



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2568

ฝ่ายงบประมาณ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองมหาสารคาม
อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม



ประกาศเทศบาลเมืองมหาสารคาม
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๗ ได้เห็นชอบร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒ /ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

เทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป เพื่อใช้เป็นประโยชน์ในการบริหารและการปฏิบัติงานขององค์กร

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบุลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้งานของรัฐบาลให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์เป็นกระบวนการที่สำคัญ ที่ชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กร ต้องดำเนินการตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568 ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงาน เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้หน่วยงานเกิดความเสียหาย และมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อผู้บริหารได้มีนโยบายการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล.....	1
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง.....	2
เป้าหมาย.....	2
บทที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
นิยามศัพท์.....	3
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง.....	4
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง.....	7
ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง.....	8
ประเภทของความเสี่ยง.....	9
กระบวนการบริหารความเสี่ยง.....	9
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม.....	21
บทที่ 3 การติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
การติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	23
สรุปการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567.....	24
รายละเอียดการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567.....	28
บทที่ 4 แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	
การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568.....	47
แนวทางการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568.....	48
สรุป โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568.....	49
รายละเอียด โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568.....	65
สำนักปลัดเทศบาล (01).....	66
กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน (02).....	75
กองสวัสดิการสังคม (03).....	80
กองคลัง (04).....	84
สำนักช่าง (05).....	91
สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (06)	101
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (07)	108
กองการศึกษา (08)	117

กองการเจ้าหน้าที่ (09)	170
สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่มีความเสี่ยงสูง/สูงมาก และต้องติดตามผลการดำเนินงาน.....	173
บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	
ปัญหาอุปสรรค	178
ข้อเสนอแนะ	178
ภาคผนวก	
1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	
2. คำสั่งแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	
3. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท 0805.2/ว3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566	

บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความ ไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409. 4/ว 23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562

ดังนั้น คณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และรายงานผลการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

การบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย 10 หลัก คือ

- 1) หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
- 2) หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
- 3) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
- 4) หลักความเสมอภาค (Equity)
- 5) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
- 6) หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
- 7) หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
- 8) หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
- 9) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- 10) หลักนิติธรรม (Rule of Law)

2. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 4) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- 5) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- 6) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

3. เป้าหมาย

- 1) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานโครงการ/กิจกรรมที่รับผิดชอบ

บทที่ 2

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. นิยามศัพท์

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (ที่มา : หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ) หากขยายความให้นิยามสามารถเข้าใจได้ชัดเจนมากขึ้น **ความเสี่ยง** หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสียหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต และส่งผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

การระบุความเสี่ยง หมายถึง การค้นหาและระบุความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยพิจารณาจากแหล่งที่มาของความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรทุกด้าน เช่น ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน ด้านกฎหมาย ฯลฯ

โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงหนึ่งๆ ว่ามีโอกาที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด

ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยความเสียหายหรือผลกระทบนั้นๆ อาจอยู่ในรูปของตัวเงินหรือไม่ก็ได้

ระดับของความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หมายถึง ประเภทและปัจจัยความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้โดยไม่ดำเนินการใดๆ กับความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ภายหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงหรือจัดวางระบบการควบคุมภายในแล้ว

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่เป็นระบบในการค้นหาและระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ (ที่มา : หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ)

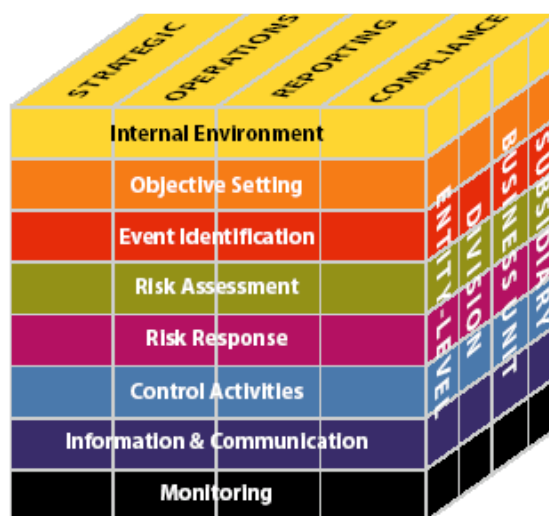
2.แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินชีวิตประจำวัน มนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่าง ๆ เช่น การเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้มาทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลา โดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฝนตก น้ำท่วม การประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลา โดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทาง ไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง หรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า ทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวัน แต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “อุปมาโท อดตัมปโท” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของ คณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เป็นผู้เขียน กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าวมีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



(กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของ Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission)

การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ 8 ประการ ดังนี้

- 2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
- 2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
- 2.3 การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
- 2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 2.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
- 2.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 2.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
- 2.8 การติดตามผล (Monitoring)

2.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถในการทำกำไร
- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

2.3 การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

การทำธุรกิจมักมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นมากมาย องค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่ หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไร ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหารควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม

- แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์ และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ขั้นตอนนี้เน้นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์ โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 2 มิติ ดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้ การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

2.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยง ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้น การพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) หลักการตอบสนองความเสี่ยงมี 4 ประการ คือ

การหลีกเลี่ยง (Avoid) การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

การร่วมจัดการ (Share) การร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบกับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง

การลด (Reduce) การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การยอมรับ (Accept) ความเสี่ยงที่เหลือในปัจจุบันอยู่ภายในระดับที่ต้องการและยอมรับได้แล้ว โดยไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก

ผู้บริหารควรพิจารณาการจัดการความเสี่ยงตามประเภทของการตอบสนองข้างต้น และควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในระยะเวลาที่เหมาะสม

2.6 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของตนเอง

ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน การควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

2.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสาร อย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับ บุคคลภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น ๆ ผู้ให้บริการ ผู้กำกับดูแลและประชาชน

2.8 การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และ การบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการ รายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ 2 ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและ การติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนอง ต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึง และถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการ ดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ ดังนั้น ปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการ ติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ องค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหาร ความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์หลักของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร คือ เพื่อต้องการให้ ธุรกิจหรือองค์กรมีกระบวนการหรือระบบในการค้นหา ประเมิน และจัดการกับความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ที่ไม่ พึงประสงค์ ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในภาพรวมขององค์กร โดยทำให้ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งก็คือ การสร้างผลกำไรหรือผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับสูงสุด รวมถึงการสร้าง ความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เช่น ลูกค้า ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ถือหุ้น Supplier พนักงาน ฯลฯ

นอกจากนี้ COSO ยังให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงอีก ว่า องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ใน 4 ด้าน คือ

3.1 วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตาม ยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร

3.2 วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณา ความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการ ดำเนินงานด้วย

3.3 วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะรายงานทางการเงิน (Financial Report)

3.4 วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal) โดยเฉพาะการจัดทำระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยง ส่วนการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีอื่น ๆ องค์กรก็สามารถใช้กฎระเบียบต่าง ๆ เป็นเครื่องมือได้ด้วยเช่นกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง องค์กรควรต้องคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ เปรียบเทียบกันด้วย เพื่อพิจารณาถึงความคุ้มค่า นอกจากนี้ องค์กรควรมีระบบในการติดตามและประเมินผลการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นระยะ เพื่อให้ทราบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่จะต้องนำมาพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นต่อไป

4.ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

4.1 เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานเทศบาลเมืองมหาสารคาม การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

4.2 ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

4.3 เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

4.4 ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

4.5 สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยการเตรียมตัว ให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

5.ประเภทของความเสี่ยง

5.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

5.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุจลาจลทางการเมือง

5.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจการเงิน และงบประมาณ การบริหารงบประมาณที่ไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องหรือสำเร็จลุล่วงได้

5.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Legal Risks) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คือ การดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่าง ๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

5.5 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ต่างๆ การประมวลผล/การแสดงผลข้อมูล เช่น ข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล สถิติทั่วไป และระบบสารสนเทศการให้บริการประชาชน เป็นต้น

5.6 ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ และภาพลักษณ์ขององค์กร

6.กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

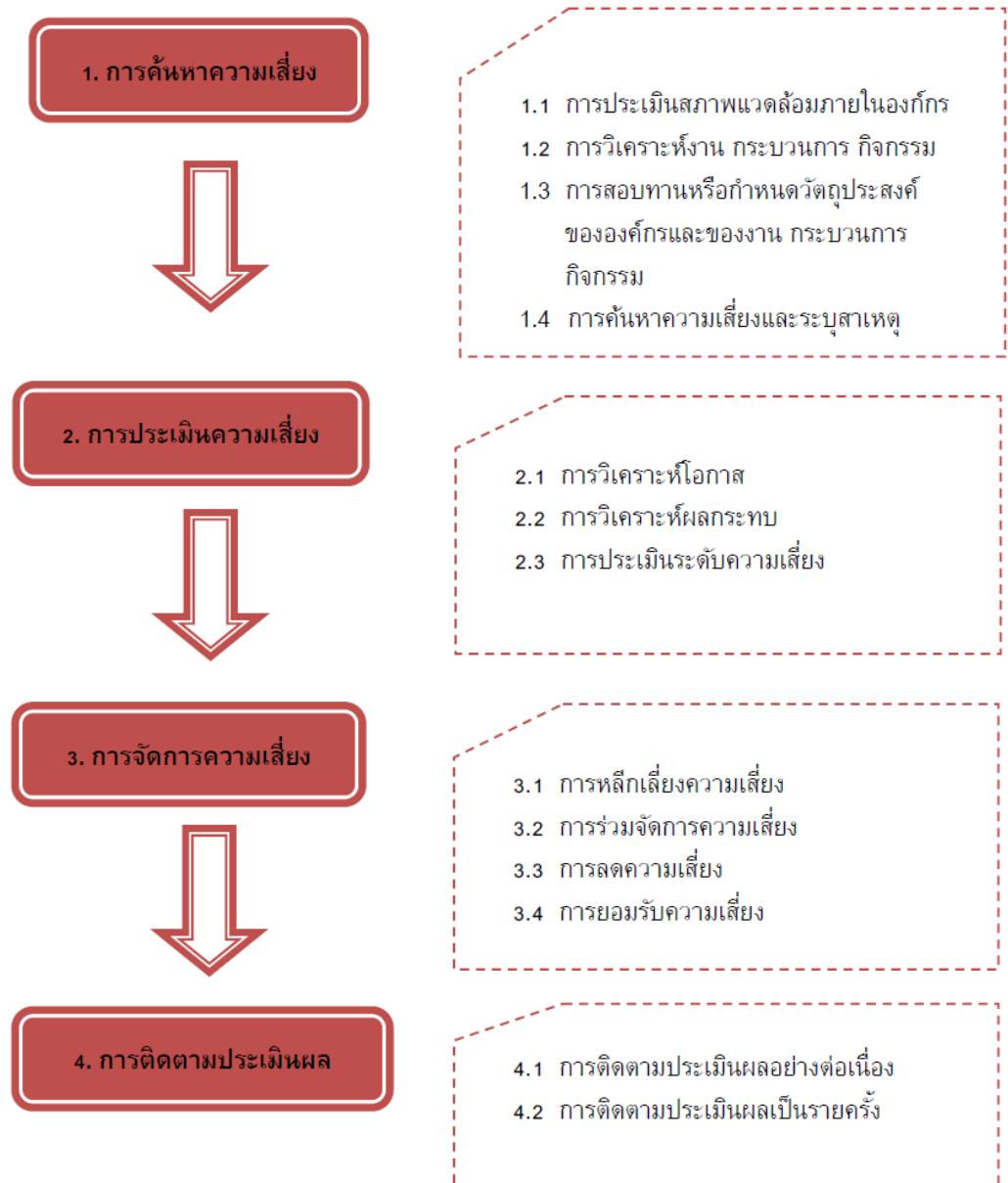
6.1 การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

6.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้วิจรณ์ญาณอย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสี่ยง(Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

6.3 การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

6.4 การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติจริง

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง



6.1 การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบันภายใต้ความไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นอัตราการเจริญเติบโตของประเทศ การแข่งขันทางธุรกิจที่นับวันจะทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และภัยต่างๆที่กำลังเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากธรรมชาติทั้งจากแผ่นดินไหว น้ำท่วม

คลื่นยักษ์สึนามิ และอื่น ๆ อีกมากมายที่เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรต้องประสบกับปัญหาที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขาดทุน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน สูญเสียสินทรัพย์ การดำเนินธุรกิจล้มเหลว ไม่เจริญเติบโต ขาดความน่าเชื่อถือ หรืออาจถึงขั้นล้มละลายต้องปิดกิจการส่งผลกระทบต่อทั้งในระดับบุคคล องค์กร และประเทศชาติ ดังนั้น การดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจโดยใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง ปลอดภัยและยั่งยืน

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ 4 ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล ซึ่งขั้นตอนแรกคือการค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร ถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม จะทำให้องค์กรทราบปัญหา และอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่หากองค์กรค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กร และอาจทำให้องค์กรประสบกับปัญหา และอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย 4 ขั้นตอน ดังนี้

6.1.1 การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นขั้นตอนแรกของการค้นหาความเสี่ยงขององค์กร เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้านวัฒนธรรมขององค์กร จริยธรรมของบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน มุมมองและทัศนคติที่มีต่อความเสี่ยง ปรัชญาในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยประเมินว่าสภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุง หรือปรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

6.1.2 การวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรม ในการค้นหาความเสี่ยง องค์กรต้องวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบ และเกิดความเข้าใจงาน กระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแต่ละประเภทของงานภายในองค์กร และในกรณีที่ต้องมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหารความเสี่ยงไปทำงานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และงานที่กำลังมีปัญหา อุปสรรค หรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กร โดยทำการคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุน หรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า

6.1.3 การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร งาน กระบวนการ และกิจกรรม หลังจากคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมแล้ว จากนั้นก็จะทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือกำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงาน กระบวนการ และกิจกรรมต้องสนับสนุนและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้น การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำ เพื่อให้การค้นหาความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์ควรจะต้องคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

- 1) Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้
- 2) Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ
- 3) Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมที่องค์กรมีอยู่
- 4) Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
- 5) Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

6.1.4 การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงองค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นความเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบอย่างรุนแรงต่อองค์กร ซึ่งการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับ และเชิงรุก โดยการค้นหาเชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีต และการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบสภาพเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ ส่วนในการค้นหาความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร แต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจขององค์กร กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ฯลฯ และนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น ซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่ในที่นี้จะกล่าวถึงเทคนิค วิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไป ดังนี้

1) การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือเป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้ เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุดหรือเรียกว่าเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการค้นหาและระบุความเสี่ยงได้ โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

2) การสัมภาษณ์ (Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิคโดยใช้การถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆ นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยันข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

3) การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และใช้ประเมินความเสี่ยงของการควบคุมด้วย

4) การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมค้นหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดีการจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลา ขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจว่าเมื่อไรถึงจำเป็น การจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กร เพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

5) การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบ ผลิตภัณฑ์ บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเอง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่น หรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis ที่เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ ด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบ เขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสำคัญ แล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องนั้นได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน แต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็นคู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้น เราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกัน เนื่องจากบริษัทหรือองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันนั้นมักจะมียุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมที่คล้ายๆ กัน ดังนั้น ความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบนั้น อาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

6) การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น โดยอาศัยการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษา รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน โดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบ ซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้

7) การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่าย โดยการตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน ในการจัดทำ Check Lists นั้น จะรวบรวมข้อมูลจากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีต และนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็นมาตรฐานหรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

8) การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น การทุจริต อุบัติเหตุ ฯลฯ นั้น องค์กรต่างๆ ก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อสืบสวนและจัดทำรายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจสังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร การบริหารทรัพยากร ฯลฯ เป็นต้น

6.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้ว โดยการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากมายภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่าจะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่เสี่ยงที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยทำให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และประเมินได้ว่าควรจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างไร ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลัง หรือความเสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและสภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน หรือ 3 คะแนน ซึ่งสามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

6.2.1 การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
4	สูง	1-6 เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	1 ปีต่อครั้ง
2	น้อย	2-3 ปีต่อครั้ง
1	น้อยมาก	5 ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง

6.2.2 การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์ บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน 5 คะแนน ประกอบด้วย 5 4 3 2 และ 1 คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มากกว่า 10 ล้านบาท
4	สูง	มากกว่า 2.5 แสนบาท – 10 ล้านบาท
3	ปานกลาง	มากกว่า 50,000 – 2.5 แสนบาท
2	น้อย	มากกว่า 10,000 – 50,000 บาท
1	น้อยมาก	ไม่เกิน 10,000 บาท

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า 1 วัน
4	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 6 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 1 วัน
3	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า 3 ชั่วโมง แต่ไม่เกิน 6 ชั่วโมง
2	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 1 - 3 ชั่วโมง
1	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน 1 ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทพพลภาพ
4	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า 20 วัน
3	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า 7 วัน แต่ไม่เกิน 20 วัน
2	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน 7 วัน
1	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
4	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
3	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
2	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
1	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

6.2.3 การประเมินระดับความเสี่ยง (Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีน้ำเงิน สีเขียวและสีขาวย ตามลำดับ โดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	5	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red
	4	Green	Blue	Yellow	Red	Red
	3	Green	Blue	Blue	Yellow	Yellow
	2	White	Green	Blue	Blue	Yellow
	1	White	White	Green	Green	Blue
		1	2	3	4	5
		โอกาสที่จะเกิด				

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่า ความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น 5 ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยง โดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำ คะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตาราง การประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

การจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงาน

สีเขียว	ลำดับ	สีเหลือง	ลำดับ	สีส้ม	ลำดับ	สีแดง	ลำดับ
โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ		โอกาสxผลกระทบ	
1x1	1	3x2	6	2x5	10	4x5	20
2x1	2	3x2	6	5x2	10	5x4	20
1x2	2	2x4	8	3x4	12	5x5	25
1x3	3	4x2	8	4x3	12		
3x1	3	3x3	9	3x5	15		
2x2	4			5x3	15		
1x4	4			4x4	16		
4x1	4						
1x5	5						
5x1	5						

ระดับความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้

คำอธิบายการบริหารความเสี่ยงตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	Risk Ranking	แทนด้วยแถบสี	คำอธิบายการบริหารความเสี่ยง
สูงมาก	17-25 (สีแดง)		ระดับความเสี่ยงที่เกินระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้อย่างมาก ต้องบริหารความเสี่ยงเร่งด่วน
สูง	10-16 (สีส้ม)		ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	6-9 (สีเหลือง)		ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง อาจมีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
น้อย	1-5 (สีเขียว)		ระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องบริหารความเสี่ยง

6.3 การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย

หลักการจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทาง คือ

6.3.1 การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการ ความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

6.3.2 การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรืองานบางอย่างแทน (Outsource)

6.3.3 การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลดความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของเหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงานเพื่อลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

6.3.4 การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่เกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึงยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือ ไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตาม องค์กรต้องติดตามประเมินผลว่าความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

6.4 การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

6.4.1 การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้น องค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

6.4.2 การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

1) การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิภาพมากขึ้น

2) การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มีอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงตรงมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและ

อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

7. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวง การคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดเป็นสำคัญ ซึ่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้นำโครงการกิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา จากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 – 2570) เทศบาลเมืองมหาสารคาม และที่แก้ไขเพิ่มเติมเข้าสู่วิธีการประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่า บางโครงการกิจกรรมมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก และระดับสูงจึงนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปีทั้งหมด เทศบาลเมืองมหาสารคาม โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

1. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

2. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร ดังนี้

2.1 บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง แนวนโยบายนี้

2.2 กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ดังนี้

- แบบ บส 1 ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
- แบบ บส 2 ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- แบบ บส 3 ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส 4 ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส 5 ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

2.3 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตารางการประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง

3. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้

3.1 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ 500,000 บาท ขึ้นไป

3.2 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ/กิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง/โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ/โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ/โครงการที่ต้องจัดทำแบบบูรณาการงานก่อสร้าง เป็นต้น

3.3 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน 30 วันขึ้นไป

3.4 บริหารจัดการความเสี่ยงโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลายจำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงาน

ทั้งนี้ ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย/กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

4. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานในปีงบประมาณถัดไป

5. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

6. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับในเทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

บทที่ 3

การติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2567

การติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2567

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 มีความเสี่ยง จำนวน 46 ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงระดับ สูง และ สูงมาก ที่ต้องนำมาติดตามผลการดำเนินการ จำนวน 9 ความเสี่ยง สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 9 ความเสี่ยง รายละเอียด ดังนี้

1) ตามระดับความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	จำนวนความเสี่ยงก่อนการควบคุม	จำนวนความเสี่ยงหลังการควบคุม
สูงมาก	-	-
สูง	9	-
ปานกลาง	-	5
น้อย	-	4
รวม	9	9

2) ตามสำนัก/กอง

สำนัก/กอง	จำนวนความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่บริหารจัดการได้/ยอมรับได้
1. กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	1	1
2. กองการศึกษา	-	-
3. กองการเจ้าหน้าที่	-	-
4. กองคลัง	-	-
5. กองทะเบียนราษฎรฯ	-	-
6. สำนักปลัดเทศบาล	-	-
7. สำนักช่าง	4	4
8. กองสวัสดิการสังคม	1	1
9. สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	3	3
รวม	9	9

สรุปการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

สรุปการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปัดไป	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้		
1	03-002	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวนผู้สูงอายุที่ไม่แน่นอนจากการย้ายที่อยู่	4	4	16	1.บันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ผู้พิการให้ถูกต้อง 2.ตรวจสอบการกรอกข้อมูล ให้ถูกต้องอย่างละเอียดและ ตรวจสอบข้อมูลในรายที่ไม่ถูกต้องจากกรมบัญชีกลาง และทะเบียนราษฎรและแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง 3.ประสานงานกับผู้นำ หมู่บ้านเพื่อให้ได้เอกสารในรายข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง 4.ศึกษาหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การปฏิบัติ ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ 5.ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในเขตเทศบาลทราบ	แผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดมีความเพียงพอเหมาะสมสามารถใช้ลดความเสี่ยงในการดำเนินงานได้	2	2	4	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นน้อย	ไม่มี	/		ไม่มี	กองสวัสดิการสังคม
2	06-004	รถกวาดและดูดฝุ่นถนน	การจัดซื้อเกิดความล่าช้าเนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอนการซื้อ	4	4	16	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างรอบคอบ	สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ และอยู่ระหว่างการส่งสินค้าตามสัญญาซื้อจ้าง	2	2	4	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นน้อย	ไม่มี	/		ไม่มี	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
3	06-005	รถยนต์บรรทุกตู้คอนเทนเนอร์พร้อมลิฟท์ยกของด้านท้าย	การจัดซื้อเกิดความล่าช้าเนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอนการซื้อจ้าง	4	4	16	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างรอบคอบ	สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ และอยู่ระหว่างการส่งสินค้าตามสัญญาซื้อจ้าง	2	2	4	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นน้อย	ไม่มี	/		ไม่มี	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

สรุปการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปิดไป	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้		
4	06-006	เครื่องย่อยกิ่งไม้ชนิดลากจูง	การจัดซื้อเกิดความล่าช้าเนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอนการซื้อจ้าง	4	4	16	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างรอบคอบ	ส่งสินค้าเรียบร้อย	2	2	4	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นน้อย	ไม่มี	/		ไม่มี	สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
5	05-004	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักค.ส.ล. และปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนจุฑาธุช 19	มีความหลากหลายของลักษณะงานที่ทำคือมีทั้งงานท่อ,ท่อพัก,ขยายผิวจราจรและงานแอสฟัลต์ติกคอนกรีต	4	4	16	1.ตรวจสอบหน้างานโดยละเอียดและกำหนดขั้นตอนการก่อสร้างให้เหมาะสม 2.งานวางท่อระบายน้ำและท่อพัก 3.ทำงานขยายผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต 4.นำเรียนผู้บริหารเพื่อหาแนวทางแก้ไข	ได้ถนนตรงตามวัตถุประสงค์	2	3	6	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นปานกลาง	ตั้งงบประมาณข้ามปีสภาพอาจเปลี่ยนแปลง	/		สำรวจซ้ำก่อนดำเนินการก่อสร้างจริง	สำนักช่าง
6	05-001	โครงการปรับปรุงผิวถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนนครสวรรค์ 47 ซอย 49/1(บริเวณ 6แยก)	รูปทรงพื้นไม่เป็นรูปทรงเรขาคณิต	4	4	16	1.ตรวจสอบหน้างานโดยละเอียดเพื่อหาพื้นที่ 2.ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการคำนวณพื้นที่และนำเรียนผู้บริหารเพื่อหาแนวทางแก้ไข	ได้ถนนตรงตามวัตถุประสงค์	2	4	8	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นปานกลาง	ตั้งงบประมาณข้ามปีสภาพอาจเปลี่ยนแปลง	/		สำรวจซ้ำก่อนดำเนินการก่อสร้างจริง	สำนักช่าง

สรุปการติดตามและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการจัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปัดป้อง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้		
7	07-001	โครงการจัดทำและประเมินผลตัวชี้วัด KPI : KeyPerformance Indicatorของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	มีภารกิจที่ต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณะและนโยบายผู้บริหารที่หลากหลาย	3	4	12	มีการติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ	แผนบริหารความเสี่ยงมีเพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงในการดำเนินงานได้	1	3	3	น้อย	ไม่มี	/		ไม่มี	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
8	05-003	โครงการก่อสร้างถนนยกระดับพร้อมวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวิ ค. ส.ล. ถนนศรีมหาสารคาม ซอย 2/1	บริเวณหน้างานมีความลาดชันน้อย	4	3	12	ตรวจสอบความลาดชันโดยละเอียดเพื่อให้หน้าไหลและนำเรียนผู้บริหารเพื่อหาแนวทางแก้ไข	ได้ถนน/ท่อตรงตามวัตถุประสงค์	2	3	6	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นปานกลาง	ตั้งงบประมาณข้ามปีสภาพอาจเปลี่ยนแปลง	/		สำรวจซ้ำก่อนดำเนินการก่อสร้างจริง	สำนักช่าง
9	05-002	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักรางวิค.ส.ล. ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ซอย 11 ซอย 7 (2 ฝั่ง ช่วงหลังร้านวัชระ)	บริเวณหน้างานมีความลาดชันน้อย	4	3	12	ตรวจสอบความลาดชันโดยละเอียดเพื่อให้หน้าไหลและนำเรียนผู้บริหารเพื่อหาแนวทางแก้ไข	ได้ถนน/ท่อตรงตามวัตถุประสงค์	2	3	6	ค่าความเสี่ยงลดลงจาก สูง เป็นปานกลาง	ตั้งงบประมาณข้ามปีสภาพอาจเปลี่ยนแปลง	/		สำรวจซ้ำก่อนดำเนินการก่อสร้างจริง	สำนักช่าง

รายละเอียดการติดตามและทบทวน
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
03-002	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	1.บันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ผู้พิการให้ถูกต้อง 2.ตรวจสอบการกรอกข้อมูล ให้ถูกต้องอย่างละเอียดและ ตรวจสอบข้อมูลในรายชื่อ ไม่ถูกต้องจากกรมบัญชีกลาง และทะเบียนราษฎรและแก้ไข ข้อมูลให้ถูกต้อง 3.ประสานงานกับผู้นำหมู่บ้าน เพื่อให้ได้เอกสารในรายชื่อข้อมูล ไม่ถูกต้อง 4.ศึกษาหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้องเพื่อให้การปฏิบัติ ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ 5.ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนใน เขตเทศบาลทราบ	1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567	กอง สวัสดิการ สังคม (ฝ่ายสังคม สงเคราะห์)	มีแผนบริหารความ เสี่ยงที่กำหนด มีความเพียงพอ เหมาะสม สามารถ ใช้ลดความเสี่ยงใน การดำเนินงานได้	1.ระเบียบกระทรวง มหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงิน เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุของ องค์การบริหารส่วน ท้องถิ่น พ.ศ.2552 2.ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยหลักเกณฑ์ การ จ่ายเงินเบี้ยยังชีพความ พิการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2553	ร้อยละ 100	1.ประสานข้อมูล ประชากรที่ย้ายเข้า - ย้ายออกในพื้นที่ จน สำนักทะเบียน ท้องถิ่นเทศบาลเมือง มหาสารคามทุกเดือน 2.หนังสือยกเลิกสิทธิ ขอรับเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ กรณีย้ายที่ อยู่

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
03-002	เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	จำนวน ผู้สูงอายุ ที่ไม่แน่นอน จากการย้าย ที่อยู่	4	4	16	1.บันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ ผู้พิการให้ถูกต้อง 2.ตรวจสอบการกรอกข้อมูล ให้ถูกต้อง อย่างละเอียดและ ตรวจสอบข้อมูลในราย ที่ไม่ถูกต้องจากกรมบัญชีกลาง และ ทะเบียนราษฎรและแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้อง 3.ประสานงานกับผู้นำ หมู่บ้านเพื่อให้ได้ เอกสารในรายข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง 4.ศึกษาหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้องเพื่อให้ การปฏิบัติ ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ 5.ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในเขต เทศบาลทราบ	แผนบริหาร ความเสี่ยงที่ กำหนดมีความ เพียงพอ เหมาะสม สามารถใช้ลด ความ เสี่ยงใน การ ดำเนินงาน ได้	3	2	6	1 ต่ำ	ไม่มี	√		ไม่มี

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
06-004	รถกวาดและดูดฝุ่น ถนน	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตาม ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง อย่าง รอบคอบ	ตาม ระยะเวลา ที่กำหนด ไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	สามารถดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างได้ และอยู่ระหว่าง การส่งสินค้าตาม สัญญาซื้อจ้าง	สัญญาซื้อจ้าง	90	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
06-004	รถกวาด และดูดฝุ่น ถนน	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมี ผู้วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ ซื้อจ้าง	4	4	16	ศึกษาเปรียบเทียบและปฏิบัติตามขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง อย่างรอบคอบ	สามารถ ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างได้ และอยู่ ระหว่างการส่ง สินค้าตามสัญญา ซื้อจ้าง	2	2	4	ลดลง	-	✓		-

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
06-005	รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์พร้อม ลิฟท์ยกของด้านท้าย	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตาม ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่าง รอบคอบ	ตาม ระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	สามารถดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างได้ และอยู่ระหว่าง การส่งสินค้าตาม สัญญาซื้อจ้าง	สัญญาซื้อจ้าง	90	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
06-005	รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์ พร้อมลิฟท์ยก ของด้านท้าย	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมี ผู้วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ ซื้อจ้าง	4	4	16	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตาม ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่าง รอบคอบ	สามารถ ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างได้ และอยู่ ระหว่างการส่ง สินค้าตามสัญญา ซื้อจ้าง	2	2	4	ลดลง	-	√		-

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
06-006	เครื่องย่อยกิ่งไม้ชนิด ลากจูง	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตาม ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่าง รอบคอบ	ตาม ระยะเวลาที่ กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ส่งสินค้าเรียบร้อยแล้ว	เอกสารการตรวจรับ สินค้า	100	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
06-006	เครื่องย่อย กิ่งไม้ชนิด ลากจูง	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมี ผู้วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ ซื้อจ้าง	4	4	16	ศึกษาระเบียบและปฏิบัติตาม ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่าง รอบคอบ	ส่งสินค้าเรียบร้อย	2	2	4	ลดลง	-	√		-

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
05-001	โครงการปรับปรุงผิว ถนนแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนน นครสวรรค์ 47 ซอย 49/1 (บริเวณ 6 แยก)	1.ตรวจสอบหน้างานโดย ละเอียดเพื่อหาพื้นที่ 2.ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ใน การคำนวณพื้นที่	มี.ค - เม.ย 67	สำนักช่าง	1.แก้ไขปัญหาตรงจุด 2.การก่อสร้าง ดำเนินการแล้วเสร็จ	ภาพถ่ายการก่อสร้าง	90 %	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การเปลี่ยน แปลงระดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
05-001	โครงการ ปรับปรุง ผิวถนน แอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนนนครสวรรค์ 47 ซอย 49/1 (บริเวณ 6แยก)	รูปทรงพื้นที่ไม่ เป็นรูปทรง เรขาคณิต	4	4	16	นำเรียนผู้บริหาร เพื่อหาแนว ทางแก้ไข	ได้ถนนตรงตาม วัตถุประสงค์	2	4	8	ค่าความเสี่ยง ลดลงจาก ระดับ 16 (สูง) เป็นค่าระดับ 8 (ปานกลาง)	ตั้งงบประมาณ ข้ามปีสภาพ อาจเปลี่ยนแปลง	✓		สำรวจซ้ำ ก่อน ดำเนินการ ก่อสร้างจริง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
05-002	โครงการก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อม บ่อพักรางวิ ค.ส.ล. ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ซอย 11 ซอย 7 (2 ฝั่ง ช่วงหลังร้าน วัชระ)	1.ตรวจสอบหน้างานโดย ละเอียดเพื่อหาพื้นที่ 2.ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในการคำนวณพื้นที่	เม.ย - มิ.ย 67	สำนักช่าง	1.แก้ไขปัญหาตรงจุด 2.การก่อสร้าง ดำเนินการแล้วเสร็จ	ภาพถ่ายการก่อสร้าง	50 %	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
05-002	โครงการก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อม บ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนนศรีสวัสดิ์ ดำเนิน ซอย 11 ซอย 7 (2 ฝั่ง ช่วงหลังร้านวัชระ)	บริเวณหน้า งานมีความ ลาดชันน้อย	4	3	12	นำเรียนผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง แก้ไข	ได้ถนน/ท่อตรง ตามวัตถุประสงค์	2	3	6	ค่าความเสี่ยง ลดลงจาก ระดับ 12 (สูง) เป็นค่าระดับ 6 (ปานกลาง)	ตั้งงบประมาณ ข้ามปีสภาพ อาจเปลี่ยนแปลง	✓		สำรวจซ้ำ ก่อน ดำเนินการ ก่อสร้างจริง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
05-003	โครงการก่อสร้างถนน ยกระดับพร้อมวางท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพัก รางวี ค.ส.ล. ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 2/1	1.ตรวจสอบหน้างานโดย ละเอียดเพื่อหาพื้นที่ 2.ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในการคำนวณพื้นที่	เม.ย - มิ.ย 67	สำนักช่าง	1.แก้ไขปัญหาตรงจุด 2.การก่อสร้าง ดำเนินการแล้วเสร็จ	ภาพถ่ายการก่อสร้าง	90 %	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
05-003	โครงการก่อสร้าง ถนนยกระดับพร้อม วางท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพักรางวี ค.ส.ล. ถนน ศรีมหาสารคาม ซอย 2/1	บริเวณหน้า งานมีความ ลาดชันน้อย	4	3	12	นำเรียนผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง แก้ไข	ได้ถนน/ท่อตรง ตามวัตถุประสงค์	2	3	6	ค่าความเสี่ยง ลดลงจาก ระดับ 12 (สูง) เป็นค่าระดับ 6 (ปานกลาง)	ตั้งงบประมาณ ข้ามปีสภาพ อาจเปลี่ยนแปลง	✓		สำรวจซ้ำ ก่อน ดำเนินการ ก่อสร้างจริง

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
05-004	โครงการก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อม บ่อพัก ค.ส.ล. และ ปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลต์ติกคอ นกรีต ถนนจุฑาธุช 19	1.ตรวจสอบหน้างานโดย ละเอียดเพื่อหาพื้นที่ 2.ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในการคำนวณพื้นที่	เม.ย - มิ.ย 67	สำนักช่าง	1.แก้ไขปัญหาตรงจุด 2.การก่อสร้าง ดำเนินการแล้วเสร็จ	ภาพถ่ายการก่อสร้าง	90 %	-

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความ เสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
05-004	โครงการก่อสร้าง ท่อระบายน้ำพร้อม บ่อพัก ค.ส.ล. และ ปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ถนน จุฑางกูร 19	มีความ หลากหลายของ ลักษณะงาน ที่ทำคือมีทั้งงาน ท่อ,ท่อพัก,ขยาย ผิวจราจรและงาน แอสฟัลต์ติก คอนกรีต	4	4	16	นำเรียนผู้บริหาร เพื่อหาแนวทาง แก้ไข	ได้ถนนตรงตาม วัตถุประสงค์	2	3	6	ค่าความเสี่ยง ลดลงจาก ระดับ 12 (สูง) เป็นค่าระดับ 6 (ปานกลาง)	ตั้งงบประมาณ ข้ามปีสภาพ อาจเปลี่ยนแปลง	✓		สำรวจซ้ำ ก่อน ดำเนินการ ก่อสร้างจริง

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
07-001	โครงการจัดทำและ ประเมินผลตัวชี้วัด KPI : Key Performance Indicator ของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	มีการติดตาม การดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอ	ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนดำเนินงาน (16-17 พ.ค. 67 ติดตาม และรายงานความก้าวหน้า ต่อผู้บริหาร 27-29 พ.ค. ติดตามและ รายงานความก้าวหน้าต่อ คณะกรรมการ)	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ (ฝ่ายวิเคราะห์ นโยบายและแผน)	1.แผนบริหารความเสี่ยง มีเพียงพอและเหมาะสม เกิดผลสัมฤทธิ์ 2.กำหนดตัวชี้วัดผลงาน หรือความสำเร็จของงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพ ขององค์กร 3.ดำเนินการเป็นไปตาม แผนดำเนินงาน	1.หลักฐานการ ติดตามการ ดำเนินงาน KPI 2.รายงานผลการ ติดตาม KPI และ ข้อเสนอแนะการ ดำเนินงานเพื่อให้ บรรลุ KPI	ร้อยละ 100	1.ภารกิจที่ต้อง ดำเนินการตามอำนาจ หน้าที่ในการบริการ สาธารณะและ นโยบายผู้บริหารที่ หลากหลาย 2.สร้างการรับรู้และมี การติดตามอย่าง สม่ำเสมอ

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความ เสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการ ดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การเปลี่ยน แปลงระดับ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความ เสี่ยง			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
07-001	โครงการจัดทำและ ประเมินผลตัวชี้วัด KPI : Key Performance Indicator ของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	มีภารกิจที่ต้อง ดำเนินการตาม อำนาจหน้าที่ใน การบริการ สาธารณะและ นโยบายผู้บริหาร ที่หลากหลาย	3	4	12	มีการติดตาม การดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอ	แผนบริหารความ เสี่ยงมีเพียงพอ และเหมาะสม สามารถลดความ เสี่ยงในการ ดำเนินงานได้	1	3	3	ต่ำ	ไม่มี	✓		ไม่มี

บทที่ 4

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยประยุกต์ตามแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรของ COSO หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท.0805.2/ว 3412 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2566 นำมาปรับใช้ให้เกิดความเหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เทศบาลเมืองมหาสารคามใช้เป็นกรอบแนวคิดพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลเมืองมหาสารคาม สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มตรวจสอบโครงการ/กิจกรรมที่อยู่ในแผนการดำเนินงาน เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อทำการวิเคราะห์ หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากร ในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีโครงการ/กิจกรรม จำนวน 45 โครงการ ประกอบด้วย โครงการ/กิจกรรม ที่มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงสาเหตุ โอกาส ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยง วิธีการตอบสนองของความเสี่ยง วิธีการจัดการความเสี่ยง การควบคุม การประเมินผลการควบคุม ระยะเวลาการดำเนินการ วิธีการติดตาม รายงานผล และผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงนั้น ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ดังนี้

1. กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ (แบบ บส.1)
2. การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสี่ยง (แบบ บส.2)
3. รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.3)

2. แนวทางการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเสนอหัวหน้าหน่วยงาน พิจารณาย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เทศบาลเมืองมหาสารคาม กำหนดแนวทางการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยให้รายงานผลฯ เป็นเอกสารในทุกไตรมาส และให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อรายงานผลการติดตามและพบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ และเพื่อให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะแนวทางในการลดและควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ต่อไป ซึ่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม จะดำเนินการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยใช้แบบฟอร์มที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด ดังนี้

1. รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.4)
2. รายงานผลการดำเนินการและพบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.5)

สรุป โครงการ/กิจกรรม
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
1	01-003	โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายแก่ประชาชนและพนักงานเทศบาล	1.เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายที่ได้รับ การอบรม 2.เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้ในการทำงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน	สำนักปลัดเทศบาล กลุ่มงานนิติการ	กลุ่มเป้าหมายในโครงการฯ บางประเภทไม่เข้าร่วมโครงการฯตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือเข้าร่วมโครงการฯอย่างไม่เต็มที่ เนื่องจากอาจติดภารกิจทางอื่น ซึ่งทำให้จัดทำโครงการฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5
2	01-004	โครงการฝึกอบรมสร้างเครือข่ายป้องกันอาชญากรรมภายในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	เพื่อให้ความรู้และความเข้าใจในการป้องกันอาชญากรรมภายในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม แก่พนักงาน เจ้าหน้าที่/ประชาชน/ ส่วนราชการ ภาครัฐเครือข่าย	สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	1.ขาดแคลนวิทยากรที่มีความรู้ตรงกับหัวข้อของการฝึกอบรม 2.กลุ่มเป้าหมายไม่ให้ความสนใจในหัวข้อการฝึกอบรม	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
3	01-005	ผู้ฝ่าฝืนจำหน่ายสินค้า ในที่หรือทางสาธารณะ	1.เพื่อให้ความรู้กับผู้ จำหน่ายสินค้าไม่ให้ฝ่าฝืน จำหน่ายสินค้าในที่หรือทาง สาธารณะ 2.บังคับใช้กฎหมายกับผู้ จำหน่ายสินค้าที่ฝ่าฝืน จำหน่ายสินค้าในที่หรือทาง สาธารณะ	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	1.การฝ่าฝืนตั้งวางจำหน่าย สินค้าในที่หรือทางสาธารณะ 2.กีดขวางทางเท้าและทาง จราจร 3.อาจก่อให้เกิดอันตรายและ อุบัติเหตุ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	1	5 (น้อย)	ยอมรับ
4	01-006	ผู้ฝ่าฝืนติดตั้งป้าย โฆษณาโดยไม่ได้รับ อนุญาต	1.เพื่อป้องกันการฝ่าฝืน ติดตั้งป้ายโฆษณาโดยไม่ได รับอนุญาต 2.บังคับใช้กฎหมายกับ ผู้ฝ่าฝืนติดตั้งป้ายโฆษณา โดยไม่ได้รับอนุญาต	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง	1.ไม่ขออนุญาตติดตั้งป้าย โฆษณา ตาม พ.ร.บ. รักษา ความสะอาดฯ 2.กีดขวาง และบดบัง ทิศนวิสัย ในการขับขี่ 3.อาจก่อให้เกิดอันตรายจาก การติดตั้งป้ายที่ไม่ได้มาตรฐาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	1	5 (น้อย)	ยอมรับ

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
5	02-001	โครงการแก้ปัญหาประชากรแฝงในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	1.เพื่อแก้ปัญหาจำนวนประชากรแฝงในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม 2.เพื่อลดจำนวนประชากรแฝงที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม 3.เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษาสิทธิประโยชน์ของนิสิตนักศึกษา และประชาชน	กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน	นักศึกษาประชาชนไม่ให้ความสำคัญในการย้ายที่อยู่ให้ตรงตามภูมิลำเนา	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5
6	02-002	โครงการสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลเมืองมหาสารคามสร้างรอยยิ้มให้กับประชาชนและสถาบันการศึกษา	1.เพื่อให้บริการเชิงรุกตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างทั่วถึง 2.เพื่อให้บริการทำบัตรประจำตัวประชาชนและงานทะเบียนราษฎรให้กับชุมชนและสถานศึกษาในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน	ความพร้อมด้านเครื่องมือในการให้บริการ เนื่องจากต้องอาศัยเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์จากศูนย์บริหารการทะเบียนภาค 4สาขาจังหวัดมหาสารคาม	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	1	3 (น้อย)	ยอมรับ

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
7	03-004	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขตเทศบาล	1.เพื่อปลูกฝังให้ประชาชนในพื้นที่มีจิตสำนึกที่ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดเป็นทำเป็น มีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน 2.เพื่อตรวจคัดกรองหาสารเสพติดพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนในสังกัดเทศบาล 3.เพื่อสร้างชุมชนมั่นคง มีความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกันทางสังคม ปลอดภัยจากยาเสพติด 4.เพื่อลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ลดการเสพยาและการค้ายาเสพติดในชุมชน	กองสวัสดิการสังคม	1.การบังคับใช้ตาม พรบ.ให้ใช้ประมวลกฎหมายยาเสพติด ยังไม่ให้อำนาจหน้าที่แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2.มีการแพร่ระบาดและการเสพยาเสพติดในองค์กรและชุมชนเพิ่มขึ้น	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
8	04-002	การนำส่งเงินรายได้ นำฝากธนาคารเป็น ประจำทุกวัน	เพื่อให้เงินรายได้ นำฝากธนาคารครบถ้วน เป็นประจำทุกวัน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568	กองคลัง ฝ่ายการเงิน และบัญชี	เกิดการทุจริต	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	5	5	25 (สูงมาก)	ลด/ควบคุม
9	04-003	พัฒนากระบวนการ จัดเก็บภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง และ ภาษีป้าย	เพิ่มประสิทธิภาพการ จัดเก็บภาษีท้องถิ่นภายใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองคลัง ฝ่าย พัฒนารายได้	จัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตาม ประมาณการ ทำให้ไม่สามารถ นำเงินรายได้มาพัฒนาและการ จัดบริการสาธารณะได้ตาม แผนฯ	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม
10	05-005	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลท์ติ กคอนกรีต ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 9/1	เพื่อปรับปรุงผิวจราจรด้วย แอสฟัลท์ติกคอนกรีต ความกว้าง 4.00 เมตร ยาว 266.00 เมตร หนา 4 เซ็นติเมตรหรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า 1,020.00 ตาราง เมตร (ตามแบบแปลน เทศบาลเมืองมหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากมีงานยกฝาเหล็กทำ ให้งบประมาณเพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	2	8 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
11	05-006	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนศรีมหาสารคาม ซอย 9/2	เพื่อปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ความกว้าง 4.00 เมตร ยาว 321.00 เมตร หนา 4 เซนติเมตรหรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,255.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองมหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากมีงานยกผาเหล็กทำให้งบประมาณเพิ่มขึ้น	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	2	8 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5
12	05-007	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก คสล. ซอยแยกถนนราษฎรอุทิศ (ตรงข้ามสนามกีฬา)	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก คสล. ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร ความยาว 245.00 เมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองมหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากมีการเพิ่มงานรางไว้ในแบบแปลน	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	2	8 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5
13	05-008	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยแยกถนนราษฎรอุทิศ(ตรงข้ามซอยมหาชัยดำริห์ 1)	เพื่อก่อสร้างถนน คสล. ความกว้าง 2.50 เมตร ความยาว 60.00 เมตร หนา 0.15 เมตรหรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 150.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมืองมหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากหน้างานมีสภาพรกเข้าสำรวจจริงไม่ได้อาจทำให้ข้อมูลผิดพลาด	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
14	06-007	โครงการซื้อรถบรรทุก ขยะแบบอัดท้าย ขนาดมาตรฐาน	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกเก็บ ขนขยะมูลฝอยเพื่อใช้ บริการให้ครอบคลุมและ ทั่วถึง 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิดความล่าช้า เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม
15	06-008	โครงการซื้อรถบรรทุก ขยะมูลฝอยแบบยก ภาชนะรองรับมูลฝอย	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยกภาชนะ รองรับมูลฝอย ทดแทนคัน เก่าที่ชำรุด 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	สำนัก สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิดความล่าช้า เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
16	07-002	โครงการจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	1.เพื่อประมาณการ รายรับรายจ่ายเงินประจำปี/เพิ่มเติมของเทศบาล/คำขออนุมัติงบประมาณ 2.เพื่อใช้เป็นคู่มือในการเบิกจ่ายของเทศบาลฯ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายงบประมาณ	โครงการที่ต้องการนำมาจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายขาดความพร้อมในรายละเอียดหลักเกณฑ์ต่างๆ ทำให้เกิดความล่าช้าในภาพรวม และต้องตรวจสอบ/จัดทำเอกสารภายในเวลาที่กำหนด ทำให้เกิดความผิดพลาดของข้อมูล	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5
17	07-003	โครงการจัดทำวารสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	เผยแพร่ข่าวสารให้ประชาชนทราบ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการได้รับมอบหมายภารกิจตามนโยบายผู้บริหารที่หลากหลาย อาจทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	5	2	10 (สูง)	ลด/ควบคุม
18	07-004	กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารได้ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ ให้ประชาชนทราบ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ	การสื่อสารที่ผิดพลาดอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (R)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
19	08-002	โครงการมหกรรม วัฒนธรรมกลองยาว อีสาน	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบกลองยาวอีสานให้ คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
20	08-003	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2568 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณีชาติให้ คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
21	08-004	โครงการจัดงาน สงกรานต์ประจำปี 2568	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
22	08-005	โครงการจ้างครู ต่างชาติดสอน ภาษาต่างประเทศ	เพื่อจ้างครูต่างชาติดสอน ภาษา ต่างประเทศให้กับ สถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม	กองการศึกษา	ไม่สามารถดำเนินการจ้างครู ต่างชาติดได้ทันห้วงเวลาเปิดภาค เรียน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไป จัดทำ ปค.5
23	08-012	โครงการจ้างครูผู้สอน รายวิชาที่ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม (โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา)	เพื่อจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เป็น ครูผู้สอน นักเรียนตาม ความจำเป็นของโรงเรียน	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
24	08-013	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1.เพื่อพัฒนาทักษะทางด้าน ดนตรีให้กับนักเรียน 2.เพื่อพัฒนาด้านจิตใจ อารมณ์ สุขุตรียภาพและ สังคมให้กับนักเรียน	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
25	08-022	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม ในการบริหารจัดการศึกษา	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
26	08-027	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพ ปลอดมลพิษวัด ธัญญาวาส	เพื่อลดปัญหามลพิษทาง อากาศในชุมชนและบริเวณ ใกล้เคียง	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ
27	08-028	โครงการส่งเสริมการ จัดการศึกษาลักษณะ พิเศษตามหลักสูตร พัฒนาผู้เรียนสู่ความ เป็นเลิศโรงเรียน เทศบาลสามัคคีวิทยา (กองการศึกษา)	1.เพื่อส่งเสริมนักเรียนมี สมรรถภาพร่างกายที่ สมบูรณ์แข็งแรง 2.เพื่อพัฒนาศักยภาพของ นักเรียนกีฬาไปสู่ความเป็น เลิศอย่างต่อเนื่องอย่างเป็น ระบบ 3.เพื่อสร้างนักกีฬาให้มี ศักยภาพเป็นตัวแทน นักกีฬาระดับเขตและทีม ชาติไทย	กองการศึกษา	สถานะการเงินการคลังของ เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
28	08-029	โต๊ะเก้าอี้นักเรียน ประถมศึกษา	เพื่อจัดซื้อโต๊ะเก้าอี้นักเรียน ประถมศึกษาของ สถานศึกษาในสังกัด	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
29	08-030	เครื่องเสียง	เพื่อจัดซื้อเครื่องเสียง สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
30	08-031	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน เทศบาลบ้านส่องนาง ไย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
31	08-032	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน เทศบาลบูรพาพิทย คาร	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
32	08-033	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน เทศบาลสามัคคี	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
33	08-034	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียนสาธิตเทศบาลศรีสวัสดิ์วิทยา	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)
34	08-035	เครื่องออกกำลังกาย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)
35	08-036	สกอร์บอร์ด อเนกประสงค์	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)
36	08-037	สนามเด็กเล่นกลางแจ้ง	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)
37	08-038	เครื่องดนตรี	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
38	08-039	ครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบ้าน ส่องนางใย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
39	08-040	ครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาล บูรพาพิทยาคาร	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
40	08-041	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
41	08-042	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)
42	08-043	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงาน ประมวลผล แบบที่ 2	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไป จัดทำ ปค. 5)

โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ลำดับ	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
43	08-044	ครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลสามัคคีวิทยา	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)
44	08-045	ครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลบ้านค้อ	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา งานโรงเรียน)	การล่าช้าของการหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	(นำไปจัดทำ ปค. 5)
45	09-002	การจัดอัตรากำลังพนักงานครูเทศบาลตามเกณฑ์มาตรฐาน	เพื่อปรับนโยบายตามจุดเน้นของผู้บริหาร	กองการเจ้าหน้าที่	มีจำนวนพนักงานครูโรงเรียนเทศบาล ไม่ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับ และนำไปจัดทำ ปค.5

รายละเอียด โครงการ/กิจกรรม
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

สำนักปลัดเทศบาล (01)

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายนิติการ) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-003	ยุทธศาสตร์ ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็น องค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมี สมรรถนะสูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มีนวัตกรรมและ มีธรรมาภิบาล	โครงการอบรมให้ความรู้ กฎหมายแก่ประชาชนและ พนักงานเทศบาล	50,000	1.เพื่อให้ผู้เข้ารับการ อบรม มีความรู้ ความ เข้าใจ เกี่ยวกับ กฎหมายที่ได้รับการ อบรม 2.เพื่อให้ผู้เข้ารับการ อบรมนำความรู้ที่ได้รับ มาปรับใช้ในการทำงาน และการดำเนิน ชีวิตประจำวัน	จำนวนและร้อยละของ กลุ่มเป้าหมายใน โครงการฯ ที่เข้าร่วม โครงการฯ (พิจารณาจากการตอบ แบบประเมินความพึง พอใจในโครงการของ กลุ่มเป้าหมาย)	คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาลฯ พนักงาน เทศบาลจากทุกสำนัก/ กอง และพนักงานครูจาก สถานศึกษาในสังกัด เทศบาลฯทุกแห่ง และ ประชาชนในเขตเทศบาลฯ รวมทั้งสิ้น 100 คน

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายนิติการ) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-003	โครงการอบรมให้ ความรู้กฎหมายแก่ ประชาชนและ พนักงานเทศบาล	1.เพื่อให้ผู้เข้ารับ การอบรม มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกฎหมายที่ ได้รับการอบรม 2.เพื่อให้ผู้เข้ารับ การอบรมนำความรู้ ที่ได้รับมาปรับใช้ใน การทำงานและการ ดำเนิน ชีวิตประจำวัน	สำนัก ปลัดเทศบาล (กลุ่มงานนิติการ)	กลุ่มเป้าหมาย ในโครงการฯบาง ประเภทไม่เข้าร่วม โครงการฯ ตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้ หรือเข้าร่วม โครงการฯ อย่างไม่ เต็มที่ เนื่องจากอาจ ติดภารกิจทางอื่น ซึ่งทำให้จัดทำ โครงการฯ ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ เท่าที่ควร	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-004	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กร ท้องถิ่นที่บุคลากรมีสมรรถนะสูง พร้อมต่อการให้บริการ มี นวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	โครงการฝึกอบรม สร้างเครือข่าย ป้องกันอาชญากรรม ภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	50,000	เพื่อให้ความรู้และ ความเข้าใจในการ ป้องกันอาชญากรรม ภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคามแก่ พนักงาน เจ้าหน้าที่/ ประชาชน/ ส่วน ราชการภาคีเครือข่าย	พนักงาน เจ้าหน้าที่/ ประชาชน/ ส่วนราชการ ภาคีเครือข่ายได้รับ ความรู้ ความเข้าใจ ในการป้องกัน อาชญากรรมภายใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ พนักงาน เจ้าหน้าที่/ ประชาชน/ ส่วนราชการภาคี เครือข่าย ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-004	โครงการฝึกอบรม สร้างเครือข่าย ป้องกันอาชญากรรม ภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคาม	เพื่อให้ความรู้และ ความเข้าใจในการ ป้องกันอาชญากรรม ภายในเขตเทศบาล เมืองมหาสารคามแก่ พนักงาน เจ้าหน้าที่/ ประชาชน/ ส่วน ราชการภาคีเครือข่าย	สำนัก ปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง)	1.ขาดแคลน วิทยากรที่มีความรู้ ตรงกับหัวข้อของ การฝึกอบรม 2.กลุ่ม เป้าหมายไม่ ให้ความสนใจในหัวข้อ การฝึกอบรม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-005	-	ผู้ฝ่าฝืนจำหน่ายสินค้า ในที่หรือทางสาธารณะ	-	1.เพื่อให้ความรู้กับผู้จำหน่าย สินค้าไม่ให้ฝ่าฝืนจำหน่าย สินค้าในที่หรือทางสาธารณะ 2.บังคับใช้กฎหมายกับผู้ จำหน่ายสินค้าที่ฝ่าฝืน จำหน่ายสินค้าในที่หรือทาง สาธารณะ	ไม่มีผู้ฝ่าฝืนจำหน่าย สินค้าในที่หรือทาง สาธารณะในเขต เทศบาลฯ	1.มอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เทศกิจ ดำเนินการจัดระเบียบ และควบคุมการจำหน่ายสินค้าในที่ หรือทางสาธารณะในพื้นที่เขต เทศบาลฯ ที่ห้ามจำหน่ายสินค้า 2.กำหนดเป้าหมายและมีแผน ดำเนินงานในการควบคุมไม่ให้มี ผู้ฝ่าฝืนจำหน่ายสินค้าในที่หรือทาง สาธารณะ

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-005	ผู้ฝ่าฝืนจำหน่าย สินค้าในที่หรือทาง สาธารณะ	1.เพื่อให้ความรู้กับผู้ จำหน่ายสินค้าไม่ให้ ฝ่าฝืนจำหน่ายสินค้า ในที่หรือทาง สาธารณะ 2.บังคับใช้กฎหมาย กับผู้จำหน่ายสินค้าที่ ฝ่าฝืนจำหน่ายสินค้า ในที่หรือทาง สาธารณะ	สำนัก ปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง)	1.การฝ่าฝืนตั้งวาง จำหน่ายสินค้าในที่ หรือทางสาธารณะ 2.กีดขวางทางเท้า และทางจราจร 3.อาจก่อให้เกิด อันตรายและ อุบัติเหตุ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	1	5 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
01-006	-	ผู้ฝ่าฝืนติดตั้งป้ายโฆษณา โดยไม่ได้รับอนุญาต	-	1.เพื่อป้องกันการฝ่าฝืน ติดตั้งป้ายโฆษณาโดยไม่ได้รับ อนุญาต 2.บังคับใช้กฎหมายกับ ผู้ฝ่าฝืนติดตั้งป้ายโฆษณา โดยไม่ได้รับอนุญาต	ไม่มีผู้ฝ่าฝืนติดตั้ง ป้ายโฆษณาโดยไม่ ได้รับอนุญาต ใน เขตเทศบาลฯ	1.มอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เทศกิจ ดำเนินการตรวจสอบการ ติดตั้งป้ายโฆษณาในพื้นที่เขต เทศบาลฯ โดยไม่ขออนุญาต 2.กำหนดเป้าหมายและมีแผน ดำเนินงานในการควบคุมไม่ให้มี ผู้ฝ่าฝืนติดตั้งป้ายโฆษณาโดยไม่ขอ อนุญาต

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01-006	ผู้ฝ่าฝืนติดตั้งป้าย โฆษณาโดยไม่ได้รับ อนุญาต	1.เพื่อป้องกันการ ฝ่าฝืนติดตั้งป้าย โฆษณาโดยไม่ได้รับ อนุญาต 2.บังคับใช้กฎหมาย กับผู้ฝ่าฝืนติดตั้ง ป้ายโฆษณาโดย ไม่ได้รับอนุญาต	สำนัก ปลัดเทศบาล (ฝ่ายปกครอง)	1.ไม่ขออนุญาตติดตั้ง ป้ายโฆษณา ตาม พ.ร.บ. รักษาความ สะอาดฯ 2.กีดขวาง และบดบัง ทัศนวิสัยในการขับขี่ 3.อาจก่อให้เกิด อันตรายจากการ ติดตั้งป้ายที่ไม่ได้ มาตรฐาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	1	5 (น้อย)	ยอมรับ

กองทะเบียนราษฎรและบัตร ประจำตัวประชาชน (02)

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
02-001	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ	โครงการแก้ปัญหา ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	20,000	1.เพื่อแก้ปัญหาจำนวนประชากร แฝงในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม 2.เพื่อลดจำนวนประชากรแฝงที่ อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม 3.เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษาสีทธิประโยชน์ของนิสิต นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	จำนวนประชากรย้าย เข้าทะเบียนบ้านใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	ย้ายนักศึกษา และประชาชน ทั่วไปเข้าทะเบียนบ้านในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02-001	โครงการแก้ปัญหา ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1.เพื่อแก้ปัญหาจำนวน ประชากรแฝงในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 2.เพื่อลดจำนวนประชากร แฝงที่อาศัยอยู่ในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 3.เพื่อควบคุม ดูแล ตรวจสอบ และรักษาสีทธิ ประโยชน์ของนิสิต นักศึกษา และประชาชน ทั่วไป	กองทะเบียน ราษฎรและ บัตรประจำตัว ประชาชน	นักศึกษา ประชาชนไม่ให้ ความ สำคัญใน การย้ายที่อยู่ ให้ ตรงตาม ภูมิลำเนา	ด้านการ ดำเนินงาน	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
02-002	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี มีประสิทธิภาพ	โครงการสำนักทะเบียน ท้องถิ่นเทศบาลเมือง มหาสารคามสร้าง รอยยิ้มให้กับประชาชน และสถาบันการศึกษา	20,000	1.เพื่อให้บริการเชิงรุก ตอบสนองความต้องการของ ประชาชนอย่างทั่วถึง 2.เพื่อให้บริการทำบัตร ประจำตัวประชาชนและงาน ทะเบียนราษฎรให้กับชุมชน และสถานศึกษาในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	ประชาชนเกิดความ พึงพอใจในการ ให้บริการร้อยละ 80 ขึ้นไป	1.จัดบริการทำบัตรประจำตัว ประชาชนและงานทะเบียน ราษฎรกับสถานศึกษาในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม 2.ออกหน่วยบริการเคลื่อนที่ ในสถานศึกษาเพื่อบริการ นักศึกษาและประชาชนทั่วไป ในเขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองทะเบียนราษฎรและบัตรประจำตัวประชาชน เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02-002	โครงการสำนัก ทะเบียนท้องถิ่น เทศบาลเมือง มหาสารคามสร้าง รอยยิ้มให้กับ ประชาชนและ สถาบันการศึกษา	1.เพื่อให้บริการเชิงรุก ตอบสนองความ ต้องการของประชาชน อย่างทั่วถึง 2.เพื่อให้บริการทำบัตร ประจำตัวประชาชน และงานทะเบียน ราษฎรให้กับชุมชนและ สถานศึกษาในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองทะเบียน ราษฎรและ บัตรประจำตัว ประชาชน	ความพร้อมด้าน เครื่องมือในการ ให้บริการ เนื่องจาก ต้องอาศัยเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์จาก ศูนย์บริหารการ ทะเบียนภาค 4สาขา จังหวัดมหาสารคาม	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	1	3 (น้อย)	ยอมรับ

กองสวัสดิการสังคม (03)

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
03-004	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒน เศรษฐกิจ สร้างชุมชนให้ เข้มแข็ง และ สนับสนุนให้ เครือข่ายทาง สังคมมีส่วน ร่วมในการ พัฒนาเมืองให้ เป็นสังคมเอื้อ อาทร สงบสุข	โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด ในเขตเทศบาล	200,000.-	1.เพื่อปลูกฝังให้ประชาชนในพื้นที่มี จิตสำนึกที่ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิดเป็นทำเป็น มีส่วนร่วมในการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน 2.เพื่อตรวจคัดกรองหาสารเสพติด พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากร ทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนในสังกัด เทศบาล 3.เพื่อสร้างชุมชนมั่นคง มีความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกันทางสังคม ปลอดภัยจากยา เสพติด 4.เพื่อลดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด ลดการเสพและการค้ายาเสพติดใน ชุมชน	1.การตรวจคัดกรองหา สารเสพติดพนักงาน เทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนในสังกัด เทศบาล ร้อยละ 100% 2.ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจอยู่ใน ระดับดีมาก ร้อยละ 80 % 3.จำนวนผู้เข้ารับการ บำบัดระบบสมัครใจใน โรงพยาบาล ร้อยละ 100 %	1.ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากร ทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียน สังกัดเทศบาล และประชาชนในเขต เทศบาล 2.จัดกิจกรรม จำนวน ๓ กิจกรรม คือ 2.1 การตรวจคัดกรองหาสารเสพติด ส่งเข้ารับการบำบัด ฯ 2.2 การจัดประชุมเสวนาประสาน พลังแผ่นดิน 25 ตาสับประรด 2.3 จัดกิจกรรมรณรงค์เนื่องในวัน ต่อต้านยาเสพติดโลก 26 มิ.ย. ของ ทุกปี

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03-004	โครงการ ป้องกันและ แก้ไขปัญหายา เสพติดในเขต เทศบาล	1.เพื่อปลูกฝังให้ประชาชน ในพื้นที่มีจิตสำนึกที่ดี มี ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ คิด เป็นทำเป็น มีส่วนร่วมใน การป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติดอย่างยั่งยืน 2.เพื่อตรวจคัดกรองหาสาร เสพติดพนักงานเทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการ ศึกษา นักเรียนโรงเรียนใน สังกัดเทศบาล 3.เพื่อสร้างชุมชนมั่นคง มี ความเข้มแข็ง มีภูมิคุ้มกัน ทางสังคม ปลอดภัยจากยา เสพติด 4.เพื่อลดปัญหาการแพร่ ระบาดของยาเสพติด ลดการ เสพยาและการค้ายาเสพติดใน ชุมชน	1.ฝ่ายพัฒนา ชุมชน 2.ศป.ปส. ทม.มค.	1.การบังคับใช้ ตาม พรบ.ให้ใช้ ประมวล กฎหมายยา เสพติด ยัง ไม่ให้อำนาจ หน้าที่แก่ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น 2.มีการแพร่ ระบาดและการ เสพยาเสพติด ในองค์กรและ ชุมชนเพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	4	16 สูง	1.ดำเนินการตรวจหาสารเสพติด โดยการตรวจปัสสาวะกลุ่ม เสี่ยงตามกลุ่มเป้าหมาย 2.ดำเนินการประชุมเสวนา อบรมให้ความรู้แก่ภาคี เครือข่าย ๒๕ ตำบลประบัดใน ชุมชนกองทุนแม่ของแผ่นดิน ในชุมชน 31 ชุมชน 3.ดำเนินการบูรณาการร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เช่น ศอ.ปส.จ.มค./ ศป.ปส.อ.มค./สภ.เมือง มหาสารคาม กลุ่มสภาชุมชน พัฒนาเมือง 9 คลัสเตอร์ เป็นต้น 4.การดำเนินการตามนโยบาย ของผู้บริหารในการเกี่ยวกับการ ป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด

ชื่อหน่วยงาน กองสวัสดิการสังคม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
03-004	โครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในเขต เทศบาล	1.การบังคับใช้ ตาม พรบ.ให้ใช้ประมวล กฎหมายยาเสพติด ยังไม่ให้อำนาจหน้าที่ แก่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น 2.มีการแพร่ระบาด และการเสพยาเสพติด ในองค์กรและ ชุมชนเพิ่มขึ้น	ลด/ควบคุม	1.ฝ่ายพัฒนาชุมชน 2.ศป.ปส.ทม.มค.	1.ตรวจสอบสารเสพติดโดยการตรวจ ปัสสาวะกลุ่มกลุ่มเป้าหมายครบ 100% และนำผู้มีสารเสพติดเข้าสู่ กระบวนการบำบัด 2.การอบรมให้ความรู้แก่ภาคี เครือข่าย และโรงเรียนสังกัด เทศบาลทุกแห่ง 3.ปฏิบัติการบูรณาการร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการป้องกัน และแก้ไขปัญหา ยาเสพติดเข้มงวด และเป็นรูปธรรม ๔. นำนโยบายของผู้บริหารในการ ป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด โดยการมอบหมายบุคลากรดำเนิน ภารกิจที่ได้รับมอบหมายงานด้าน ยาเสพติดอย่างเป็นรูปธรรม	1.การตรวจคัดกรองหา สารเสพติดพนักงาน เทศบาล ลูกจ้าง บุคลากรทางการศึกษา นักเรียนโรงเรียนใน สังกัดเทศบาล ร้อยละ 100% 2.ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความพึงพอใจอยู่ใน ระดับดีมาก ร้อยละ 80 % 3.จำนวนผู้เข้ารับการ บำบัดระบบสมัครใจใน โรงพยาบาล ร้อยละ 100 %	เป็นไปตาม แผนดำเนินงาน	ติดตาม รายเดือน ทุกเดือน

กองคลัง (04)

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายการเงินและบัญชี) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04-002	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนารายได้เทศบาลให้ สามารถพึ่งตนเองได้มาก ขึ้น มีระบบบริหารจัดการ งบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	การนำส่งเงินรายได้ นำฝากธนาคารเป็น ประจำวัน	-	เพื่อให้เงินรายได้นำฝาก ธนาคารครบถ้วนเป็นประจำ ทุกวันประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ใบนำฝากธนาคารและ รายการรับในสมุดบัญชี ธนาคารตรงกัน (statement) ร้อยละ 100 ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตและ เสียหายแก่ทางราชการ

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายการเงินและบัญชี) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-002	การนำส่งเงิน รายได้ นำฝาก ธนาคารเป็น ประจำทุกวัน	เพื่อให้เงินรายได้ นำฝากธนาคาร ครบถ้วนเป็น ประจำทุกวัน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568	กองคลัง (ฝ่ายการเงิน และบัญชี)	เกิดการทุจริต	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	5	5	25 (สูงมาก)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายพัฒนารายได้) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
04-002	การนำส่งเงิน รายได้ นำฝาก ธนาคารเป็น ประจำทุกวัน	เกิดการทุจริต	ลด/ควบคุม	กองคลัง (ฝ่ายการเงินและ บัญชี)	1.ตรวจสอบการนำฝากเงินของ แต่ละวันกับสมุดบัญชีธนาคาร 2.ใช้โปรแกรม excel มาใช้ในการ คำนวณเงินฝากในแต่ละวัน	จำนวนเงินในใบนำ ฝากธนาคาร และ รายการรับในสมุด บัญชีธนาคารตรงกัน (statement) ร้อยละ 100 ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	เป็นไปตาม แผน ดำเนินงาน	ติดตาม ตรวจสอบทุก 1 เดือน (ตามคำสั่ง เทศบาลเมือง มหาสารคาม)

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายการเงินและบัญชี) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04-003	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนารายได้เทศบาลให้ สามารถพึ่งตนเองได้มาก ขึ้น มีระบบบริหารจัดการ งบประมาณที่มี ประสิทธิภาพ	พัฒนากระบวนการ จัดเก็บภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง และภาษี ป้าย	-	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บ ภาษีท้องถิ่นภายในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	เพิ่มรายได้หมวด ภาษีอากรจากปี งบประมาณที่ผ่านมา 15 %	จัดเก็บภาษีให้ทั่วถึงและ เป็นธรรม

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายการเงินและบัญชี) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04-003	พัฒนา กระบวนการ จัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง และภาษีป้าย	เพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี ท้องถิ่นภายในเขต เทศบาลเมือง มหาสารคาม	กองคลัง (ฝ่ายพัฒนา รายได้)	จัดเก็บภาษีไม่ เป็นไปตาม ประมาณการ ทำให้ไม่สามารถนำ เงินรายได้มา พัฒนาและการ จัดบริการ สาธารณะได้ตาม แผนฯ	ด้านการ ดำเนินงาน (O) ด้าน การเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองคลัง (ฝ่ายพัฒนารายได้) เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
04-003	พัฒนา กระบวนการ จัดเก็บภาษี ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง และภาษีป้าย	จัดเก็บภาษีไม่เป็นไป ตามประมาณการ ทำให้ไม่สามารถนำเงิน รายได้มาพัฒนาและ การจัดบริการ สาธารณะได้ตามแผนฯ	ลดโอกาสความ เสี่ยงด้วยการ บริหารจัดการ ฐานข้อมูลให้มี ประสิทธิภาพ และ เชื่อถือได้	กองคลัง (ฝ่ายพัฒนารายได้)	พัฒนาระบบการ จัดเก็บภาษีให้ สามารถจัดเก็บ ภาษีได้ทันกำหนด	เพิ่มรายได้หมวด ภาษีอากรจาก ปีงบประมาณที่ผ่าน มา 15 %	เป็นไปตาม แผน ดำเนินงาน	ติดตามผล เป็นราย เดือน

สำนักช่าง (05)

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-005	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนศรีมหาสารคาม ซอย 9/1	370,000	เพื่อปรับปรุงผิวจราจรด้วย แอสฟัลต์ติกคอนกรีต ความ กว้าง 4.00 เมตร ยาว 266.00 เมตร หนา 4 เซนติเมตรหรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า 1,020.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาล เมืองมหาสารคาม)	ได้ถนนแอสฟัลต์ติก ตามที่กำหนด	จำนวน 1 เส้น

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-005	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลท์ติ กคอนกรีต ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 9/1	เพื่อปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนก รีต ความกว้าง 4.00 เมตร ยาว 266.00 เมตร หนา 4 เซนติเมตรหรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า 1,020.00 ตารางเมตร (ตามแบบ แปลนเทศบาล)	สำนักช่าง	เนื่องจากมีงานยก ฝาเหล็กทำให้ งบประมาณเพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน (○)	4	2	8 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-006	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลต์ติกค นกรีต ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 9/2	451,000	เพื่อปรับปรุงผิวจราจรด้วย แอสฟัลต์ติกคคอนกรีต ความ กว้าง 4.00 เมตร ยาว 321.00 เมตร หนา 4 เซนติเมตรหรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า 1,255.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลนเทศบาล เมืองมหาสารคาม)	ได้ถนนแอสฟัลต์ติก ตามที่กำหนด	จำนวน 1 เส้น

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-006	โครงการปรับปรุงผิว จราจรด้วยแอสฟัลท์ติ กคอนกรีต ถนนศรี มหาสารคาม ซอย 9/2	เพื่อปรับปรุงผิวจราจร ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนก รีต ความกว้าง 4.00 เมตร ยาว 321.00 เมตร หนา 4 เซนติเมตรหรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า 1,255.00 ตารางเมตร (ตามแบบ แปลนเทศบาลเมือง มหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากมีงานยก ฝาเหล็กทำให้ งบประมาณ เพิ่มขึ้น	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	2	8 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-007	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การคมนาคม การ ประกอบอาชีพ	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพัก คสล. ขยายแยกถนน ราษฎร์อุทิศ (ตรงข้าม สนามกีฬา)	861,000	เพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก คสล. ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร ความยาว 245.00 เมตร (ตามแบบแปลนเทศบาลเมือง มหาสารคาม)	ได้ท่อระบายน้ำ ตามที่ กำหนด	จำนวน 1 เส้น

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-007	โครงการก่อสร้างท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพัก คสล. ซอยแยกถนน ราษฎร์อุทิศ(ตรงข้าม สนามกีฬา)	เพื่อก่อสร้างท่อระบาย น้ำพร้อมบ่อพัก คสล. ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.60 เมตร ความยาว 245.00 เมตร (ตาม แบบแปลนเทศบาล เมืองมหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากการเพิ่ม งานรางวีโนแบบ แปลน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	2	8 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
05-008	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้ เอื้อต่อการอยู่อาศัย การ คมนาคม การประกอบ อาชีพ	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยแยกถนนราษฎร์ อุทิศ(ตรงข้ามซอยมหาชัย ดำนีห์ 1)	100,000	เพื่อก่อสร้างถนน คสล.ความ กว้าง 2.50 เมตร ความยาว 60.00 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 150.00 ตารางเมตร (ตาม แบบแปลนเทศบาลเมือง มหาสารคาม)	ได้ถนน คสล. ตามที่ กำหนด	จำนวน 1 เส้น

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05-008	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยแยกถนน ราษฎร์อุทิศ(ตรงข้าม ซอยมหาชัยดำริห์ 1)	เพื่อก่อสร้างถนน คสล.ความกว้าง 2.50 เมตร ความ ยาว 60.00 เมตร หนา 0.15 เมตรหรือ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 150.00 ตารางเมตร (ตามแบบแปลน เทศบาลเมือง มหาสารคาม)	สำนักช่าง	เนื่องจากหน้างานมี สภาพรกเข้าสำรวจ จริงไม่ได้อาจทำให้ ข้อมูลผิดพลาด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักช่าง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
05-008	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยแยกถนน ราษฎร์อุทิศ (ตรงข้าม ซอยมหาชัยดำรง 1)	เนื่องจากหน้างาน มีสภาพรกเข้า สำรวจจริงไม่ได้ อาจทำให้ข้อมูล ผิดพลาด	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	สำนักช่าง	1.ตรวจสอบหน้างาน โดยละเอียดเพื่อหา พื้นที่ 2.ใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์ในการ คำนวณพื้นที่	ได้ถนน คสล. จำนวน 1 เส้น	เป็นไปตาม แผนการ ดำเนินงาน	ติดตามรายงานการ ดำเนินการตาม แผนการดำเนินงาน

สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (06)

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-007	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมให้อุตสาหกรรมการอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการซื้อรถบรรทุก ขยะแบบอัดท้ายขนาด มาตรฐาน	4,600,000	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกเก็บ ขนขยะมูลฝอยเพื่อให้บริการ ให้ครอบคลุมและทั่วถึง 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	สามารถจัดซื้อ รถบรรทุกขยะมูลฝอย ได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/กฎหมาย และสามารถนำรถมา ใช้งานได้	มีรถเก็บขนขยะ มูลฝอย จำนวน 2 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-007	โครงการซื้อรถบรรทุก ขยะแบบอัดท้ายขนาด มาตรฐาน	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกเก็บ ขนขยะมูลฝอยเพื่อใช้ บริการให้ครอบคลุมและ ทั่วถึง 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ งานเก็บขนขยะมูลฝอยใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
06-007	โครงการซื้อ รถบรรทุกขยะแบบ อัดท้ายขนาด มาตรฐาน	การจัดซื้อเกิดความ ล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	ลด/ควบคุม	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ศึกษาระเบียบ การจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการใน ทุกขั้นตอนอย่าง รอบคอบ	สามารถจัดซื้อรถ กวาดและดูดฝุ่น ได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำรถมา ใช้งานได้	ตามแผน ดำเนินงาน	ติดตามราย 6 เดือน

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
06-008	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อ การอยู่อาศัย การคมนาคม การประกอบอาชีพ	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยกภาชนะรองรับ มูลฝอย	3,700,000	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะมูล ฝอยแบบยกภาชนะรองรับ มูลฝอย ทดแทนคันเก่าที่ ชำรุด 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน เก็บขนขยะมูลฝอยในเขต เทศบาลเมืองมหาสารคาม	สามารถจัดซื้อ รถบรรทุกขยะมูลฝอย แบบยกภาชนะรองรับ มูลฝอยได้ถูกต้องตาม ระเบียบ/กฎหมาย และสามารถนำรถมา ใช้งานได้	มีรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยก ภาชนะรองรับ มูลฝอยจำนวน 1 คัน

ชื่อหน่วยงาน สำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06-008	โครงการซื้อ รถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยก ภาชนะรองรับ มูลฝอย	1.เพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยกภาชนะ รองรับมูลฝอย ทดแทนคัน เก่าที่ชำรุด 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ งานเก็บขนขยะมูลฝอยใน เขตเทศบาลเมือง มหาสารคาม	สำนักสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อเกิด ความล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ใน ขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
06-008	โครงการซื้อ รถบรรทุกขยะ มูลฝอยแบบยก ภาชนะรองรับ มูลฝอย	การจัดซื้อเกิดความ ล่าช้า เนื่องจากมีผู้ วิจารณ์ในขั้นตอนการ จัดซื้อจัดจ้าง	ลด/ควบคุม	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ศึกษาระเบียบการ จัดซื้อจัดจ้าง และ ดำเนินการในทุก ขั้นตอนอย่าง รอบคอบ	สามารถจัดซื้อ รถยนต์บรรทุกตู้ อเนกประสงค์ พร้อมลิฟท์ยก ของด้านท้ายได้ ถูกต้องตาม ระเบียบ/ กฎหมาย และ สามารถนำรถมา ใช้งานได้	เป็นไปตามแผน ดำเนินงาน	ติดตามราย 6 เดือน

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (07)

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
07-002	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็น องค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมี สมรรถนะสูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มีนวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำเทศ บัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและเทศ บัญญัติงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม	80,000.00	1.เพื่อประมาณการ รายรับรายจ่ายเงิน ประจำปี/เพิ่มเติมของ เทศบาล/คำขอ งบประมาณ 2.เพื่อใช้เป็นคู่มือในการ เบิกจ่ายของเทศบาลฯ	เทศบัญญัติ งบประมาณ รายจ่ายจำนวนไม่ น้อยกว่า 100 เล่ม	จัดทำเทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีและเทศ บัญญัติเพิ่มเติม/คำขอ งบประมาณ จำนวนไม่น้อยกว่า 100 เล่ม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-002	โครงการจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	1.เพื่อประมาณการ รายรับรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติมของเทศบาล/คำขอ งบประมาณ 2.เพื่อใช้เป็นคู่มือในการเบิกจ่ายของเทศบาลฯ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	โครงการที่ต้องการนำมาจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ขาดความพร้อมในรายละเอียดหลักเกณฑ์ต่างๆ ทำให้เกิดความล่าช้าในภาพรวม และต้องตรวจสอบ/จัดทำเอกสารภายในเวลาที่กำหนด ทำให้เกิดความผิดพลาดของข้อมูล	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
07-003	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็น องค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมี สมรรถนะสูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มีนวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำวารสาร ของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	600,000	เผยแพร่ข่าวสารให้ ประชาชนทราบ	จัดทำวารสารราย 2 เดือน	จัดทำวารสารราย 2 เดือน ผลิตครั้งละ 5,000 เล่ม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-003	โครงการจัดทำ วารสารของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	เผยแพร่ข่าวสาร ให้ประชาชน ทราบ	ฝ่ายบริการ และเผยแพร่ วิชาการ กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ โครงการได้รับ มอบหมายภารกิจ ตามนโยบายผู้บริหาร ที่หลากหลายอาจทำ ให้ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตาม เป้าหมายที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	5	2	10 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
07-003	โครงการจัดทำ วารสารของเทศบาล เมืองมหาสารคาม	เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ โครงการได้รับ มอบหมายภารกิจ ตามนโยบาย ผู้บริหารที่ หลากหลายอาจทำ ให้ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตาม เป้าหมายที่กำหนด	ลด/ควบคุม	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ (ฝ่ายบริการ และเผยแพร่ วิชาการ)	1. กำหนดแนวทางและ วิธีการปฏิบัติงานให้ ชัดเจน 2. จัดทำแผนดำเนินงาน และปฏิบัติให้เป็นไปตาม แผนดำเนินงานที่วางไว้ 3. สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้อง ให้ทราบแนวทางการ ปฏิบัติงานและแผนการ ดำเนินงาน	จัดทำวารสาร ราย 2 เดือน	เป็นไปตาม แผนดำเนินงาน	ติดตามรายงานผล ดำเนินงาน เป็นรายไตรมาส

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
07-004	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็น องค์กรท้องถิ่นที่บุคลากรมี สมรรถนะสูงพร้อมต่อการ ให้บริการ มีนวัตกรรมและมี ธรรมาภิบาล	กิจกรรมการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	-	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารได้ ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อ เหตุการณ์ ให้ประชาชน ทราบ	จำนวน กลุ่มเป้าหมายรับรู้ ข้อมูลข่าวสารของ เทศบาลเพิ่มขึ้น	จำนวนกลุ่มเป้าหมาย 6 กลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย กลุ่มสร้างสรรคงานคุณภาพ/ กลุ่มผู้ชำระภาษีค่าธรรมเนียม/ กลุ่มผู้ปกครองนักเรียนสังกัด เทศบาล/กลุ่มผู้นำทาง ความคิด/กลุ่มแกนนำผู้ ประสานงานกับชุมชน/กลุ่ม ประชาชนทั่วไป ได้รับรู้ข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทัน ต่อเหตุการณ์

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07-004	กิจกรรมการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารได้ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อ เหตุการณ์ ให้ ประชาชนทราบ	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ (ฝ่ายบริการ และเผยแพร่ วิชาการ)	การสื่อสารที่ผิดพลาด อาจส่งผลกระทบต่อความ น่าเชื่อถือขององค์กร	ด้านความ น่าเชื่อถือ ขององค์กร (R)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม

ชื่อหน่วยงาน กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
07-004	กิจกรรมการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	การสื่อสารที่ ผิดพลาดอาจส่งผล ต่อความน่าเชื่อถือ ขององค์กร	ลด/ควบคุม	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ (ฝ่ายบริการ และเผยแพร่ วิชาการ)	1.กำหนดผู้รับผิดชอบ ข้อมูลและวิธีการ เผยแพร่ข้อมูล 2.กำหนดช่องทางการ สื่อสาร/ประเภทข้อมูล ข่าวสาร ให้เหมาะสมกับ กลุ่มผู้รับข้อมูลข่าวสาร 3.สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้อง ให้ทราบแนวทางการ ปฏิบัติงานและแผนการ ดำเนินงาน	จำนวน กลุ่มเป้าหมาย รับรู้ข้อมูล ข่าวสารของ เทศบาล เพิ่มขึ้น	เป็นไปตาม แผนดำเนินงาน	ติดตามรายงานผล ดำเนินงาน เป็นรายเดือน

กองการศึกษา (08)

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-002	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วมสมัยให้ เกิดคุณค่าแก่ชุมชนหรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจ	โครงการวัฒนธรรมกลอง ยาวอีสาน	500,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการสืบ กลองยาวอีสานให้คง อยู่ตลอดไป	ระดับความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรม ร้อยละ 80	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนใน เขตเทศบาล เยาวชน และ ประชาชนทั่วไปเข้าร่วม กิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-002	โครงการวัฒนธรรม กลองยาวอีสาน	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และ ประชาชนได้อนุรักษ์ และมีจิตสำนึกใน การสืบกลองยาว อีสานให้คงอยู่ ตลอดไป	กอง การศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-003	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนาศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วมสมัยให้เกิด คุณค่าแก่ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2568 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	600,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขต เทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึกใน การสืบสานประเพณีชาติให้ คงอยู่ตลอดไป	ระดับความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรม ร้อยละ 85	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล เยาวชน และประชาชน ทั่วไปเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 5,000 คน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-003	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2568 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อส่งเสริมให้ เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชน ในเขตเทศบาล และประชาชน ได้อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการ สืบสาน ประเพณีชาติให้ คงอยู่ตลอดไป	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-004	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วม สมัยให้เกิดคุณค่าแก่ ชุมชนหรือมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	โครงการจัดงานสงกรานต์ ประจำปี 2568	600,000	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมี จิตสำนึกในการสืบ สานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ ตลอดไป	ระดับความพึงพอใจ ในการจัดกิจกรรม ร้อยละ 85	นักเรียน นักศึกษา ชุมชนใน เขตเทศบาล เยาวชน และ ประชาชนทั่วไปเข้าร่วม กิจกรรม จำนวน 5,000 คน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-004	โครงการจัดงาน สงกรานต์ ประจำปี 2568 เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อส่งเสริมให้เด็ก นักเรียน นักศึกษา ชุมชนในเขตเทศบาล และประชาชนได้ อนุรักษ์และมีจิตสำนึก ในการสืบสานประเพณี สงกรานต์ให้คงอยู่ ตลอดไป	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-005	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษา ของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและ ความถนัด	โครงการจ้างครูต่างชาติ สอนภาษาต่างประเทศ	10,000,000	เพื่อจ้างครูต่างชาติ สอนภาษา ต่างประเทศให้กับ สถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ดำเนินการจ้างครู ต่างชาติให้สถานศึกษา ในสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคามอย่าง น้อย 1 แห่ง	จ้างครูต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศให้ สถานศึกษาในสังกัด เทศบาลเมืองมหาสารคาม

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-005	โครงการจ้างครู ต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศ	เพื่อจ้างครู ต่างชาติสอน ภาษาต่างประเทศ ให้กับสถานศึกษา ในสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	กองการศึกษา	ไม่สามารถ ดำเนินการ จ้างครู ต่างชาติได้ทัน ห้วงเวลาเปิด ภาคเรียน	ด้านการ ดำเนินการ (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-012	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษา ของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	โครงการจ้างครูผู้สอน รายวิชาที่ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม (โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา)	2,167,600	เพื่อจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เป็น ครูผู้สอน นักเรียน ตามความจำเป็นของ โรงเรียน	ครูผู้สอนเฉพาะ รายวิชาที่ขาดแคลน โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 7 แห่ง	สำหรับจ่ายเป็นค่าจ้าง บุคคลภายนอกสอนนักเรียน โรงเรียนสังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม ทั้ง 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-012	โครงการจ้างครูผู้สอน รายวิชาที่ขาดแคลน สถานศึกษาสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม (โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา)	เพื่อจ้างเหมาบริการ บุคคลภายนอก เป็น ครูผู้สอน นักเรียน ตามความจำเป็น ของโรงเรียน	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-013	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียน ได้เรียนตามศักยภาพและความ ถนัด	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1,584,000	1.เพื่อพัฒนาทักษะ ทางด้านดนตรีให้กับ นักเรียน 2.เพื่อพัฒนาด้านจิตใจ อารมณ์ สนุกสนาน และสังคมให้กับ นักเรียน	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ดนตรี สำหรับการเรียน การสอน จำนวน 5 โรงเรียน	เข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ดนตรี จำนวน 5 โรงเรียน

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-013	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียน ทางด้านดนตรี โรงเรียนในสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	1.เพื่อพัฒนา ทักษะทางด้าน ดนตรีให้กับ นักเรียน 2.เพื่อพัฒนา ด้านจิตใจ อารมณ์ สุนทรีย์ภาพและ สังคมให้กับ นักเรียน	กองการศึกษา	สถานะ การเงินการ คลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้านการเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-022	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียน ได้เรียนตามศักยภาพและ ความถนัด	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม	2,100,000	เพื่อสนับสนุน งบประมาณให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม ใน การบริหารจัด การศึกษา	โรงเรียนสังกัด เทศบาลฯ ได้รับการ สนับสนุนงบประมาณ ด้านการศึกษา จำนวน 7 แห่ง	สนับสนุนงบประมาณในการ จัดการศึกษาให้แก่โรงเรียน สังกัดเทศบาลเมือง มหาสารคาม จำนวน 7 แห่ง

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-022	โครงการสนับสนุน งบประมาณ ให้แก่ โรงเรียนสังกัด เทศบาลเมือง มหาสารคาม	เพื่อสนับสนุน งบประมาณให้แก่ โรงเรียนสังกัดเทศบาล เมืองมหาสารคาม ใน การบริหารจัด การศึกษา	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-027	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ค้นหาและพัฒนา ศิลปะวัฒนธรรม พื้นถิ่นหรือศิลปะร่วมสมัย ให้เกิดคุณค่าแก่ชุมชนหรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจ	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพปลอด มลพิษวัดธัญญาวาส	2,000,000	เพื่อลดปัญหามลพิษ ทางอากาศในชุมชน และบริเวณใกล้เคียง	วัดธัญญาวาสได้รับ เตาเผาศพปลอดมลพิษ จำนวน 1 เตา	อุดหนุนงบประมาณติดตั้ง เตาเผาศพปลอดมลพิษ จำนวน 1 เตา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-027	โครงการอุดหนุน ติดตั้งเตาเผาศพ ปลอดมลพิษ วัดธัญญาวาส	เพื่อลดปัญหามลพิษ ทางอากาศในชุมชน และบริเวณใกล้เคียง	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-028	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษา ของโรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	โครงการส่งเสริมการจัด การศึกษาลักษณะพิเศษตาม หลักสูตรพัฒนาผู้เรียนสู่ ความเป็นเลิศโรงเรียน เทศบาลสามัคคีวิทยา (กองการศึกษา)	600,000	1.เพื่อส่งเสริมนักเรียนมี สมรรถภาพร่างกายที่ สมบูรณ์แข็งแรง 2.เพื่อพัฒนาศักยภาพ ของนักเรียนกีฬาไปสู่ ความเป็นเลิศอย่าง ต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ 3.เพื่อสร้างนักกีฬาให้มี ศักยภาพเป็นตัวแทน นักกีฬาระดับเขตและ ทีมชาติไทย	นักเรียนได้รับการ ฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน การดำเนินโครงการโดยมี ค่าใช้จ่ายประกอบด้วย ค่าอาหารและเครื่องดื่มไม่ มีแอลกอฮอล์สำหรับ นักกีฬา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) × (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-028	โครงการส่งเสริม การจัดการศึกษา ลักษณะพิเศษตาม หลักสูตรพัฒนา ผู้เรียนสู่ความเป็น เลิศโรงเรียน เทศบาลสามัคคี วิทยา (กองการศึกษา)	1.เพื่อส่งเสริมนักเรียน มีสมรรถภาพร่างกายที่ สมบูรณ์แข็งแรง 2.เพื่อพัฒนาศักยภาพ ของนักเรียนกีฬาไปสู่ ความเป็นเลิศอย่าง ต่อเนื่องอย่างเป็น ระบบ 3.เพื่อสร้างนักกีฬาให้มี ศักยภาพเป็นตัวแทน นักกีฬาระดับเขตและ ทีมชาติไทย	กองการศึกษา	สถานะการเงิน การคลังของ เทศบาลเมือง มหาสารคาม	ด้าน การเงิน (F)	1	1	1 (น้อย)	ยอมรับ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-029	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	โต๊ะเก้าอี้นักเรียน ประถมศึกษา	1,680,000	เพื่อจัดซื้อโต๊ะเก้าอี้ นักเรียนประถมศึกษา ของสถานศึกษาใน สังกัด	มีโต๊ะเก้าอี้นักเรียน ประถมศึกษา	มีโต๊ะเก้าอี้นักเรียนสำหรับใช้ ในการจัดการเรียน การสอน ที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-029	โต๊ะเก้าอี้นักเรียน ประถมศึกษา	เพื่อจัดซื้อโต๊ะเก้าอี้ นักเรียนประถมศึกษา ของสถานศึกษาใน สังกัด	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-030	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	เครื่องเสียง	99,000	เพื่อจัดซื้อเครื่องเสียง สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	มีเครื่องเสียงสำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการ สอน จำนวน 1 ชุด	มีเครื่องเสียง สำหรับใช้ใน การจัดการเรียน การสอน ที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-030	เครื่องเสียง	เพื่อจัดซื้อเครื่องเสียง สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-031	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียนเทศบาล บ้านสองนางโย	499,000	เพื่อจัดซื้อ จอ LED Indoor สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-031	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน เทศบาลบ้านส่อง นางใย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-032	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียนเทศบาล บูรพาพิทยาคาร	499,000	เพื่อจัดซื้อ จอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-032	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน เทศบาลบูรพา พิทยาคาร	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-033	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียนเทศบาล สามัคคีวิทยา	499,000	เพื่อจัดซื้อ จอ LED Indoor สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-033	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน เทศบาลสามัคคี	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-034	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียนสาธิต เทศบาลศรีสวัสดิ์วิทยา	499,000	เพื่อจัดซื้อ จอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีจอ LED Indoor สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-034	จอ LED Indoor สำหรับโรงเรียน สาธิตเทศบาลศรี สวัสดิ์วิทยา	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-035	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	เครื่องออกกำลังกาย	1,249,000	เพื่อจัดซื้อเครื่องออก กำลังกายสำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา	มีเครื่องออกกำลังกาย สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีเครื่องออกกำลังกาย สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-035	เครื่องออกกำลังกาย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-036	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	สกอร์บอร์ด อเนกประสงค์	490,000	เพื่อจัดซื้อสกอร์บอร์ด อเนกประสงค์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา	มีสกอร์บอร์ด อเนกประสงค์สำหรับใช้ ในการจัดการเรียน การ สอน จำนวน 1 ชุด	มีสกอร์บอร์ด อเนกประสงค์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-036	สกอร์บอร์ด อเนกประสงค์	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-037	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	สนามเด็กเล่นกลางแจ้ง	495,500	เพื่อสนามเด็กเล่น กลางแจ้ง สำหรับการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	มีสนามเด็กเล่น กลางแจ้ง สำหรับการจัดการ เรียน การสอน จำนวน 1 ชุด	มีสนามเด็กเล่นกลางแจ้ง สำหรับการจัดการ เรียน การสอนที่เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-037	สนามเด็กเล่น กลางแจ้ง	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-038	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	เครื่องดนตรี	927,200	เพื่อจัดซื้อเครื่องดนตรี สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	มีเครื่องดนตรี สำหรับ ใช้ในการจัดการแข่งขัน กีฬาของสถานศึกษา จำนวน 1 ชุด	มีเครื่องดนตรี สำหรับใช้ในการจัดการ แข่งขันกีฬาของ สถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-038	เครื่องดนตรี	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-039	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบ้านส่องนางใย	2,041,500	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัลและ เทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบ้านส่องนางใย สำหรับการจัดการ เรียนการสอน ของ สถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบ้าน ส่องนางใย สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา จำนวน 1 ชุด	มีครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบ้านส่องนางใย สำหรับการจัดการ เรียน การสอนของ สถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-039	ครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและ เทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบ้านส่อง นางใย	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-040	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	ครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบุรพาพิทยาคาร	2,041,500	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องเรียนดิจิทัลและ เทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบุรพาพิทย าคารสำหรับการ จัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและเทคโนโลยี โรงเรียนเทศบาลบุรพา พิทยาคาร สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา จำนวน 1 ชุด	มีครุภัณฑ์ห้องเรียนดิจิทัล และเทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบุรพาพิทยาคาร สำหรับการจัดการ เรียน การสอนของ สถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-040	ครุภัณฑ์ห้องเรียน ดิจิทัลและ เทคโนโลยีโรงเรียน เทศบาลบุรพา พิทยาคาร	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-041	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน	120,000	เพื่อจัดซื้อเครื่อง คอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา จำนวน 6 ชุด	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนของ สถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-041	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับสำนักงาน	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-042	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน	40,000	เพื่อจัดซื้อเครื่อง คอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน สำหรับใช้ใน การจัดการเรียนการ สอน ของสถานศึกษา จำนวน 2 ชุด	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับ สำนักงาน สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนของ สถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-042	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับสำนักงาน	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-043	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2	448,000	เพื่อจัดซื้อเครื่อง คอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 โรงเรียน เทศบาลบูรพาพิทย าคาร สำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษา	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 โรงเรียน เทศบาลบูรพาพิทย าคาร สำหรับใช้ในการ จัดการเรียนการสอน ของสถานศึกษา จำนวน 14 เครื่อง	มีเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 โรงเรียน เทศบาลบูรพาพิทยาคาร สำหรับใช้ในการจัดการ เรียน การสอนของ สถานศึกษามีเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-043	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงาน ประมวลผล แบบที่ 2	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอน	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา- งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจ รับ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-044	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	ครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลสามัคคี วิทยา	1,700,000	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอนของ สถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการ เรียนการสอน จำนวน 1 ห้องเรียน	สถานศึกษามีครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการเรียน การ สอน ของสถานศึกษา

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-044	ครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลสามัคคีวิทยา	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา-งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
08-045	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนให้มีคุณภาพ นักเรียนได้เรียนตาม ศักยภาพและความถนัด	ครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลบ้านค้อ	1,700,000	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการ เรียนการสอนของ สถานศึกษา	มีครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการ เรียนการสอน จำนวน 1 ห้องเรียน	สถานศึกษามีครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับจัดการเรียน การ สอน ของสถานศึกษา อย่างเพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
08-045	ครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room โรงเรียนเทศบาลบ้านค้อ	เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ Creative Kids & Technology Room สำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนของสถานศึกษา	กองการศึกษา (ฝ่ายบริหาร การศึกษา-งานโรงเรียน)	การล่าช้าของ การหาผู้รับจ้าง และการตรวจรับ	ด้านการดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและนำไปจัดทำ ปค.5

กองการเจ้าหน้าที่ (09)

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
09-002	ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทศบาลให้เป็นองค์กรท้องถิ่น ที่มีบุคลากรมีสมรรถนะสูงพร้อมต่อ การให้บริการ มีนวัตกรรมและ มี ธรรมาภิบาล	การจัดอัตรากำลังพนักงานครู เทศบาลตามเกณฑ์มาตรฐาน	-	เพื่อปรับนโยบายตาม จุดเน้นของผู้บริหาร	การจัดอัตรากำลัง ตามเกณฑ์มาตรฐาน กำหนดตำแหน่ง	โรงเรียนเทศบาลมี พนักงานครูตามเกณฑ์ มาตรฐานกำหนด

ชื่อหน่วยงาน กองการเจ้าหน้าที่ เทศบาลเมืองมหาสารคาม
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
09-002	การจัดอัตรากำลัง พนักงานครูเทศบาลตาม เกณฑ์มาตรฐาน	เพื่อปรับนโยบาย ตามจุดเน้นของ ผู้บริหาร	กองการเจ้าหน้าที่	มีจำนวนพนักงาน ครูโรงเรียนเทศบาล ไม่ตรงตามเกณฑ์ มาตรฐานกำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	3	3	9 (ปานกลาง)	ยอมรับและ นำไปจัดทำ ปค.5

สรุป โครงการ/กิจกรรม
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
ที่มีความเสี่ยงสูง/สูงมาก และต้องติดตามผลการดำเนินงาน
(เรียงลำดับตามค่าคะแนนความเสี่ยง)

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ที่มีค่าความเสี่ยงสูงและสูงมาก และต้องดำเนินการติดตามฯ											
ลำดับ	รหัส	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการ	หน่วยงาน
1	04-002	การนำส่งเงินรายได้ นำฝากธนาคารเป็นประจำทุกวัน	-	เกิดการทุจริต	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	5	5	25 (สูงมาก)	ลด/ควบคุม	1.ตรวจสอบการนำฝากเงินของ แต่ละวันกับสมุดบัญชีธนาคาร 2.ใช้โปรแกรม excel มาใช้ในการ คำนวณเงินฝากในแต่ละวัน	กองคลัง
2	06-007	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะแบบ อัดท้ายขนาดมาตรฐาน	4,600,000	การจัดซื้อเกิดความล่าช้า เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ใน ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการในทุกขั้นตอน อย่างรอบคอบ	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม
3	06-008	โครงการซื้อรถบรรทุกขยะมูลฝอย แบบยกภาชนะรองรับมูลฝอย	3,700,000	การจัดซื้อเกิดความล่าช้า เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ใน ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการในทุกขั้นตอน อย่างรอบคอบ	สำนัก สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ที่มีค่าความเสี่ยงสูงและสูงมาก และต้องดำเนินการติดตามฯ											
ลำดับ	รหัส	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการ	หน่วยงาน
4	03-004	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในเขตเทศบาล	200,000	1.การบังคับใช้ตาม พรบ. ให้ใช้ประมวลกฎหมายยาเสพติด ยังไม่ให้อำนาจหน้าที่แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2.มีการแพร่ระบาดและการเสพยาเสพติดในองค์กรและชุมชนเพิ่มขึ้น	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.ตรวจสอบสารเสพติดโดยการตรวจปัสสาวะกลุ่มเสี่ยงตามกลุ่มเป้าหมายครบ 100% และนำผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าสู่กระบวนการบำบัด 2.ประชุมเสวนา อบรมให้ความรู้แก่ภาคีเครือข่าย 25 ตาสับปะรดในชุมชน กองทุนแม่ของแผ่นดินในชุมชน 31 ชุมชน และโรงเรียนสังกัดเทศบาลทุกแห่ง 3.ดำเนินการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นรูปธรรม เช่น ศอ.ปส.จ.มค./ศป.ปส.อ.มค./สภ.เมืองฯ กลุ่มสภาชุมชนพัฒนาเมือง 9 คลัสเตอร์ เป็นต้น 4.การดำเนินการตามนโยบายของผู้บริหารในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยการมอบหมายบุคลากรดำเนินการกิจที่ได้รับมอบหมายงานด้านยาเสพติดอย่างเป็นรูปธรรม	กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายพัฒนาชุมชน และศป.ปส.ทม.มค.

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ที่มีค่าความเสี่ยงสูงและสูงมาก และต้องดำเนินการติดตามฯ											
ลำดับ	รหัส	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการ	หน่วยงาน
5	05-008	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยแยกถนนราษฎร์อุทิศ (ตรงข้ามซอยมหาชัยดำริห์ 1)	100,000	เนื่องจากหน้างานมีสภาพรถเข้าสำรวจจริงไม่ได้อาจทำให้ข้อมูลผิดพลาด	ด้านการดำเนินงาน (O)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.ตรวจสอบหน้างานโดยละเอียดเพื่อหาพื้นที่ 2.ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการคำนวณพื้นที่	สำนักช่าง
6	04-003	พัฒนากระบวนการจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และภาษีป้าย	-	จัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามประมาณการ ทำให้ไม่สามารถนำเงินรายได้มาพัฒนาและการจัดบริการสาธารณะได้ตามแผนฯ	ด้านการดำเนินงาน (O) ด้านการเงิน (F)	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	พัฒนาระบบการจัดเก็บภาษีให้สามารถจัดเก็บภาษีได้ทันกำหนด	กองคลัง
7	07-004	กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	-	การสื่อสารที่ผิดพลาดอาจส่งผลต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร	ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร	4	4	16 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.กำหนดผู้รับผิดชอบข้อมูลและวิธีการเผยแพร่ข้อมูล 2.กำหนดช่องทางการสื่อสาร/ประเภทข้อมูลข่าวสาร ให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้รับข้อมูลข่าวสาร 3.สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้องให้ทราบแนวทางการปฏิบัติงานและแผนการดำเนินงาน	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

สรุปโครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลเมืองมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ที่มีค่าความเสี่ยงสูงและสูงมาก และต้องดำเนินการติดตามฯ											
ลำดับ	รหัส	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ความเสี่ยง	ประเภท	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการ	หน่วยงาน
8	07-003	โครงการจัดทำวารสารของเทศบาลเมืองมหาสารคาม	600,000	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการได้รับมอบหมายภารกิจตามนโยบายผู้บริหารที่หลากหลายอาจทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน (O)	5	2	10 (สูง)	ลด/ควบคุม	1.กำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติงานให้ชัดเจน 2.จัดทำแผนดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ 3.สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้องให้ทราบแนวทางการปฏิบัติงานและแผนการดำเนินงาน	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

บทที่ 5

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

1. ปัญหาอุปสรรค

1) ความเข้าใจเกี่ยวกับนิยามความเสี่ยงไม่ตรงกัน ทำให้สะท้อนความเสี่ยงออกมาไม่ตรงประเด็นซึ่งส่งผลต่อวิธีการจัดการความเสี่ยง ทำให้ไม่สามารถจัดการแก้ไขปัญหาได้ และส่งผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2) ความเข้าใจเกี่ยวกับการบันทึกข้อมูลตามแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.1 - บส.5) ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

3) โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เป็นโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตลอดทั้งปีงบประมาณ และมีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการอยู่ทุกปี ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้และความเข้าใจในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของทุกส่วนราชการ

4) การเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานในแต่ละปี ทำให้ขาดความต่อเนื่องการดำเนินงาน

2. ข้อเสนอแนะ

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเรื่องสำคัญที่ทุกคนในองค์กรจะต้องเรียนรู้และทำความเข้าใจเพื่อจะได้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายในหน่วยงานได้ อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมขององค์กร ดังนั้น ทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับผู้บริหารที่มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ไปจนถึงระดับผู้ปฏิบัติ ควรจะเข้ารับการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำมาปฏิบัติ บริหารงาน และขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ที่ ๓๕๕ /๒๕๖๗

เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ตามที่เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้มีคำสั่งที่ ๑๒๘๘/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม นั้น

เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดว่าผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบ
ภายใน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด จึงขอถอนคณะทำงานลำดับที่ ๕) หัวหน้า
ตรวจสอบภายในออกจากคำสั่งดังกล่าวข้างต้น และขอแก้ไข ดังนี้

๕) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ

คณะทำงาน/เลขานุการ

๖) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ฝ่ายงบประมาณ)

คณะทำงาน/ผช.เลขานุการ

ในส่วนองค์ประกอบอื่น และ อำนาจหน้าที่ ที่ระบุตามคำสั่งข้างต้น ให้คงเดิม

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายกาคิน ตระพวงพิบูลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม



คำสั่งเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ที่ ๑๒๙๘ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

ตามที่เทศบาลเมืองมหาสารคามได้มีคำสั่งที่ ๑๒๑๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม และเพื่อให้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด และเพื่อให้คณะกรรมการและคณะทำงานครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน จึงขอยกเลิกคำสั่งดังกล่าวข้างต้น และแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองมหาสารคาม ใหม่ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการ

๑.๑ องค์ประกอบ ประกอบด้วย

๑) นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๒) รองนายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม	รองประธานกรรมการ
๓) ปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กรรมการ
๔) รองปลัดเทศบาลเมืองมหาสารคาม	กรรมการ
๕) ผู้อำนวยการสำนักช่าง	กรรมการ
๖) ผู้อำนวยการสำนักสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๘) ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๙) ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๑๐) ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๑๑) ผู้อำนวยการกองทะเบียนราษฎรและบัตรฯ	กรรมการ
๑๒) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๑๓) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ

๑.๒ อำนาจหน้าที่

วางแผนบริหารจัดการ กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย กลยุทธ์ กำกับ ดูแล ให้คำแนะนำ สนับสนุนการดำเนินงานให้เกิดความเรียบร้อย และแก้ไขปัญหาและอุปสรรคตลอดจนตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะทำงาน...

๒. คณะทำงาน

๒.๑ องค์ประกอบ ประกอบด้วย

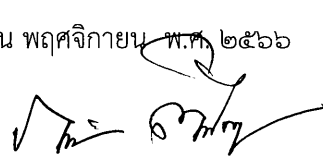
- | | |
|--|-----------------------|
| ๑) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ | ประธานคณะทำงาน |
| ๒) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไปหรือผู้แทน (ทุกสำนัก/กอง) | คณะทำงาน |
| ๓) หัวหน้าฝ่ายทะเบียนราษฎรหรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๔) นิติกร (จำนวน ๑ คน) | คณะทำงาน |
| ๕) หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน | คณะทำงาน |
| ๖) หัวหน้าฝ่ายงบประมาณ | คณะทำงาน/เลขานุการ |
| ๗) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ฝ่ายงบประมาณ) | คณะทำงาน/ผช.เลขานุการ |

๒.๒ อำนาจหน้าที่

- ๑) รวบรวมข้อมูล และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ จากทุกสำนัก/กอง เพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ทบทวน ติดตามประเมินผล และรายงานผล ต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาหาแนวทางการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ๓) งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายภาคิน ตีระพงศ์ไพบูลย์)
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๕๖๒



กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กทม. ๑๐๓๐๐

๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

อ้างอิง ๑. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒

๒. หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน ๕ แบบ

ตามที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้แจ้งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทาง
การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
ให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติ ความละเอียดตามหนังสือที่อ้างถึง นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
เพื่อให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
และเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด
จึงขอให้จังหวัดแจ้ง้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย
ทั้งนี้ สามารถสืบค้นรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น www.dla.go.th ในหัวข้อ
“หนังสือราชการ สด.” หรือตาม QR Code ท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายขจร ศรีชวโนทัย)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น



กองตรวจสอบระบบการเงินบัญชีท้องถิ่น

กลุ่มงานพัฒนาระบบการตรวจสอบ

โทร. ๐-๒๒๔๑-๙๐๒๖ โทรสาร ๐-๒๒๔๑-๕๖๔๖

ผู้ประสานงาน : นางสาวรรณา สุวรรณรักษ์

โทร. ๐๘-๔๓๒๒-๘๘๒๖