาณ หรือ มีการโอนลด เงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองการเจ้าหน้าที่	๑๙๔
๖๗	โครงการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดี ภายในองค์กร	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่าย งบประมาณ หรือ มีการโอนลด เงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองการเจ้าหน้าที่	๑๙๖
๖๘	โครงการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ ภายในองค์กร	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่าย งบประมาณ หรือ มีการโอนลด เงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองการเจ้าหน้าที่	๑๙๘
๖๙	KPI ตัวชี้วัดที่ 44 ร้อยละของ บุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมตาม เกณฑ์ (60 ชั่วโมง/คน/ปี)	๓. โครงการ/กิจกรรม ตาม ตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/ กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	กองการเจ้าหน้าที่	๒๒๒
๗๐	โครงการแก้ปัญหาประชากรแฝงใน เขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่าย งบประมาณ หรือ มีการโอนลด เงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองทะเบียน ราษฎรและบัตร ประจำตัว ประชาชน	๑๘๔

สารบัญ โครงการ/กิจกรรม (แยกส่วนราชการ)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	นโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ	ส่วนราชการ	หน้า
๗๑	โครงการจัดทำบัตรประจำตัวประชาชนให้กับผู้ป่วยติดเตียงและผู้พิการที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	๒. โครงการที่ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ หรือ มีการโอนลดเงินงบประมาณทั้งจำนวน	กองทะเบียนราษฎรและบัตร	๑๙๐
๗๒	KPI ตัวชี้วัดที่ 56 ร้อยละของรายได้ที่เทศบาลจัดหาเองต่อรายได้ทั้งหมด	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้	๒๐๑
๗๓	KPI ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของการรับชำระภาษีและค่าธรรมเนียมอื่นๆ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้	๒๐๔
๗๔	KPI ตัวชี้วัดที่ 57 ร้อยละของการจัดหารายได้ใหม่ต่อรายได้ที่เทศบาลฯจัดหาเอง	๓. โครงการ/กิจกรรม ตามตัวชี้วัด KPI ของแต่ละ สำนัก/กอง ที่คาดว่าจะไม่ผ่าน	กองคลัง ฝ่ายพัฒนารายได้	๒๒๔
๗๕	การนำส่งเงินรายได้ นำฝากธนาคารเป็นประจำทุกวัน	๕. โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มี ความโปร่งใสและอาจก่อให้เกิดการทุจริตฯ	กองคลัง ฝ่ายการเงินและบัญชี	๒๒๘

